



Nippon Meat Packers, Inc.

# Fact Book 2011

*For the year ended March 31, 2011*



Nippon Ham Group

## 目次 Contents

新中期経営計画パートⅢの概要 Overview of the New Medium-Term Management Plan Part III . . . . .	1
2012年3月期の連結業績予想(2011年4月1日-2012年3月31日) Forecast of consolidated business results for the year ending March 31, 2012 (April 1, 2011-March 31, 2012) . . . . .	1
5年間連結財務ハイライト Five-Year Consolidated Financial Highlights . . . . .	2
連結財務指標の推移 Consolidated Financial Summary . . . . .	3
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets . . . . .	6
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income . . . . .	8
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows . . . . .	9
セグメント情報 Segment Information . . . . .	10
事業概要 Overview	
加工事業本部 Processed Foods Business Division . . . . .	12
食肉事業本部 Fresh Meats Business Division . . . . .	14
関連企業本部・その他 Affiliated Business Division and Other Business . . . . .	16
市場データ Market Data . . . . .	17
株式情報・会社概要 Investor Information/Corporate Data . . . . .	20
沿革 History . . . . .	21

## 注記

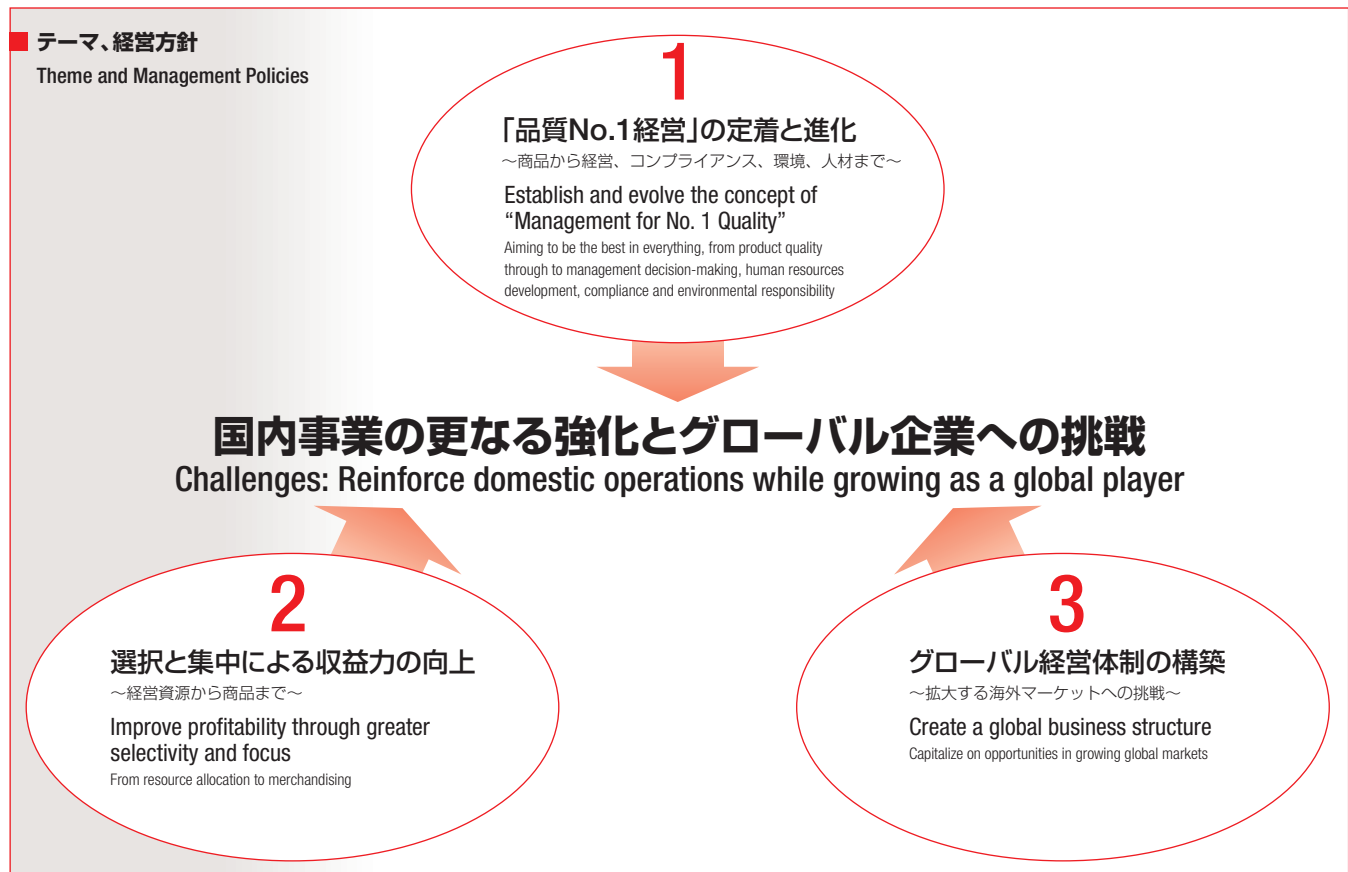
1. 本冊子の財務データは、米国会計基準に従って記載しています。
2. 米ドル金額は専ら海外読者の便宜のため、2011年3月31日現在の概算為替レート ¥83=\$1で算出しています。
3. 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。
4. 営業利益は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
5. 2006年3月期において、厚生年金基金の代行部分の返上に伴う全ての損益及び退職給付制度変更等に伴う清算損失は、営業利益(日本の会計慣行に基づく)に含めていません。
6. 会計基準書205「財務諸表の表示」に基づき、非継続事業に関する2005年3月期から2008年3月期までの数値を一部組替えて表示しています。
7. 会計基準書810「連結」に基づき、非支配持分に関する2002年3月期から2009年3月期の数値を一部組替えて表示しています。
8. 当期の連結財務諸表の表示と整合性を保つため、実行可能な場合には前期以前の連結財務諸表について、一部表示の組替を行っています。

## NOTES

1. Unless otherwise specified, the financial figures in this fact book are based on Generally Accepted Accounting Principles in the United States of America.
2. The translations of Japanese yen amounts into United States dollar amounts with respect to the year ended March 31, 2011 are included solely for the convenience of readers outside Japan and have been made at the rate of ¥83=\$1, the approximate rate of exchange at March 31, 2011.
3. Figures have been rounded to the nearest unit.
4. Operating income is calculated by deducting cost of goods sold and selling, general and administrative expenses from net sales, in accordance with Japanese accounting practices.
5. No gain or loss due to the transfer of the substitutional portion of the Employees' Pension Fund or no settlement loss from the restructuring of employees' benefit plans and special severance payment is included in operating income for the year ended March 31, 2006.
6. In accordance with ASC Topic 205 "Presentation of Financial Statements", certain figures for the years ended March 31, 2005 through 2008 relating to the discontinued operation have been reclassified to conform to the current year's presentation.
7. In accordance with ASC Topic 810 "Consolidation", certain figures for the years ended March 31, 2002 through 2009 relating to the noncontrolling interests have been reclassified to conform to the current year's presentation.
8. Certain reclassifications of the prior years' Consolidated Financial Statements have been made to conform to the current year's presentation only if retrospective reclassifications are deemed practicable.

# 新中期経営計画パートⅢの概要

Overview of the New Medium-Term Management Plan Part III (April 1, 2009–March 31, 2012)



**■ 経営戦略**  
Management Strategies

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. インテグレーションの強化と充実</li> <li>2. 海外事業拡大の基盤強化</li> <li>3. 加工事業改革による国内事業の強化</li> <li>4. 価値創造による収益の拡大</li> <li>5. グループブランド経営の推進</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Strengthen and enhance integration across the Group</li> <li>2. Reinforce the foundation of overseas operations</li> <li>3. Fortify domestic operations by restructuring the processed foods business</li> <li>4. Increase profits through the creation of value</li> <li>5. Promote Group brand management</li> </ol>
--	--

新中期経営計画パートⅠ（2004年3月期–2006年3月期）企業風土の刷新と経営改革の推進  
 New Medium-Term Management Plan Part I (April 1, 2003–March 31, 2006) Renovation of corporate culture and promotion of management reform

新中期経営計画パートⅡ（2007年3月期–2009年3月期）弛まぬ変革・挑戦による企業価値向上  
 New Medium-Term Management Plan Part II (April 1, 2006–March 31, 2009) Corporate value improvement by continuous reform and challenge

新中期経営計画パートⅢ（2010年3月期–2012年3月期）国内事業の更なる強化とグローバル企業への挑戦  
 New Medium-Term Management Plan Part III (April 1, 2009–March 31, 2012) Challenges: Reinforce domestic operations while growing as a global player

## 2012年3月期の連結業績予想(2011年4月1日–2012年3月31日)

Forecast of consolidated business results for the year ending March 31, 2012 (April 1, 2011–March 31, 2012)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)  
 (The percentages indicate the rates of increase (decrease) from the previous fiscal year in respect of the whole-year period, and from the second-quarter cumulative period of the previous fiscal year in respect of the second-quarter cumulative period, respectively.)

	売上高 Net sales		営業利益 Operating income		税引前当期純利益 Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies		当社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc.		1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 Earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders	
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	円銭 yen	
第2四半期(累計) Second-quarter cumulative period	500,000	3.5	14,500	12.3	13,000	14.5	7,500	10.6	35.27	
通期 Whole-year period	1,020,000	3.1	35,000	5.5	30,000	1.6	17,000	1.6	79.94	

単位:百万円 単位:千米ドル  
¥ million Thousands of U.S. Dollars

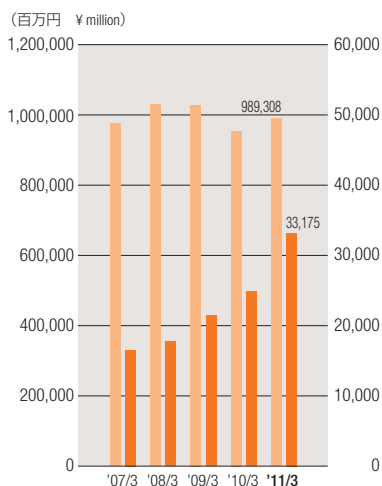
	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'11/3
売上高 Net Sales	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	<b>989,308</b>	<b>11,919,373</b>
営業利益 Operating Income	16,533	17,769	21,417	24,855	<b>33,175</b>	<b>399,698</b>
継続事業からの法人税等調整前当期純利益 Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	13,835	7,760	6,287	24,024	<b>29,523</b>	<b>355,699</b>
継続事業からの当期純利益 Net Income from Continuing Operations	11,500	3,857	1,196	15,903	<b>16,925</b>	<b>203,916</b>
当社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Nippon Meat Packers, Inc.	11,386	1,555	1,657	15,721	<b>16,731</b>	<b>201,579</b>
EBITDA <sup>*1</sup> EBITDA <sup>*1</sup>	39,723	34,470	32,793	50,557	<b>55,763</b>	<b>671,843</b>
総資産 Total Assets	612,933	608,809	583,684	604,201	<b>590,688</b>	<b>7,116,723</b>
当社株主資本 Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity	298,428	287,457	270,439	271,908	<b>281,067</b>	<b>3,386,350</b>
一株当たり金額 Per Share Amounts						
基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益(円/米ドル) Basic earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders (¥/\$)	49.89	6.81	7.26	69.69	<b>78.67</b>	<b>0.95</b>
希薄化後一株当たり当社株主に帰属する当期純利益(円/米ドル) Diluted earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders (¥/\$)	49.83	6.80	7.25	68.99	<b>70.92</b>	<b>0.85</b>
株価収益率(PER)(倍) <sup>*2</sup> Price Earnings Ratio (Times) <sup>*2</sup>	28.88	216.01	141.15	16.97	<b>13.33</b>	<b>13.33</b>
株価純資産倍率(PBR)(倍) <sup>*3</sup> Price Book-Value Ratio (Times) <sup>*3</sup>	1.10	1.17	0.86	0.93	<b>0.79</b>	<b>0.79</b>
株価キャッシュ・フロー倍率(PCFR)(倍) <sup>*4</sup> Price Cash Flow Ratio (Times) <sup>*4</sup>	9.92	11.31	6.19	3.96	<b>6.07</b>	<b>6.07</b>

1. EBITDA=継続事業からの法人税等調整前当期純利益+支払利息+減価償却費  
2. 株価収益率(PER)=期末株価/基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益  
3. 株価純資産倍率(PBR)=期末株価/一株当たり当社株主資本  
4. 株価キャッシュ・フロー倍率=期末株価/一株当たり営業活動によるキャッシュ・フロー

1. EBITDA=Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies+interest expense+depreciation and amortization  
2. Price Earnings Ratio=Stock price at end of year/Basic earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders  
3. Price Book-Value Ratio=Stock price at end of year/Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity per share  
4. Price Cash Flow Ratio=Stock price at end of year/Net cash provided by (used in) operating activities per share

## 売上高及び 営業利益

Net sales and operating income

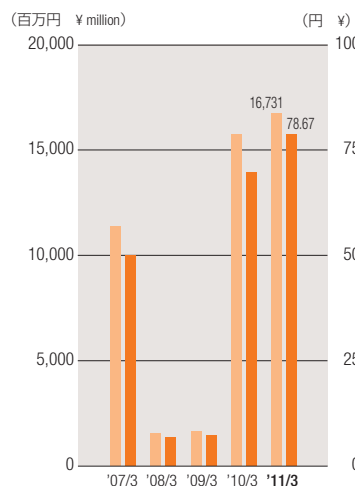


売上高  
Net sales

営業利益  
Operating income

## 当社株主に帰属する当期純利益及び 基本的一株当たり当社株主に帰属する 当期純利益

Net Income attributable to Nippon Meat Packers, Inc.  
and basic earnings per share attributable to  
Nippon Meat Packers, Inc. shareholders

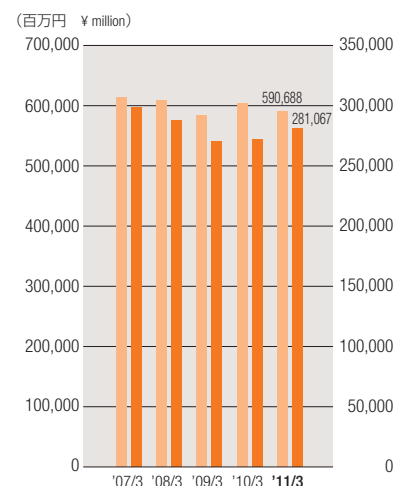


当社株主に帰属する  
当期純利益  
Net Income attributable to  
Nippon Meat Packers, Inc.

