## FY2025/3 通期 ダイジェスト資料 (1)

※四捨五入表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

## 【通期実績及び来期見込み】

1四州大概4	とい不利元匹が1								(単位:百万円)
		FY2024/3			FY2	025/3			FY2026/3
		通期実績	3Q時通期 見込	通期実績	通期 前年差	通期 增減率(%)	3Q時通期見 込との差異	通期実績 (遡及後)	通期計画
売 上 高		1,303,432	1,370,000	1,370,553	67,121	5.1	553	1,370,553	1,400,000
	加工事業本部	431,233	419,000	421,752	△9,481	△2.2	2,752	542,485	560,000
	食肉事業本部	780,596	830,000	819,346	38,750	5.0	△10,654	956,792	960,000
	海外事業本部	289,964	340,000	317,556	27,592	9.5	△22,444		
	ボールパーク事業	23,764	25,000	26,976	3,212	13.5	1,976	26,976	28,000
	消去調整他	△211,502	△244,000	△215,077	△3,575	-	28,923	△155,702	△148,000
	非継続事業	△10,623	-	1	-	-	-	-	-
事業利益	<u></u>	44,939	45,000	42,540	△2,399	△5.3	△2,460	42,540	54,000
	加工事業本部	9,730	11,000	10,748	1,018	10.5	△252	10,059	14,000
	食肉事業本部	34,026	30,000	28,868	△5,158	△15.2	△1,132	34,033	42,500
	海外事業本部	2,460	5,000	4,477	2,017	82.0	△523		
	内)継続事業	3,418	5,000	4,477	1,059	-	△523		
	ボールパーク事業	2,363	3,500	3,347	984	41.6	△153	3,347	3,500
	消去調整他	△3,640	△4,500	△4,900	△1,260	-	△400	△4,899	△6,000
税引前利益		40,599	38,000	37,198	△3,401	△8.4	△802	37,198	45,000
法人所得税	費用	11,253	11,000	9,395	△1,858	△16.5	△1,605	9,395	14,000
親会社の所有	有者に帰属する当期利益	28,078	26,000	26,585	△1,493	△5.3	585	26,585	30,000

※FY2026/3より、海外事業本部管轄下であった、すべての海外子会社・関連会社をそれぞれ加工事業本部及び食肉事業本部に移管しました。 FY2025/3遡及数値は監査法人による監査を受けておらず、未監査の内部推計値です。正式な数値とは異なる場合がありますので、参考情報としてご利用ください。

【事業利益記	<b>十画差增減要因</b> 】			(単位:億円)
[加工事業2	本部]	3Q時通期 見込	通期実績	見込差
事業利益		110	108	Δ3
	ハム・ソーセージ&デリ商品	10	4	Δ6
	〈粗利合計〉	△ 19	△26	Δ7
	〈数量要因〉	△ 86	△93	Δ7
	〈単価要因〉	67	67	0
	(商品ミックス)	73	72	Δ1
	(外部環境合計)	Δ 6	△5	1
増減要因	(主原料)	△ 23	△23	0
内訳	(副資材)	16	18	1
	その他経費合計	30	30	1
	(電燃料)	Δ 3	△4	Δ1
	(その他 製造経費、販管費等)	33	34	2
	乳製品・水産・エキス・一次加工品	8	9	1
	その他(決算調整等)	Δ 6	Δ3	3
	合計	13	10	Δ3

				(単位:億円)
[食肉事業	本部]	3Q時通期 見込	通期実績	見込差
事業利益		300	289	Δ11
	国産牛·豚事業	10	6	△4
	国産鶏事業	△ 34	△32	2
増減要因	輸入食肉事業	△ 17	△15	2
内訳	販売(フード)・物流部門	0	△12	△12
	その他(決算調整等)	0	1	1
	合計	△ 40	△52	Δ11

				(