基本的一株当たり  
当社株主に帰属する  
当期純利益  
Basic earnings per share  
attributable to Nippon Meat  
Packers, Inc. shareholders

## 総資産及び 当社株主資本

Total assets and  
Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity

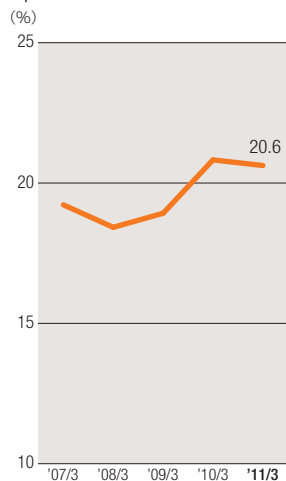


総資産  
Total assets

当社株主資本  
Nippon Meat Packers, Inc.  
shareholders' equity

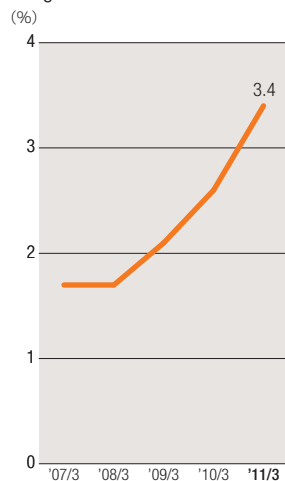
### 売上総利益率

Gross profit ratio



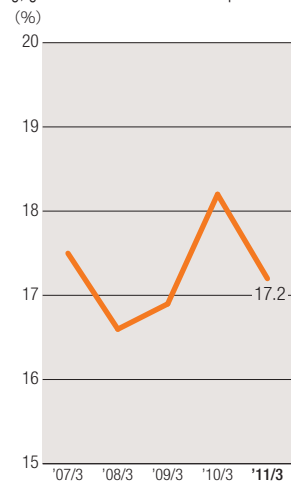
### 売上高営業利益率

Operating income ratio



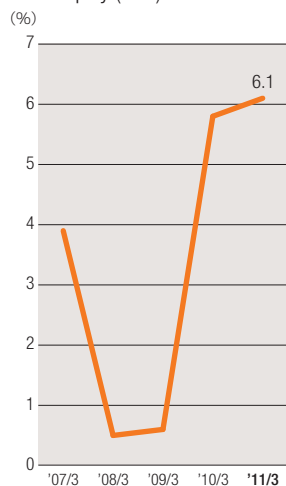
### 販売費及び一般管理費率

Selling, general and administrative expenses ratio



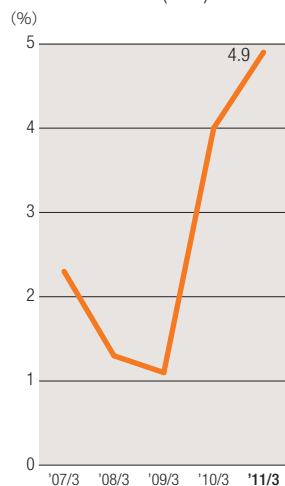
### 株主資本利益率(ROE)

Return on equity (ROE)



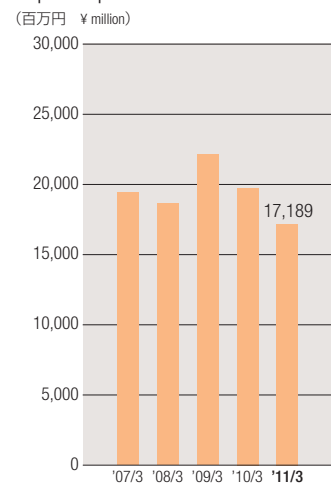
### 総資産税引前利益率(ROA)

Return on total assets (ROA)



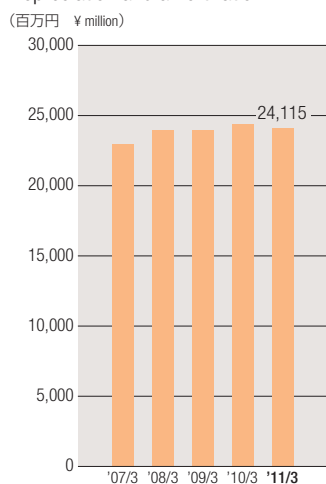
### 設備投資額

Capital expenditures



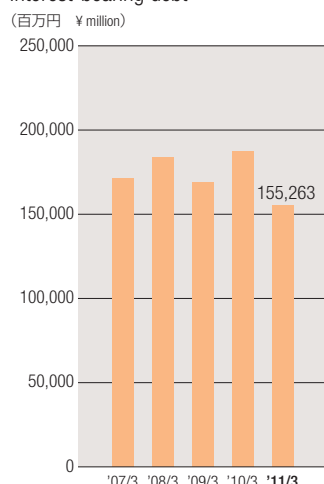
### 減価償却費

Depreciation and amortization



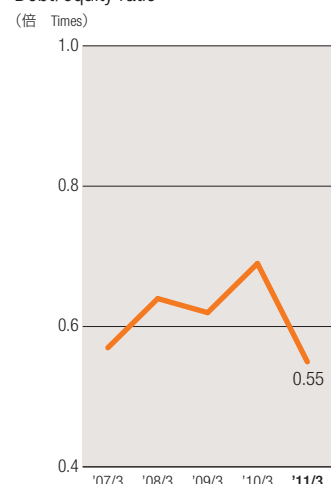
### 有利子負債

Interest-bearing debt



### 有利子負債・株主資本比率

Debt/equity ratio



	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
<b>売上高・営業利益及び当社株主に帰属する当期純利益の推移</b>										
Net Sales, Operating Income and Net Income attributable to Nippon Meat Packers, Inc.										
売上高 Net sales	945,099	909,999	926,019	933,471	962,369	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	<b>989,308</b>
売上総利益 Gross profit	206,759	188,454	192,003	198,412	180,371	187,335	189,182	194,885	198,624	<b>203,430</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	168,385	165,333	168,378	171,142	170,190	170,802	171,413	173,468	173,769	<b>170,255</b>
営業利益 Operating income	38,374	23,121	23,625	27,270	10,181	16,533	17,769	21,417	24,855	<b>33,175</b>
継続事業からの法人税等調整前当期純利益 Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies	30,979	13,353	19,708	22,552	2,550	13,835	7,760	6,287	24,024	<b>29,523</b>
当社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc.	17,733	4,409	10,641	11,839	952	11,386	1,555	1,657	15,721	<b>16,731</b>
<b>収益性の指標</b>										
Profitability Indicators										
売上総利益率(%) Gross profit ratio (%)	21.9	20.7	20.7	21.3	18.7	19.2	18.4	18.9	20.8	<b>20.6</b>
販売費及び一般管理費率(%) Selling, general and administrative expenses ratio (%)	17.8	18.2	18.2	18.3	17.7	17.5	16.6	16.9	18.2	<b>17.2</b>
売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%)	4.1	2.5	2.6	2.9	1.1	1.7	1.7	2.1	2.6	<b>3.4</b>
売上高当期純利益率(%) <sup>*1</sup> Return on sales (%) <sup>*1</sup>	1.9	0.5	1.1	1.3	0.1	1.2	0.2	0.2	1.6	<b>1.7</b>
<b>総資産・当社株主資本及び有利子負債の推移と指標</b>										
Total Assets, Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt										
総資産 Total assets	623,508	621,579	610,663	611,250	591,426	612,933	608,809	583,684	604,201	<b>590,688</b>
当社株主資本 Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity	257,776	246,981	262,096	268,621	291,580	298,428	287,457	270,439	271,908	<b>281,067</b>
有利子負債 Interest-bearing debt	200,005	212,385	179,797	167,019	169,701	171,211	183,539	168,950	187,585	<b>155,263</b>
株主資本比率(%) <sup>*2</sup> Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity ratio (%) <sup>*2</sup>	41.3	39.7	42.9	43.9	49.3	48.7	47.2	46.3	45.0	<b>47.6</b>
有利子負債・株主資本比率(倍) <sup>*3</sup> Debt/equity ratio (Times) <sup>*3</sup>	0.78	0.86	0.69	0.62	0.58	0.57	0.64	0.62	0.69	<b>0.55</b>
<b>研究開発・設備投資・減価償却</b>										
R&D, Capital Expenditures, Depreciation										
研究開発費 R&D expenditures	2,121	2,053	2,105	2,223	2,300	2,459	2,283	2,822	3,011	<b>3,081</b>
設備投資額 Capital expenditures	38,632	25,251	19,626	27,193	20,996	19,441	18,627	22,148	19,754	<b>17,189</b>
減価償却費 Depreciation and amortization	22,815	25,032	24,336	22,954	23,731	22,975	23,939	24,000	24,408	<b>24,115</b>
<b>リターンの指標</b>										
Return Indicators										
株主資本利益率(ROE)(%) <sup>*4</sup> Return on equity (ROE) (%) <sup>*4</sup>	7.0	1.7	4.2	4.5	0.3	3.9	0.5	0.6	5.8	<b>6.1</b>
総資産税引前利益率(ROA)(%) <sup>*5</sup> Return on total assets (ROA) (%) <sup>*5</sup>	5.1	2.1	3.2	3.7	0.4	2.3	1.3	1.1	4.0	<b>4.9</b>

注) 1. 設備投資額は、有形固定資産及び無形固定資産の増加額です。  
2. 減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の償却額です。

Notes: 1. Capital expenditures represent the additions to tangible and intangible fixed assets.  
2. Depreciation and amortization consist of depreciation of tangible fixed assets and amortization of intangible fixed assets.

	'02/3	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
効率性の指標 Efficiency Indicators										
棚卸資産回転率(回) <sup>*6</sup> Inventories turnover (Times) <sup>*6</sup>	10.6	10.5	11.2	10.3	9.1	8.4	9.1	9.0	8.8	9.5
総資産回転率(回) <sup>*7</sup> Total assets turnover (Times) <sup>*7</sup>	1.5	1.5	1.5	1.5	1.6	1.6	1.7	1.7	1.6	1.7
棚卸資産回転日数(日) <sup>*8</sup> Inventories turnover (Days) <sup>*8</sup>	34.3	34.9	32.7	35.3	40.3	43.3	40.2	40.5	41.5	38.4
キャッシュ・フロー Cash Flows										
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	39,633	39,582	35,040	34,679	(21,793)	33,164	29,690	37,776	67,448	36,761
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(34,161)	(5,139)	(7,084)	(23,530)	(16,661)	(19,740)	(26,793)	(15,397)	(60,134)	8,745
フリー・キャッシュ・フロー <sup>*9</sup> Free cash flow <sup>*9</sup>	5,472	34,443	27,956	11,149	(38,454)	13,424	2,897	22,379	7,314	45,506
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	(19,253)	(753)	(41,113)	(18,145)	(1,745)	(6,322)	7,451	(24,761)	(5,227)	(36,951)
期末現金及び現金同等物残高 Cash and cash equivalents at end of the year	53,055	86,745	73,588	66,793	27,180	34,482	44,249	41,323	43,518	51,409
流動性の指標 Liquidity Indicators										
有利子負債・キャッシュ・フロー比率(%) <sup>*10</sup> Debt/cash flow ratio (%) <sup>*10</sup>	19.8	18.6	19.5	20.8	—	19.4	16.2	22.4	36.0	23.7
インタレストカバレッジレシオ(倍) <sup>*11</sup> Interest coverage ratio (Times) <sup>*11</sup>	12.6	11.9	12.2	13.0	—	11.4	11.0	15.0	31.6	17.0
その他データ Other Data										
(連結)従業員数(人) Number of employees (consolidated)	15,583	15,356	15,418	15,658	15,330	15,145	14,959	14,772	14,845	15,118
(外、平均臨時雇用者数) Average number of temporary workers	12,032	11,843	12,940	13,048	12,774	12,633	13,278	13,865	13,105	13,306
一株当たり配当金(円) Dividend per share (¥)	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0

- 売上高当期純利益率(%)=当社株主に帰属する当期純利益/売上高×100
- 株主資本比率(%)=当社株主資本/総資産×100
- 有利子負債・株主資本比率(倍)=有利子負債/当社株主資本
- 株主資本利益率(ROE)(%)=当社株主に帰属する当期純利益/期中平均当社株主資本×100
- 総資産税引前利益率(ROA)(%)=継続事業からの法人税等調整前当期純利益/期中平均総資産×100
- 棚卸資産回転率(回)=売上高/期中平均棚卸資産
- 総資産回転率(回)=売上高/期中平均総資産
- 棚卸資産回転日数(日)=365/棚卸資産回転率
- フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー
- 有利子負債・キャッシュ・フロー比率(%)=営業活動によるキャッシュ・フロー/有利子負債×100
- インタレストカバレッジレシオ(倍)=営業活動によるキャッシュ・フロー/利払い

- Return on sales (%)=Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc./Net sales×100
- Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity ratio (%)=Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity/Total assets×100
- Debt/equity ratio (Times)=Interest-bearing debt/Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity
- Return on equity (ROE) (%)=Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc./Average Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity×100
- Return on total assets (ROA) (%)=Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies/Average total assets×100
- Inventories turnover (Times)=Net sales/Average inventories
- Total assets turnover (Times)=Net sales/Average total assets
- Inventories turnover (Days)=365/Inventories turnover
- Free cash flow=Net cash provided by (used in) operating activities+Net cash provided by (used in) investing activities
- Debt/cash flow ratio (%)=Net cash provided by (used in) operating activities/Interest-bearing debt×100
- Interest coverage ratio (Times)=Net cash provided by (used in) operating activities/Interest paid

## 資産の部

単位:百万円 単位:千米ドル  
¥ million Thousands of U.S. Dollars

Assets	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'11/3
<b>流動資産</b>						
Current Assets						
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	34,482	44,249	41,323	43,518	<b>51,409</b>	<b>619,386</b>
定期預金 Time deposits	6,630	16,289	4,923	59,475	<b>17,191</b>	<b>207,120</b>
有価証券 Marketable securities	355	388	10,051	261	<b>20,197</b>	<b>243,337</b>
受取手形及び売掛金 Trade notes and accounts receivable	116,248	110,084	102,791	100,366	<b>104,501</b>	<b>1,259,048</b>
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	(707)	(457)	(674)	(638)	<b>(625)</b>	<b>(7,530)</b>
棚卸資産 Inventories	114,638	112,218	115,765	100,545	<b>107,599</b>	<b>1,296,373</b>
繰延税金 Deferred income taxes	5,509	8,566	6,410	6,877	<b>7,150</b>	<b>86,145</b>
その他の流動資産 Other current assets	15,355	13,389	10,380	8,925	<b>9,941</b>	<b>119,771</b>
流動資産合計 Total current assets	292,510	304,726	290,969	319,329	<b>317,363</b>	<b>3,823,650</b>
有形固定資産—取得原価(減価償却累計額控除後) Property, Plant and Equipment—At Cost, Less Accumulated Depreciation	257,591	246,874	232,862	227,081	<b>219,324</b>	<b>2,642,458</b>
無形固定資産(償却累計額控除後) Intangible Assets, Less Accumulated Amortization	6,690	8,138	11,729	12,224	<b>10,244</b>	<b>123,422</b>
<b>投資及びその他の資産</b>						
Investments and Other Assets						
関連会社に対する投資及び貸付金 Investments in and advances to associated companies	2,339	2,220	2,168	2,352	<b>2,309</b>	<b>27,819</b>
その他の投資有価証券 Other investment securities	24,118	18,672	15,811	17,274	<b>16,333</b>	<b>196,783</b>
その他の資産 Other assets	16,291	15,225	11,366	10,324	<b>9,122</b>	<b>109,904</b>
投資及びその他の資産合計 Total investments and other assets	42,748	36,117	29,345	29,950	<b>27,764</b>	<b>334,506</b>
長期繰延税金 Deferred Income Taxes—Non-Current	13,394	12,954	18,779	15,617	<b>15,993</b>	<b>192,687</b>
<b>資産合計</b>						
Total Assets	612,933	608,809	583,684	604,201	<b>590,688</b>	<b>7,116,723</b>

## 負債及び資本の部

Liabilities and Equity

単位:百万円  
¥ million

単位:千米ドル  
Thousands of U.S. Dollars

	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'11/3
<b>流動負債</b>						
Current Liabilities						
短期借入金 Short-term bank loans	65,306	56,427	56,455	48,332	<b>43,344</b>	<b>522,217</b>
一年以内に期限の到来する長期債務 Current maturities of long-term debt	11,583	18,396	6,943	42,483	<b>23,907</b>	<b>288,036</b>
支払手形及び買掛金 Trade notes and accounts payable	94,021	87,296	85,377	84,124	<b>90,317</b>	<b>1,088,157</b>
未払法人税等 Accrued income taxes	3,939	1,983	2,274	6,657	<b>8,885</b>	<b>107,048</b>
繰延税金 Deferred income taxes	1,287	579	646	1,094	<b>689</b>	<b>8,301</b>
未払費用 Accrued expenses	14,824	15,460	15,512	17,311	<b>19,530</b>	<b>235,301</b>
その他の流動負債 Other current liabilities	10,764	11,386	10,913	13,459	<b>11,124</b>	<b>134,023</b>
流動負債合計 Total current liabilities	201,724	191,527	178,120	213,460	<b>197,796</b>	<b>2,383,083</b>
退職金及び年金債務 Liability under Retirement and Severance Program	12,919	14,299	23,259	16,128	<b>17,581</b>	<b>211,819</b>
長期債務(一年以内期限到来分を除く) Long-Term Debt, Less Current Maturities	94,322	108,716	105,552	96,770	<b>88,012</b>	<b>1,060,386</b>
長期繰延税金 Deferred Income Taxes—Non-Current	2,552	2,471	2,492	2,465	<b>2,589</b>	<b>31,193</b>
その他の固定負債 Other Long-Term Liabilities	852	2,224	1,885	1,416	<b>1,506</b>	<b>18,145</b>
負債合計 Total Liabilities	312,369	319,237	311,308	330,239	<b>307,484</b>	<b>3,704,626</b>
当社株主資本 Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity						
資本金 Common stock	24,166	24,166	24,166	24,166	<b>24,166</b>	<b>291,157</b>
資本剰余金 Capital surplus	50,813	50,944	50,963	50,925	<b>50,809</b>	<b>612,157</b>
利益剰余金 Retained earnings						
利益準備金 Appropriated for legal reserve	6,802	6,903	7,013	7,189	<b>7,248</b>	<b>87,325</b>
その他の利益剰余金 Unappropriated	211,212	208,930	206,588	218,482	<b>231,771</b>	<b>2,792,422</b>
その他の包括利益(損失)累計額 Accumulated other comprehensive income (loss)	5,737	(3,173)	(17,950)	(12,067)	<b>(16,231)</b>	<b>(195,554)</b>
自己株式 Treasury stock, at cost	(302)	(313)	(341)	(16,787)	<b>(16,696)</b>	<b>(201,157)</b>
当社株主資本合計 Total Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity	298,428	287,457	270,439	271,908	<b>281,067</b>	<b>3,386,350</b>
非支配持分 Noncontrolling Interests	2,136	2,115	1,937	2,054	<b>2,137</b>	<b>25,747</b>
資本合計 Total Equity	300,564	289,572	272,376	273,962	<b>283,204</b>	<b>3,412,097</b>
負債及び資本合計 Total Liabilities and Equity	612,933	608,809	583,684	604,201	<b>590,688</b>	<b>7,116,723</b>

単位:百万円 単位:千米ドル  
¥ million Thousands of U.S. Dollars

	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'11/3
<b>収益</b>						
Revenues						
売上高 Net sales	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	<b>989,308</b>	<b>11,919,373</b>
その他 Other	2,045	1,008	1,299	4,694	<b>1,030</b>	<b>12,410</b>
収益合計 Total	977,511	1,030,702	1,029,748	958,310	<b>990,338</b>	<b>11,931,783</b>
<b>原価及び費用</b>						
Cost and Expenses						
売上原価 Cost of goods sold	788,131	840,512	833,564	754,992	<b>785,878</b>	<b>9,468,410</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	170,802	171,413	173,468	173,769	<b>170,255</b>	<b>2,051,265</b>
支払利息 Interest expense	2,913	2,771	2,506	2,125	<b>2,125</b>	<b>25,602</b>
その他 Other	1,830	8,246	13,923	3,400	<b>2,557</b>	<b>30,807</b>
原価及び費用合計 Total	963,676	1,022,942	1,023,461	934,286	<b>960,815</b>	<b>11,576,084</b>
継続事業からの法人税等調整前当期純利益 Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	13,835	7,760	6,287	24,024	<b>29,523</b>	<b>355,699</b>
<b>法人税等</b>						
Income Taxes						
当期税金 Current	5,654	3,392	2,746	9,066	<b>12,889</b>	<b>155,289</b>
繰延税金 Deferred	(3,552)	501	1,905	(696)	<b>(68)</b>	<b>(819)</b>
法人税等合計 Total	2,102	3,893	4,651	8,370	<b>12,821</b>	<b>154,470</b>
継続事業からの持分法による投資損益前当期純利益 Income from Continuing Operations before Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	11,733	3,867	1,636	15,654	<b>16,702</b>	<b>201,229</b>
持分法による投資損益(法人税等控除後) Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies — Net of Applicable Income Taxes	(233)	(10)	(440)	249	<b>223</b>	<b>2,687</b>
継続事業からの当期純利益 Net Income from Continuing Operations	11,500	3,857	1,196	15,903	<b>16,925</b>	<b>203,916</b>
非継続事業からの純損益(法人税等控除後) Income (Loss) from Discontinued Operations—Net of Applicable Income Taxes	(32)	(2,311)	553	—	—	—
当期純利益 Net Income	11,468	1,546	1,749	15,903	<b>16,925</b>	<b>203,916</b>
非支配持分に帰属する当期純(利益)損失 Net (Income) Loss Attributable to Noncontrolling Interests	(82)	9	(92)	(182)	<b>(194)</b>	<b>(2,337)</b>
当社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Nippon Meat Packers, Inc.	11,386	1,555	1,657	15,721	<b>16,731</b>	<b>201,579</b>

	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'11/3
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Operating Activities						
<b>当期純利益</b> Net Income	11,468	1,546	1,749	15,903	<b>16,925</b>	<b>203,916</b>
<b>営業活動による純キャッシュ増加(減少)への調整</b> Adjustments to Reconcile Net Income to Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities						
減価償却費 Depreciation and amortization	23,774	24,486	24,646	25,098	<b>24,643</b>	<b>296,904</b>
固定資産減損損失 Impairment loss of long-lived assets	436	2,714	2,730	792	<b>1,422</b>	<b>17,133</b>
繰延税金 Income taxes deferred	(3,549)	138	2,176	(696)	<b>(68)</b>	<b>(819)</b>
為替換算差額 Foreign exchange translation adjustments	311	(412)	5,300	(4,239)	<b>(1,325)</b>	<b>(15,964)</b>
受取手形及び売掛金の(増加)減少 Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable	(12,345)	5,809	5,705	3,048	<b>(4,230)</b>	<b>(50,964)</b>
棚卸資産の(増加)減少 Decrease (increase) in inventories	3,458	408	(8,149)	16,950	<b>(7,529)</b>	<b>(90,711)</b>
その他の流動資産の(増加)減少 Decrease (increase) in other current assets	280	811	3,691	838	<b>(1,247)</b>	<b>(15,024)</b>
支払手形及び買掛金の増加(減少) Increase (decrease) in trade notes and accounts payable	5,805	(6,260)	(310)	(1,786)	<b>6,465</b>	<b>77,892</b>
未払法人税等の増加(減少) Increase (decrease) in accrued income taxes	94	(1,994)	362	4,794	<b>2,284</b>	<b>27,518</b>
未払費用及びその他の流動負債の増加(減少) Increase (decrease) in accrued expenses and other current liabilities	3,878	1,373	200	4,458	<b>(941)</b>	<b>(11,337)</b>
その他—純額 Other, net	(446)	1,071	(324)	2,288	<b>362</b>	<b>4,360</b>
営業活動による純キャッシュ増加(減少) Net cash provided by (used in) operating activities	33,164	29,690	37,776	67,448	<b>36,761</b>	<b>442,904</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Investing Activities						
固定資産の取得 Capital expenditures	(19,541)	(18,632)	(16,877)	(17,464)	<b>(15,913)</b>	<b>(191,723)</b>
固定資産の売却 Proceeds from sales of capital assets	1,296	1,650	2,886	1,623	<b>2,614</b>	<b>31,494</b>
短期投資の(増加)減少 Decrease (increase) in short-term investments	(1,991)	(9,764)	(615)	(43,630)	<b>21,848</b>	<b>263,229</b>
有価証券及びその他の投資有価証券の取得 Purchases of marketable securities and other investment securities	(687)	(2,137)	(285)	(1,423)	<b>(10,346)</b>	<b>(124,651)</b>
有価証券及びその他の投資有価証券の売却及び償還 Proceeds from sales and redemptions of marketable securities and other investment securities	119	2,270	350	29	<b>10,386</b>	<b>125,133</b>
子会社の売却に伴う現金及び現金同等物の純減 Net decrease in cash and cash equivalents resulting from sale of a subsidiary	—	—	—	(412)	—	—
その他—純額 Other, net	1,064	(180)	(856)	1,143	<b>156</b>	<b>1,879</b>
投資活動による純キャッシュ増加(減少) Net cash provided by (used in) investing activities	(19,740)	(26,793)	(15,397)	(60,134)	<b>8,745</b>	<b>105,361</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Financing Activities						
現金配当 Cash dividends	(3,676)	(3,677)	(3,663)	(3,730)	<b>(3,455)</b>	<b>(41,627)</b>
短期借入金の増加(減少) Increase (decrease) in short-term bank loans	(8,625)	(7,633)	(1,694)	(7,672)	<b>(3,711)</b>	<b>(44,711)</b>
借入債務による調達 Proceeds from debt	19,278	31,426	40	29,968	<b>25,931</b>	<b>312,422</b>
借入債務の返済 Repayments of debt	(13,413)	(12,630)	(19,395)	(7,316)	<b>(55,711)</b>	<b>(671,217)</b>
自己株式の取得 Acquisition of treasury stock	(93)	(35)	(49)	(16,480)	<b>(14)</b>	<b>(169)</b>
その他—純額 Other, net	207	0	0	3	<b>9</b>	<b>109</b>
財務活動による純キャッシュ増加(減少) Net cash provided by (used in) financing activities	(6,322)	7,451	(24,761)	(5,227)	<b>(36,951)</b>	<b>(445,193)</b>
<b>為替変動による現金及び現金同等物への影響額</b> Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	200	(581)	(544)	108	<b>(664)</b>	<b>(7,999)</b>
<b>純キャッシュ増加(減少)</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	7,302	9,767	(2,926)	2,195	<b>7,891</b>	<b>95,073</b>
<b>期首現金及び現金同等物残高</b> Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	27,180	34,482	44,249	41,323	<b>43,518</b>	<b>524,313</b>
<b>期末現金及び現金同等物残高</b> Cash and Cash Equivalents at End of the Year	34,482	44,249	41,323	43,518	<b>51,409</b>	<b>619,386</b>

# オペレーティング・セグメント情報

By Operating Segment

	加工事業本部 Processed Foods Business Division	食肉事業本部 Fresh Meats Business Division	関連企業本部 Affiliated Business Division	計 Total	消去調整他 Eliminations, Adjustments and Others	連結 Consolidated
<b>FY2011</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	314,821	557,482	129,521	1,001,824	(12,516)	989,308
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	23,206	86,845	2,703	112,754	(112,754)	—
合計 Total	338,027	644,327	132,224	1,114,578	(125,270)	989,308
営業費用 Operating expenses	329,398	620,307	130,552	1,080,257	(124,124)	956,133
営業利益(損失) Operating income (loss)	8,629	24,020	1,672	34,321	(1,146)	33,175
資産 Assets	170,160	294,507	43,473	508,140	82,548	590,688
減価償却費 Depreciation and amortization	9,713	9,396	1,659	20,768	3,347	24,115
資本的支出 Capital expenditures	9,250	6,249	1,695	17,194	(5)	17,189
<b>FY2010</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	308,133	526,799	130,027	964,959	(11,343)	953,616
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	21,303	78,129	2,500	101,932	(101,932)	—
合計 Total	329,436	604,928	132,527	1,066,891	(113,275)	953,616
営業費用 Operating expenses	320,463	588,469	131,911	1,040,843	(112,082)	928,761
営業利益(損失) Operating income (loss)	8,973	16,459	616	26,048	(1,193)	24,855
資産 Assets	172,790	288,872	43,363	505,025	99,176	604,201
減価償却費 Depreciation and amortization	9,333	9,504	1,690	20,527	3,881	24,408
資本的支出 Capital expenditures	9,219	7,571	1,293	18,083	1,671	19,754
<b>FY2009</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	312,826	597,700	129,198	1,039,724	(11,275)	1,028,449
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	21,687	89,098	3,310	114,095	(114,095)	—
合計 Total	334,513	686,798	132,508	1,153,819	(125,370)	1,028,449
営業費用 Operating expenses	328,825	670,491	133,028	1,132,344	(125,312)	1,007,032
営業利益(損失) Operating income (loss)	5,688	16,307	(520)	21,475	(58)	21,417
資産 Assets	174,110	298,649	43,885	516,644	67,040	583,684
減価償却費 Depreciation and amortization	8,989	9,459	1,601	20,049	3,951	24,000
資本的支出 Capital expenditures	9,963	8,834	1,768	20,565	1,583	22,148
<b>FY2008</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	305,951	607,811	128,988	1,042,750	(13,056)	1,029,694
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	18,790	86,458	3,403	108,651	(108,651)	—
合計 Total	324,741	694,269	132,391	1,151,401	(121,707)	1,029,694
営業費用 Operating expenses	322,473	679,168	133,095	1,134,736	(122,811)	1,011,925
営業利益(損失) Operating income (loss)	2,268	15,101	(704)	16,665	1,104	17,769
資産 Assets	173,314	310,029	43,860	527,203	81,606	608,809
減価償却費 Depreciation and amortization	9,587	9,932	1,542	21,061	2,878	23,939
資本的支出 Capital expenditures	6,527	9,721	756	17,004	1,623	18,627
<b>FY2007</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	299,331	560,856	127,299	987,486	(12,020)	975,466
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	19,342	84,422	3,026	106,790	(106,790)	—
合計 Total	318,673	645,278	130,325	1,094,276	(118,810)	975,466
営業費用 Operating expenses	313,006	633,339	131,319	1,077,664	(118,731)	958,933
営業利益(損失) Operating income (loss)	5,667	11,939	(994)	16,612	(79)	16,533
資産 Assets	177,497	317,865	47,811	543,173	69,760	612,933
減価償却費 Depreciation and amortization	9,398	9,268	1,645	20,311	2,664	22,975
資本的支出 Capital expenditures	6,763	11,315	856	18,934	507	19,441

注) 1. 減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の償却額です。

2. 資本的支出は、有形固定資産及び無形固定資産の増加額です。

3. 2011年1月1日付で一部の子会社の管轄事業本部を変更したため、関連する過年度の各報告オペレーティング・セグメントについて組替再表示を行っています。

Notes: 1. Depreciation and amortization consist of depreciation of tangible fixed assets and amortization of intangible fixed assets.

2. Capital expenditures represent the additions to tangible and intangible fixed assets.

3. As of January 1, 2011, the business division in which a certain subsidiary was included was changed. Consequently, the prior years' segment information is reclassified.

# 地域別情報

By Geographical Area

単位:百万円  
¥ million

	日本 Japan	その他の地域 Other Countries	計 Total	消去 Eliminations	連結 Consolidated
<b>FY2011</b>					
売上高 Net sales					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	918,888	70,420	989,308	—	989,308
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	545	78,561	79,106	(79,106)	—
合計 Total	919,433	148,981	1,068,414	(79,106)	989,308
営業費用 Operating expenses	889,548	146,015	1,035,563	(79,430)	956,133
営業利益(損失) Operating income (loss)	29,885	2,966	32,851	324	33,175
<b>FY2010</b>					
売上高 Net sales					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	892,872	60,744	953,616	—	953,616
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	491	77,916	78,407	(78,407)	—
合計 Total	893,363	138,660	1,032,023	(78,407)	953,616
営業費用 Operating expenses	870,240	136,558	1,006,798	(78,037)	928,761
営業利益(損失) Operating income (loss)	23,123	2,102	25,225	(370)	24,855
<b>FY2009</b>					
売上高 Net sales					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	952,490	75,959	1,028,449	—	1,028,449
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	755	85,696	86,451	(86,451)	—
合計 Total	953,245	161,655	1,114,900	(86,451)	1,028,449
営業費用 Operating expenses	931,997	161,244	1,093,241	(86,209)	1,007,032
営業利益(損失) Operating income (loss)	21,248	411	21,659	(242)	21,417
<b>FY2008</b>					
売上高 Net sales					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	936,068	93,626	1,029,694	—	1,029,694
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	787	91,653	92,440	(92,440)	—
合計 Total	936,855	185,279	1,122,134	(92,440)	1,029,694
営業費用 Operating expenses	914,802	189,723	1,104,525	(92,600)	1,011,925
営業利益(損失) Operating income (loss)	22,053	(4,444)	17,609	160	17,769
<b>FY2007</b>					
売上高 Net sales					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	882,952	92,514	975,466	—	975,466
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	885	88,419	89,304	(89,304)	—
合計 Total	883,837	180,933	1,064,770	(89,304)	975,466
営業費用 Operating expenses	866,973	181,430	1,048,403	(89,470)	958,933
営業利益(損失) Operating income (loss)	16,864	(497)	16,367	166	16,533

## 品種別売上高

Net sales by product category

単位:百万円  
¥ million

	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3
ハム・ソーセージ Hams and Sausages	131,987	132,820	138,876	137,549	134,941
加工食品 Processed Foods	184,320	185,734	187,456	188,870	197,745
食肉 Fresh Meats	508,863	555,372	566,423	496,100	530,154
牛 Beef	206,103	213,330	206,902	181,104	192,383
豚 Pork	194,415	213,839	213,838	185,733	195,757
鶏 Poultry	86,708	106,669	123,874	105,769	119,257
その他食肉 Other Fresh Meats	21,637	21,534	21,809	23,494	22,757
水産物 Marine Products	83,353	86,226	83,759	82,570	80,435
乳製品 Dairy Products	21,832	22,124	22,215	21,985	21,903
その他 Others	45,111	47,418	29,720	26,542	24,130
合計 Total	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308

## 海外主要地域別情報

Information by major overseas geographical area

単位:百万円  
¥ million

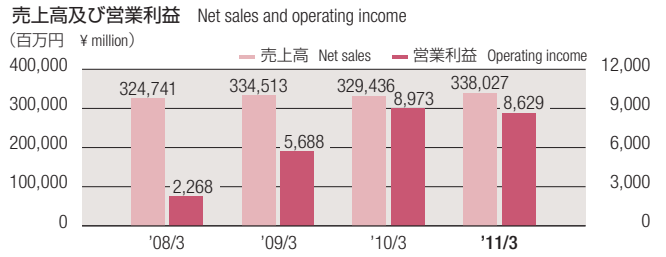
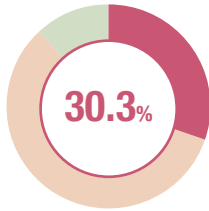
	'09/3	'10/3	'11/3
海外計 Overseas total	161,655	138,660	148,981
売上高 Net sales			
営業利益 Operating income	411	2,102	2,966
豪州 Australia	62,536	49,308	55,766
売上高 Net sales			
営業利益 Operating income	(1,043)	(2,510)	(1,712)
米州 U. S.	69,784	64,045	66,611
売上高 Net sales			
営業利益 Operating income	394	3,354	3,718
アジア、ヨーロッパ Asia & Europe	32,592	27,508	29,477
売上高 Net sales			
営業利益 Operating income	1,080	1,242	968

注) 1. 地域間内部取引の消去があるため、海外計は各地域の合計とは一致しません。  
2. 米州には、北米と南米の事業が含まれます。

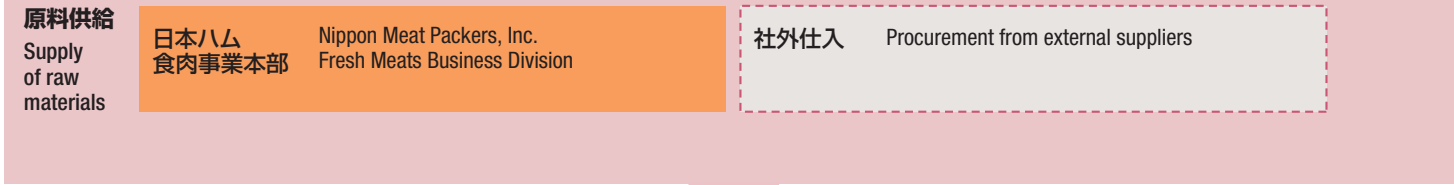
Notes: 1. The total of each area is not equal to the overseas total, by reason of the elimination of intersegment transactions.  
2. The U.S. includes North and South American businesses.

# 加工事業本部

Processed Foods Business Division



## 事業概要 Overview



### 国内 Japan

#### ハム・ソーセージの製造 Production of ham and sausages

**製造 Production**

- ・日本ハムファクトリー
- ・日本ハム北海道ファクトリー
- ・東北日本ハム
- ・南日本ハム
- ・函館カールレイモン
- ・鎌倉ハム富岡商会
- ・Nippon Ham Factory Co., Ltd.
- ・Nippon Ham Hokkaido Factory Co., Ltd.
- ・Tohoku Nippon Ham Co., Ltd.
- ・Minami Nippon Ham Co., Ltd.
- ・Hakodate Carl Raymon Co., Ltd.
- ・Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.

**国内の自社農場で肥育した国産豚肉使用の最高級ギフト「美ノ国」**  
*Utsukushi-no-Kuni, the gift-packed ham made from safe domestic pork raised on our own farms*

**クセのないスッキリとした味わいとお肉本来の香りにこだわった「彩りキッチンロースハム」**  
*Irodori Kitchen Roast Ham features a pure, unadulterated taste and a natural ham aroma*

#### 加工食品の製造 Production of processed foods

- ・日本ハム食品
- ・日本ハム惣菜

**パリッとしたおいしさで売れ筋No.1のウィンナー「シャウエッセン」**  
*Firm and juicy SCHAU ESSEN sausages, a Nippon Ham best-seller*

**冷めても美味しい新技術で仕上げた「森の薫り新あらびきウィンナー」**  
*New production technologies mean Mori no Kaori's new coarse-ground pork sausages are tasty hot or cold*

**一口サイズで食べやすい柔らかな皮なしタイプの「ウイニー」**  
*Winnie bite-sized skinless soft pork wieners*

### 販売・物流 Sales and logistics

日本ハム営業本部 日本ハム需給調整室

- ・日本ハム北海道販売
- ・日本ハム東販売
- ・日本ハム西販売
- ・日本ルートサービス
- ・日本デイリーネット

Nippon Meat Packers, Inc. Sales & Marketing Division

外部顧客 (量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー)

加工事業本部は、ハム・ソーセージ事業とデリ商品\*事業で構成されており、商品開発から製造・販売までを一貫して行っています。ハム・ソーセージでは『シャウエッセン』をはじめ、『新鮮生活ZERO』シリーズ、『ウイニー』など、また、デリ商品では、『中華名菜』『石窯工房』など、ブランド力のある商品を展開しています。企画力、商品開発力、技術力を駆使し、新しい市場を開拓する商品の開発を行っています。

\*デリ商品とは、デリカテッセン(調理食品)のことを示しています。

The Processed Foods Business Division is composed of the hams and sausages business, as well as the deli & processed foods\* business, and covers a full integrated range of business activities, from product development through to production and sales. The division develops products with strong brand power such as SCHAU ESSEN, the Shinsen Seikatsu Zero series, Winny and other products in the hams and sausages business, and Chuka Meisai, Ishigama Kobo and other processed foods in the deli & processed foods business. In addition, the division is working to create new markets by developing products that use Nippon Ham's planning, product development and technological capabilities to the fullest.

\*\*Deli & processed foods\*\* refers to delicatessen products and cooked foods.



家庭で本格的な中華料理が楽しめる『中華名菜』シリーズ

The Chuka Meisai series enables consumers to enjoy authentic Chinese cuisine at home



チキンのホワイトミートを使用した、ロングセラー商品の『チキンナゲット』

Chicken Nuggets, made with tasty white meat, are a long-time consumer favorite

家庭のトースターで焼きたての食感が楽しめる『焼きたてパイシリーズ』

The Yakitate Pie series of pies that can be baked in an ordinary oven toaster



自家製生地を使用し、製法と素材にこだわった『石窯工房』シリーズ

Ishigama Kobo pizzas feature homemade-style crusts, high-quality ingredients and a time-honored production method

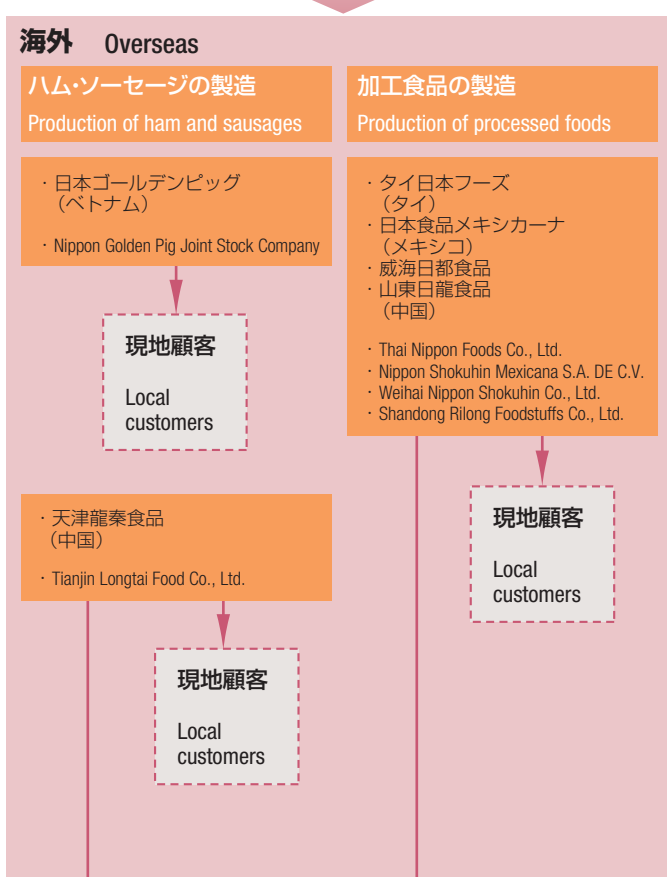
牛肉をローストしてとろけるまで煮込んだ『ローストビーフカレー』

Roast Beef Curry, with beef that has been roasted and stewed until it melts in your mouth




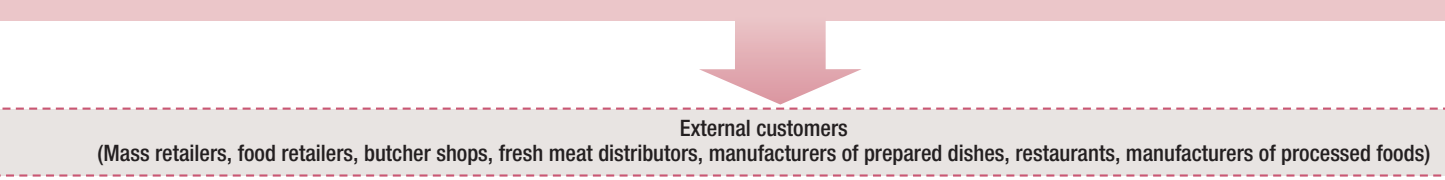
ソテーした香味野菜“ミルポア”を加えたふっくらやわらかい『ミルポアデミグラスハンバーグ』

Mirepoix Demi-glace Sauce Hamburger, a plump patty with a rich sauce containing sautéed mirepoix (an aromatic mixture of diced onion, carrot and celery)

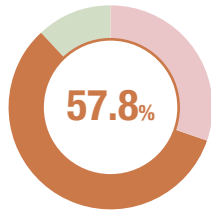


・Nippon Ham Hokkaido Hanbai Co., Ltd.    ・Nippon Route Service Co., Ltd.  
・Nippon Ham Higashi Hanbai Co., Ltd.    ・Nippon Daily Net Co., Ltd.  
・Nippon Ham Nishi Hanbai Co., Ltd.

低温度管理を徹底する販売拠点  
Local sales offices are scrupulous in their management of cool storage facilities

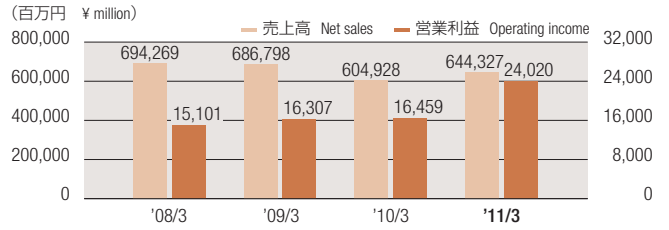



## 食肉事業本部 Fresh Meats Business Division



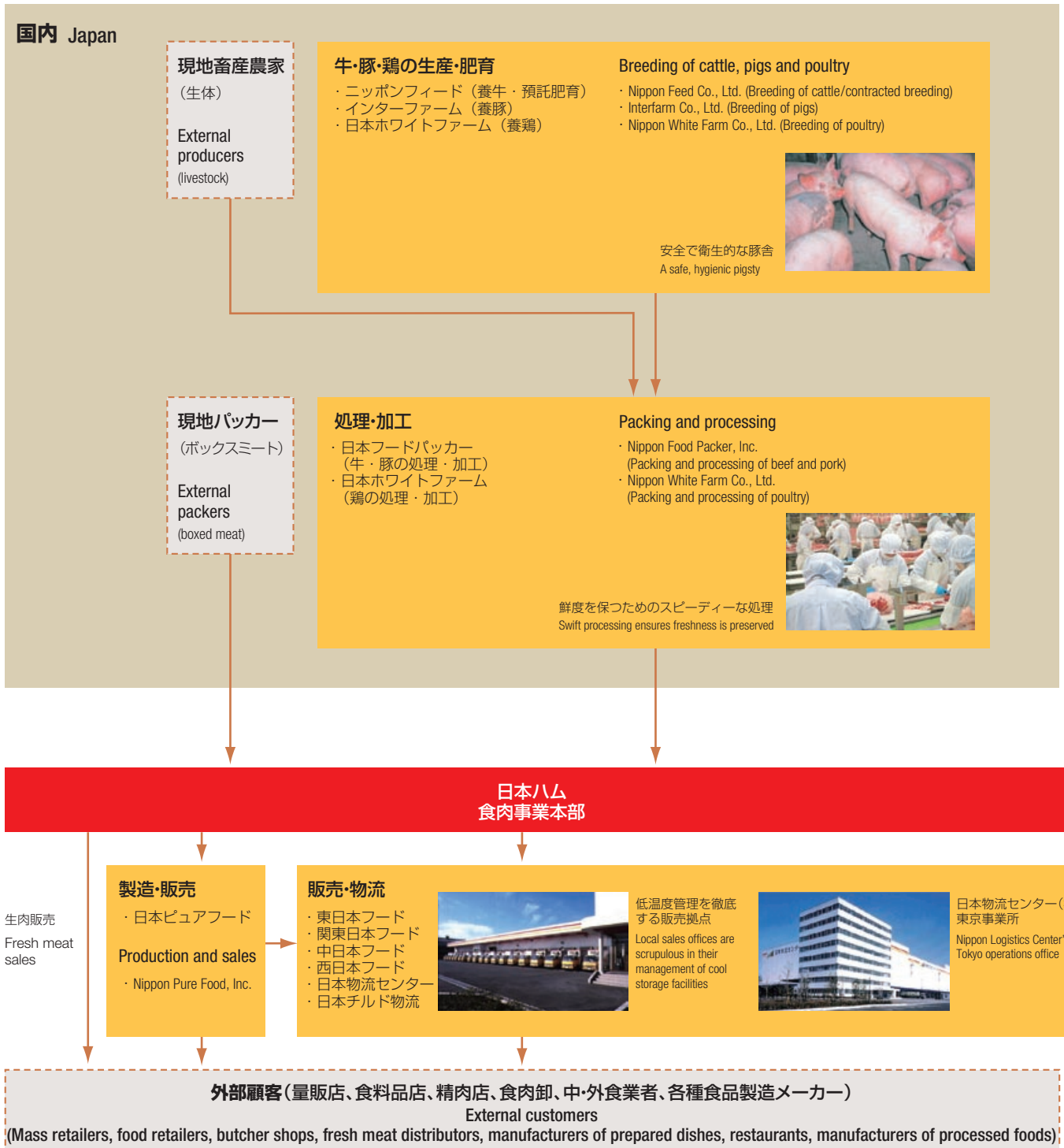
食肉事業本部は、生産から販売までをグループ内で手がけるインテグレーションシステムに裏打ちされた、供給体制と販売体制を最大の強みとし、ブランド食肉を中心に商品展開をしています。供給体制については国内外に自社農場を持つとともに、グローバルな調達ネットワークと物流網を構築しています。また、国内における販売体制においても東京と大阪の物流センターを中心に、全国各地に網羅された営業拠点からスピーディーに供給できる体制を作り上げています。

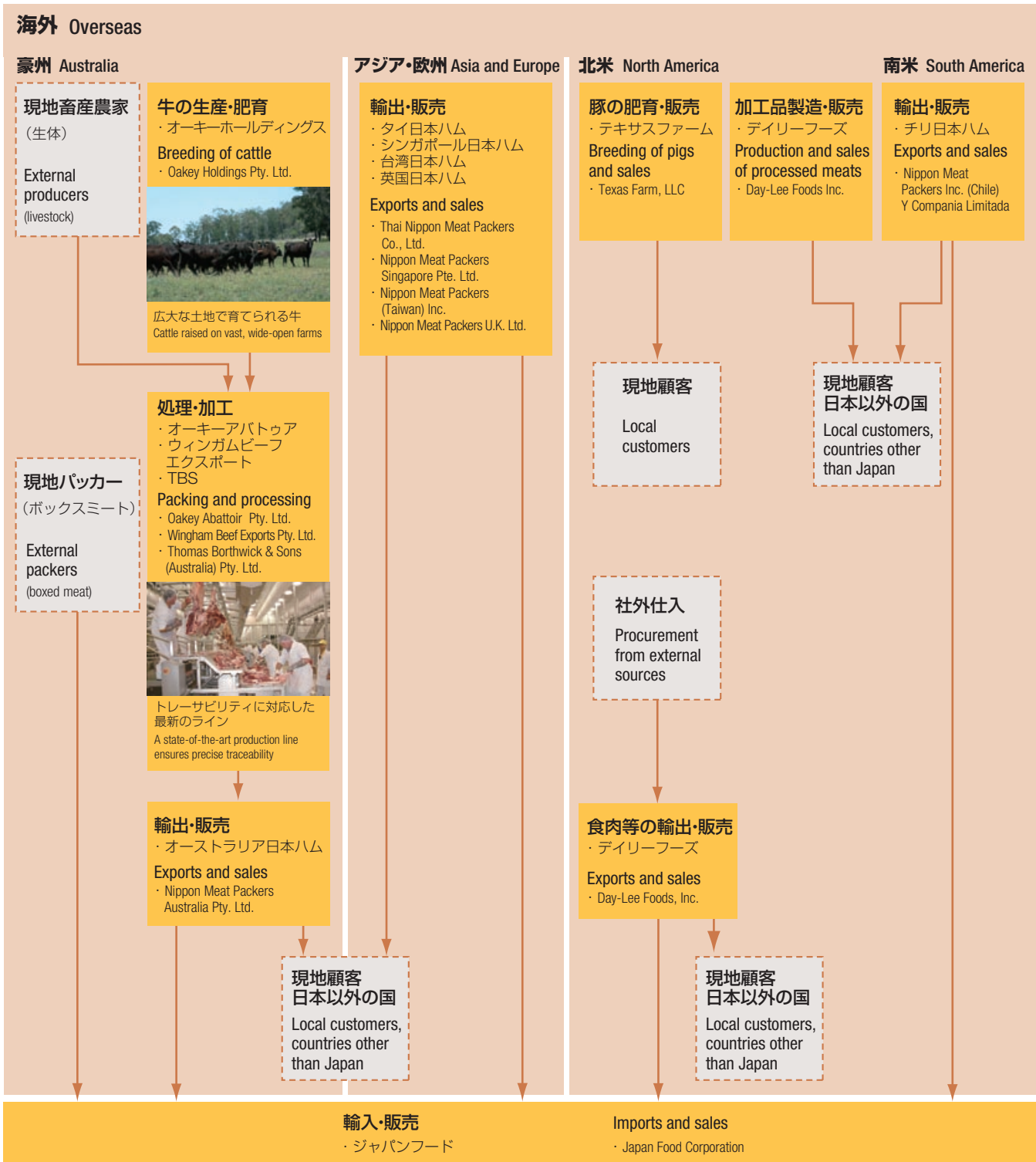
### 売上高及び営業利益 Net sales and operating income



One of the Fresh Meats Business Division's greatest strengths is its supply and sales systems underpinned by the Nippon Ham Group's integrated production system, which is involved from production to sales. The division is developing its products with a focus on brand meat products. Regarding our supply system, the Nippon Ham Group owns farms both in Japan and overseas, and is building a global procurement network and a distribution network. Furthermore, we are also building a network for our domestic sales system which can speedily supply products from our marketing bases located throughout Japan, spearheaded by our distribution centers in Tokyo and Osaka.

### 事業概要 Overview





Nippon Meat Packers, Inc.  
Fresh Meats Business Division

- Sales and logistics**
- ・ Higashi Nippon Food, Inc.
  - ・ Kanto Nippon Food, Inc.
  - ・ Naka Nippon Food, Inc.
  - ・ Nishi Nippon Food, Inc.
  - ・ Nippon Logistics Center, Inc.
  - ・ Nippon Chilled Logistics, Inc.

**国内食肉事業で展開している食肉ブランド**  
Domestic fresh meat brands

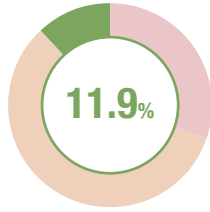


**海外食肉事業で展開している食肉ブランド**  
Overseas fresh meat brands



関連企業本部

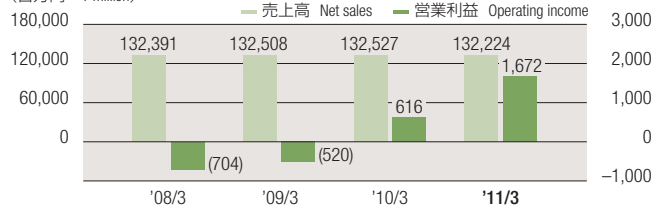
Affiliated Business Division



関連企業本部は、水産事業、乳製品事業で構成されています。『寿司ネタ』でトップクラスのマリンフーズ、業務用チーズで定評のある宝幸、『バニラヨーグルト』に代表される日本ルナをはじめとする高い専門性を備えた連結子会社によって、変化する市場環境の中で、お客様のニーズにきめ細かく対応しています。

売上高及び営業利益 Net sales and operating income

(百万円 ¥ million)



The Affiliated Business Division is composed of the marine products and dairy products businesses. Consolidated subsidiaries in the division have a high degree of specialization. Companies such as the Marine Foods Corporation, an industry leader in food service-use sushi ingredients, Hoko Co., Ltd., which has a strong reputation for food service-use cheeses, and Nippon Luna Inc., famous for its *Vanilla Yogurt*, ensure that in this changing market environment we can continue to satisfy evolving customer needs.

事業概要 Overview

水産事業

Marine Products Business

水産加工品の製造・販売

・マリンフーズ

Production and sales of processed marine products

・The Marine Foods Corporation



鮮度と品質を保ちながら、様々な形状に加工して提供しているマリンフーズの寿司ネタ

The Marine Foods Corporation processes fresh seafood into a variety of shapes and sizes for sushi while preserving freshness and quality

水産加工品の製造・販売

・宝幸

Production and sales of processed marine products

・Hoko Co., Ltd.



青森県八戸で水揚げされた真鯖を原料に八戸工場で作製した『青森の正直 真鯖』

Aomori no Shojiki Chub Mackerel, made with mackerel landed at Hachinohe port in Aomori

乳製品事業

Dairy Products Business

乳製品(チーズ等)の製造・販売

・宝幸

Production and sales of dairy products (cheese, etc.)

・Hoko Co., Ltd.



口どけなめらかな「やわらか食感」の『ロルフベビーチーズシリーズ』

The ROLF Baby Cheese series of melt-in-your-mouth soft cheeses

はっ酵乳および乳酸菌飲料の製造・販売

・日本ルナ

Production and sales of dairy products and lactic acid probiotic beverages

・Nippon Luna, Inc.



長時間はっ酵製法で、まるやかなコクを実現した『バニラヨーグルト』

Long-term fermentation gives *Vanilla Yogurt* a smooth, rich flavor

その他

Others

フリーズドライ等の食品の製造・販売

・日本ドライフーズ

Production and sales of freeze-dried foods

・Nippon Dry Foods Co., Ltd.



国産玉ねぎの甘みと野菜の旨みにカマンベールチーズのコクが加わった『オニオンスープ』

Onion Soup soup stock, combining the sweetness of domestically grown onions with the richness of Camembert cheese

健康食品の製造・通信販売・卸売販売

・日本ハムヘルスクリエイト

Production, mail-order sales and wholesale of health foods

・Nippon Ham Health Creation Co., Ltd.



なめらかな動作に役立つII型コラーゲンを配合した『グルコサミン・コンドロイチン』

Glucosamine Chondroitin supplement with type II collagen for healthy joint function

外部顧客(量販店、食料品店、中・外食業者<寿司チェーン等>、各種食品製造メーカー)

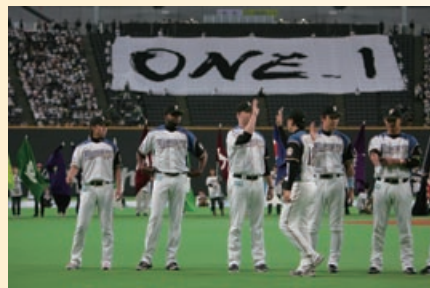
External customers (Mass retailers, food retailers, manufacturers of prepared dishes, restaurants (sushi chains, etc.), manufacturers of processed foods)

その他

Other Businesses

株式会社北海道日本ハムファイターズ

Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.



大阪サッカークラブ株式会社 セレッソ大阪

Osaka Football Club Co., Ltd. Cerezo Osaka



## 食品業界の売上高比較

Sales Comparisons Among Food Companies

### 食品大手15社売上高

Net Sales of the Major 15 Food Companies

単位:百万円 Millions of Yen

	売上高 Net sales	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	決算期 Fiscal year
日本たばこ産業 Japan Tobacco Inc.	6,194,554	328,680	144,961	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
キリンホールディングス Kirin Holdings Co., Ltd.	2,177,802	151,612	11,394	2010年12月期 Year ended December 31, 2010
サントリーホールディングス(非上場) Suntory Holdings Ltd. (non-listed)	1,742,373	106,727	40,027	2010年12月期 Year ended December 31, 2010
アサヒビール Asahi Breweries, Ltd.	1,489,460	95,349	53,080	2010年12月期 Year ended December 31, 2010
味の素 Ajinomoto Co., Inc.	1,207,695	69,374	30,400	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
明治ホールディングス Meiji Holdings Co., Ltd.	1,114,095	28,873	9,552	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
日本ハム Nippon Meat Packers, Inc.	989,308	33,175	16,731	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
山崎製パン Yamazaki Baking Co., Ltd.	928,242	26,991	12,724	2010年12月期 Year ended December 31, 2010
マルハニチロホールディングス Maruha Nichiro Holdings, Inc.	823,399	17,418	3,606	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
森永乳業 Morinaga Milk Industry Co., Ltd.	583,019	18,917	6,164	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
日本水産 Nippon Suisan Kaisha, Ltd.	494,294	8,088	(921)	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
キューピー Q.P. Corporation	471,010	22,119	10,613	2010年11月期 Year ended November 30, 2010
伊藤ハム Itoham Foods Inc.	455,989	2,481	478	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
ニチレイ Nichirei Corporation	437,808	16,681	4,044	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
日清製粉グループ本社 Nisshin Seifun Group Inc.	424,156	25,335	14,187	2011年3月期 Year ended March 31, 2011

### 食肉関連企業大手10社売上高

Net Sales of the Major 10 Fresh Meats Companies

単位:百万円 Millions of Yen

	売上高 Net sales	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	決算期 Fiscal year
日本ハム Nippon Meat Packers, Inc.	989,308	33,175	16,731	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
伊藤ハム Itoham Foods Inc.	455,989	2,481	478	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
スターゼン Starzen Co., Ltd.	262,832	2,938	1,661	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
プリマハム Prima Meat Packers, Ltd.	251,005	6,766	3,195	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
丸大食品 Marudai Food Co., Ltd.	198,752	5,724	3,854	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
米久 Yonekyu Co., Ltd.	136,049	1,917	1,220	2011年2月期 Year ended February 28, 2011
エスフーズ S Foods Inc.	130,179	4,538	2,362	2011年2月期 Year ended February 28, 2011
林兼産業 Hayashikane Sangyo Co., Ltd.	51,433	276	(289)	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
福留ハム Fukutome Meat Packers, Ltd.	29,682	651	111	2011年3月期 Year ended March 31, 2011
滝沢ハム Takizawa Ham Co., Ltd.	28,749	194	(99)	2011年3月期 Year ended March 31, 2011

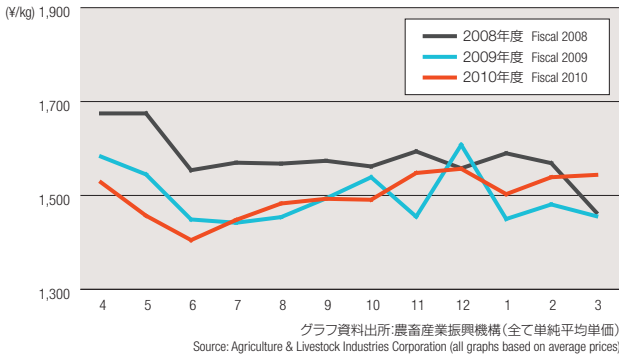
## 畜種別相場価格・需給量推移

Market Prices by Types of Meat, Supply and Demand Trends

### 牛肉相場 Beef Prices

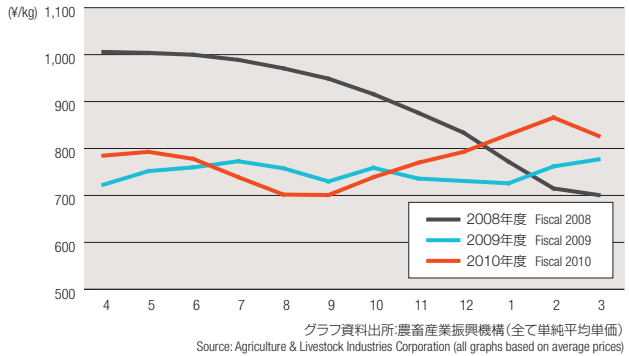
#### 去勢和牛 A-3卸売価格(東京市場)

Tokyo Market A-3 Wagyu Steer Prices



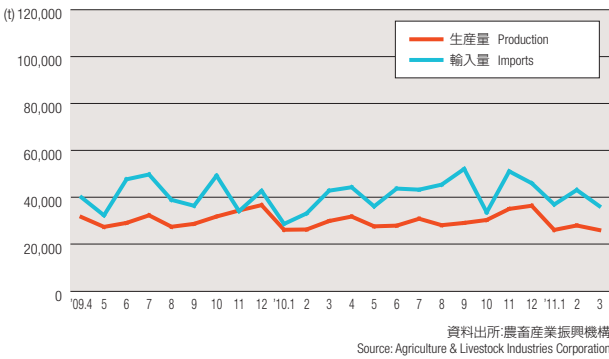
#### 豪州産チルドビーフ ショートグレインフルセット価格

Australian Chilled Beef [Full Set (Short Grain Fed)] Prices



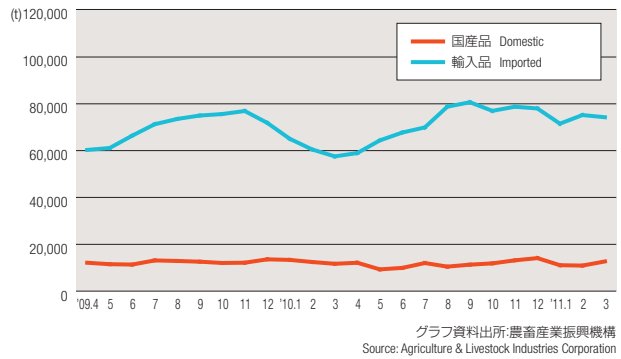
#### 牛肉需給量動向

Beef Supply and Demand Trends



#### 牛肉の推定期末在庫

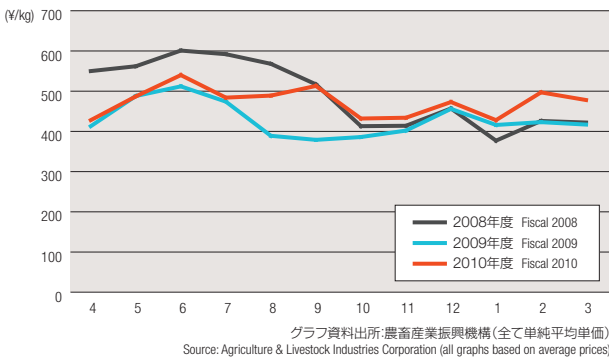
Estimated Ending Stock by Beef



### 豚肉相場 Pork Prices

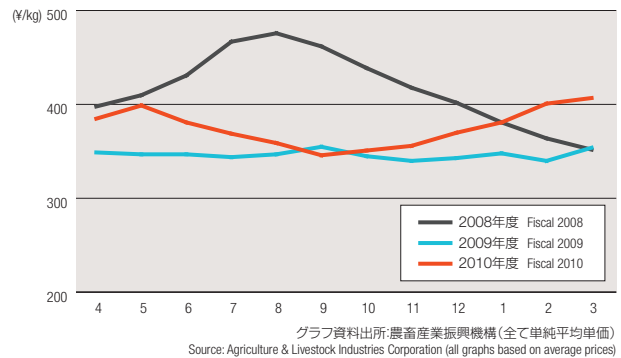
#### 豚肉枝肉卸売価格 上物(東京市場)

Pork Carcass Prices (Tokyo Market Excellent Grade)



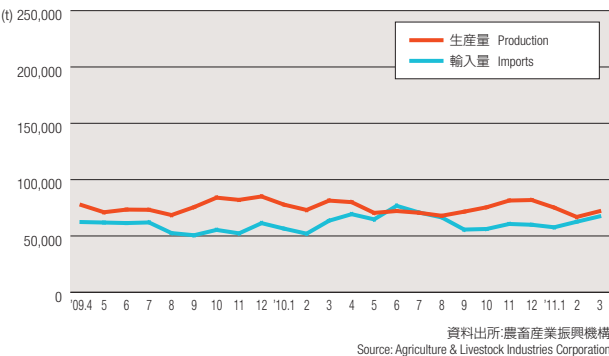
#### US冷凍ウデ(英名:ピクニック)価格

U.S. Frozen Pork (Picnic) Prices



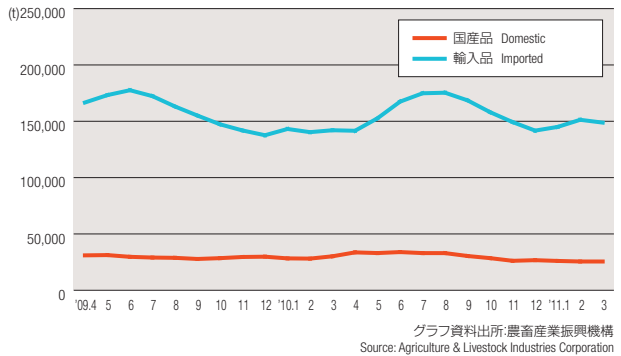
#### 豚肉需給量動向

Pork Supply and Demand Trends



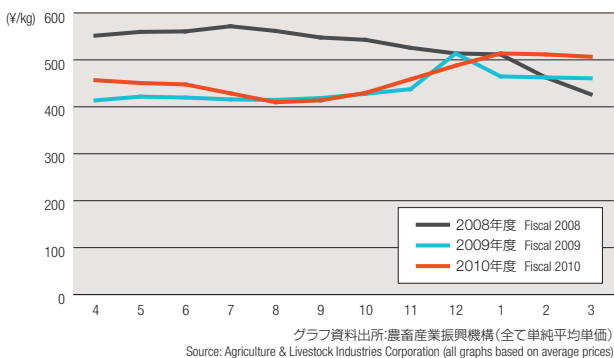
#### 豚肉の推定期末在庫

Estimated Ending Stock by Pork

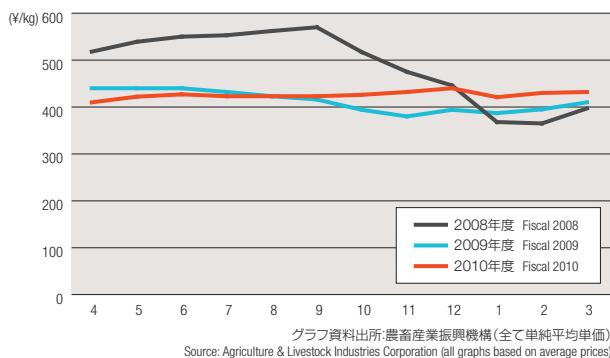


## 鶏肉相場 Poultry Prices

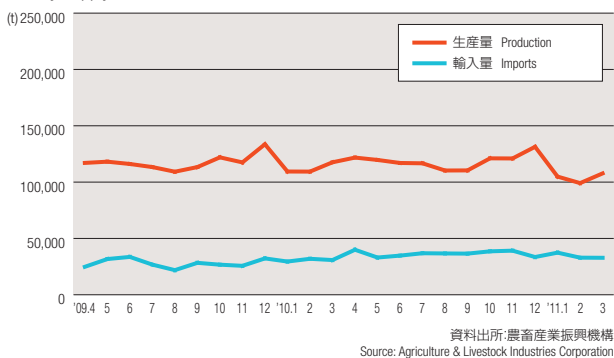
### 鶏肉卸売価格(加重平均) Domestic Poultry Wholesale Prices (Weighted Average)



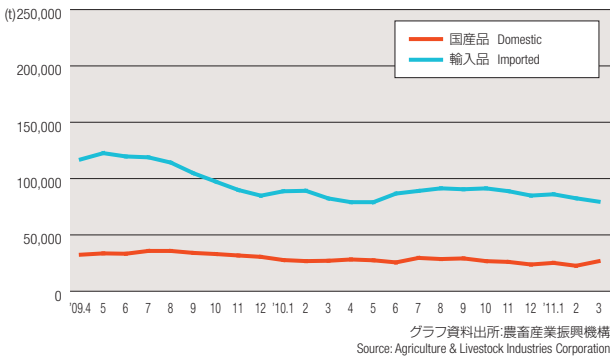
### ブラジル産 もも肉価格 Brazilian Poultry Thigh Prices



### 鶏肉需給量動向 Poultry Supply and Demand Trends

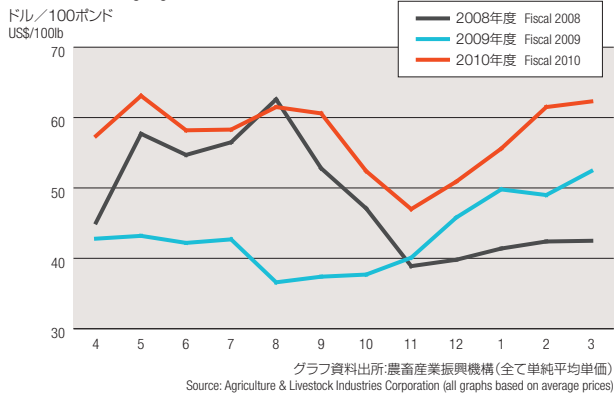


### 鶏肉の推定期末在庫 Estimated Ending Stock by Poultry

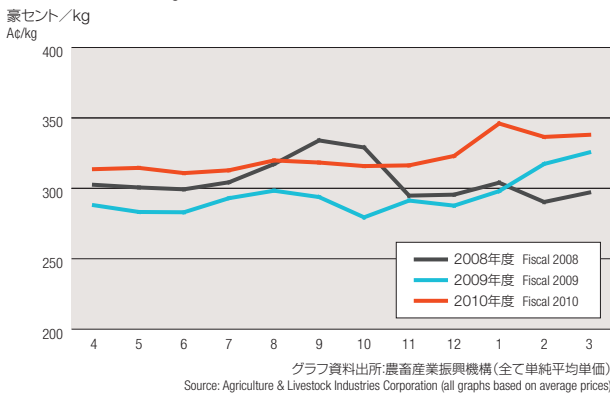


## 海外生体相場 Market Trends in Overseas Livestock Prices

### 米国産 肥育豚価格 Live U.S. Fattening Pig Prices

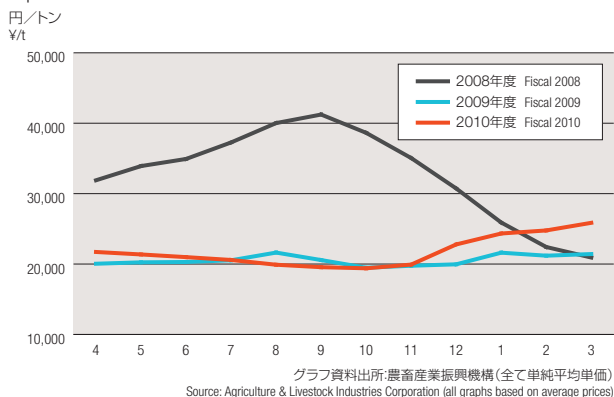


### 豪州産 肥育牛価格 Live Australian Fattening Cattle Prices

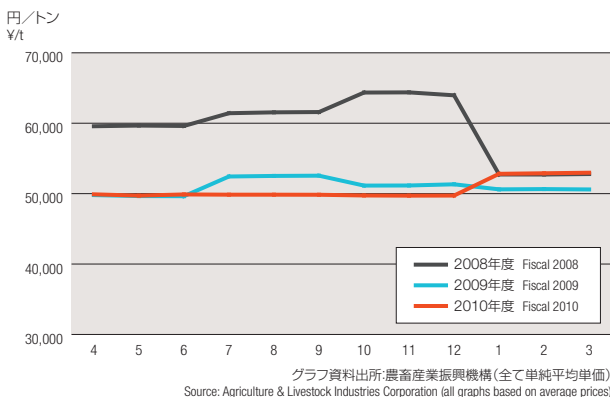


## 飼料相場 Market Trends in Grain Feed Prices

### とうもろこしの輸入価格 Imported Corn Prices

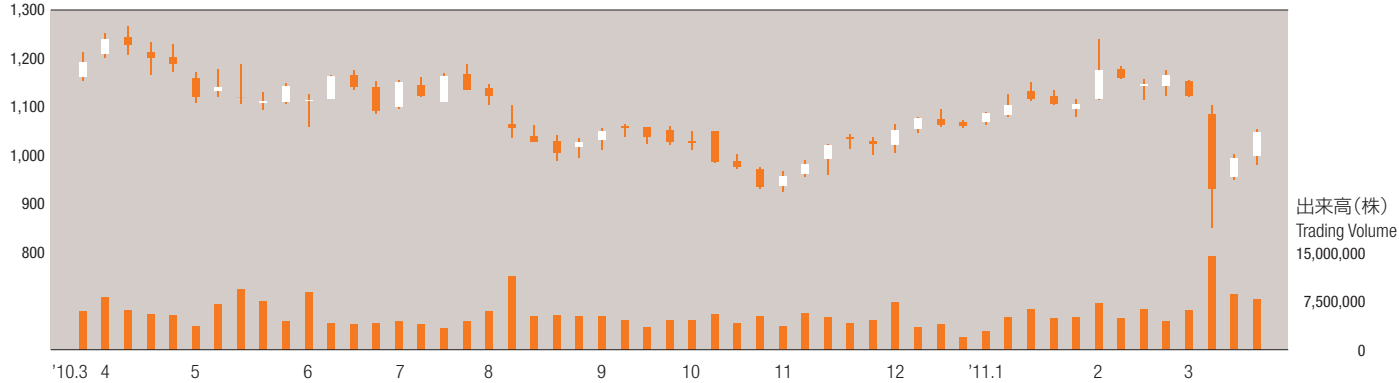


### 配合飼料の価格 Mixed Feed Prices



## 株価の推移 Stock Price Trend

株価(円)  
Stock Price



## 株式の概況 Share Data 2011年3月31日現在 As of March 31, 2011

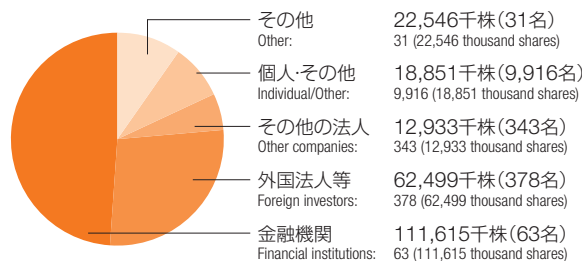
発行可能株式総数 Authorized shares	570,000,000株 570,000,000
発行済株式総数 Issued and outstanding	228,445,350株 228,445,350
株主数 Shareholders	10,731名 10,731

### 大株主(10位以上) Major Shareholders (Leading 10 by holding)

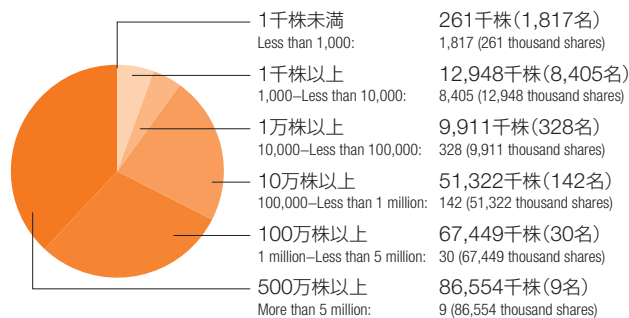
株主名 Name	所有株数(千株) Holding (thousands of shares)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	15,838
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	11,662
株式会社百十四銀行 Hyakujushi Bank, Ltd.	9,037
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	7,354
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	7,326
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	6,962
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	6,710
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	5,926
日本興亜損害保険株式会社 NIPPONKOA Insurance Company, Ltd.	4,990
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	4,650

注)上記のほか、当社所有の自己株式 15,736 千株があります。  
Note: In addition to the list above, the Company holds 15,736 thousand shares of common stock.

### 所有者別の状況 Shareholders by Category



### 所有株数の状況 Shareholders by Holding



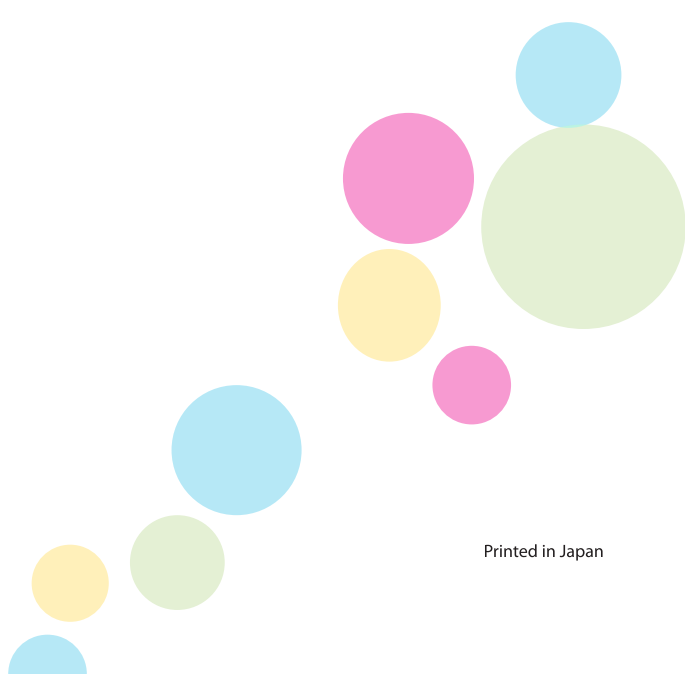
## 会社概要 Corporate Data 2011年3月31日現在

As of March 31, 2011

設立	昭和24年5月	Established	May 1949
資本金	241億66百万円	Capital	¥24,166 million
代表取締役社長	小林 浩	President	Hiroshi Kobayashi
従業員数	連結 15,118名 単体 1,958名	Employees	Consolidated 15,118 Non-Consolidated 1,958
事業概要	食肉加工品(ハム・ソーセージ等)及び調理食品の製造・販売ならびに食肉の処理・販売	Main Business	Manufacture and sale of processed meats (hams, sausages, etc.) and cooked foods (retort-packed food, pre-prepared foods, etc.), and the import, purchase and sale of fresh meats.
本社住所	〒541-0054 大阪市中央区南本町3-6-14	Head Office	6-14, Minami-Honmachi 3-chome, Chuo-ku, Osaka 541-0054, Japan
TEL	06-6282-3031	Tel.	+81-6-6282-3031

## 沿革 History

Mar	1942	創業者大社義規が徳島市寺島本町に徳島食肉加工工場を創設 Yoshinori Okoso founded the Tokushima Meat Processing Plant located in Terashima-honcho, Tokushima-shi, Japan.
Dec	1951	資本金150万円をもって徳島ハム(株)に組織変更 Reorganized the company to form Tokushima Ham Co., Ltd., with capitalization of ¥1.5 million.
Oct	1961	大阪証券取引所市場第2部に上場 Listed on the 2nd Section of the Osaka Securities Exchange.
Feb	1962	東京証券取引所市場第2部に上場 Listed on the 2nd Section of the Tokyo Stock Exchange.
Aug	1963	鳥清ハム(株)と合併し、商号を日本ハム(株)と変更、資本金7億320万円となり、本店を大阪市浪速区大国町2丁目7番地に移転 Merged with Torisei Ham Co., Ltd., changed the company name to Nippon Meat Packers, Inc., with capitalization of ¥703.2 million, and moved the headquarters to 2-7 Daikoku-cho, Naniwa-ku, Osaka-shi, Japan.
Dec	1967	大阪・東京両証券取引所市場第1部銘柄に指定替 Stock listing changed to the 1st section of both the Osaka Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange.
Mar	1968	日本ブロイラー(株)を共同出資で設立し、ファーム事業に参入 Entered the farm business with establishment of Nippon Broiler Co., Ltd. as a joint company.
May	1968	本社(本店)を現在地(大阪市中央区)へ移転 Headquarters moved to the present location in Chuo-ku, Osaka-shi, Japan.
Feb	1969	奥様重役制度を導入 Introduced Consumer Delegate Committee System
Apr	1973	日本ポーク(株)(現日本フードパッカー鹿児島(株))を設立し、食肉の生産から処理までの一貫体制を構築 Implemented an integrated production system of fresh meats with establishment of Nippon Pork Co., Ltd. (now Nippon Food Packer Kagoshima, Inc.)
Nov	1973	プロ野球球団日本ハム球団(株)を設立 Pro baseball team Nippon-Ham Fighters Baseball Club, established.
Dec	1976	第1回C.D.R.(大陸預託証券)を発行し、ルクセンブルク証券取引所に上場 First issue of Continental Depository Receipt (C.D.R.) and listing on the Luxembourg Stock Exchange.
Mar	1977	仙台フード(株)を設立し、食肉販売体制の構築を開始 Began development of distribution and sales setup of fresh meats with establishment of Sendai Food, Co., Ltd.
Mar	1977	アメリカ、ロサンゼルス社のデイルーミーツ社(現デイルーフーズ)を買収、海外事業展開スタート Began overseas expansion with acquisition of Day-Lee Meats, Inc., of Los Angeles, USA (now Day-Lee Foods, Inc.).
Jan	1978	オーストラリア、シドニーにオーストラリア日本ハムを設立 Established Nippon Meat Packers Australia Pty. Ltd. in Sydney, Australia.
Apr	1979	日本ハム食品(株)を設立し、加工食品部門に本格進出 Full entry into the processed foods business with establishment of Nippon Ham Shokuhin Co., Ltd.
Jun	1981	マリンフーズ(株)の事業を継承し、水産加工部門に進出 Entered the marine foods processing business with acquisition of the Marine Foods Corporation.
Oct	1981	日本ハムファイターズパリーグ優勝 Nippon-Ham Fighters won its first league title.
Apr	1983	カール・W・レイモン氏の事業を継承し、(株)函館カール・レイモンを設立 Established Hakodate Carl Raymon Co., Ltd. with acquisition of Mr. Carl W Raymon's business.
Jan	1984	中央研究所開設 Established Research & Development Center.
Mar	1984	日本ドライフーズ(株)を設立し、フリーズドライ事業に進出 Entered freeze-dried foods business with establishment of Nippon Dry Foods Co., Ltd.
Oct	1985	決算期を7月から3月に変更 Changed settlement date from July to March.
Mar	1986	企業理念制定 Corporate Philosophies, established.
Jul	1988	ワイアラ牧場(オーストラリア)を買収し、海外における飼育から処理、加工、販売までの一貫体制を構築 Implemented an integrated system from production to marketing of fresh meats overseas with purchase of the Whyalla Feedlot (Australia).
Jul	1992	関西ルナ(株)(現日本ルナ(株))の事業を継承し、乳酸菌飲料事業に進出 Entered the lactic acid bacterial beverages business with acquisition of Kansai Luna, Inc. (now Nippon Luna, Inc.).
Mar	1993	「鎌倉ハム富岡商会」の事業を継承 Acquisition of Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.
Dec	1993	大阪サッカークラブ(株)「セレッソ大阪」の設立・運営に参画 Participated in the establishment and operation of Osaka Football Club Co., Ltd., team Cerezo Osaka.
Feb	1995	アメリカ・テキサス州ペリントンにテキサスファームを設立、米国で養豚事業開始 Entered the hog farming business in the USA with the establishment of Texas Farm, LLC in Perryton, Texas.
Mar	1995	日本ピュアフード(株)を設立し、天然系調味料事業を強化 Established Nippon Pure Food, Inc. to bolster natural flavoring business.
Aug	1998	環境憲章制定 Environmental Charter, established.
Nov	1999	小野工場が業界初の環境ISO14001認証取得 Ono Plant is the first in the industry to receive ISO14001 certification.
Apr	2003	新中期経営計画パートIスタート。新生日本ハムグループスタート Launched the New medium-term management plan (Part I).
Jul	2003	(株)宝幸(旧宝幸水産(株))の株式を取得し、水産・乳製品事業を強化 Purchased shares in Hoko Co., Ltd. (formerly Hoko Suisan Co., Ltd.) to strengthen the company's position in the marine foods and dairy products businesses.
Aug	2003	(株)北海道日本ハムファイターズを設立 Established Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.
Aug	2004	(株)丸和(現日本ハムヘルスクリエイト(株))の株式を取得し、健康食品事業を強化 Purchased shares in Maruwa & Co., Inc. (now Nippon Ham Health Creation Co., Ltd.) to strengthen the company's position in the health foods business.
Jan	2005	日本ハムグループブランド制定 "Nippon Ham Group Brand" established.
Oct	2006	北海道日本ハムファイターズ日本シリーズ優勝 Hokkaido Nippon-Ham Fighters won the Japan Series title.
Apr	2010	行動指針改定 Action guidelines, revised



Printed in Japan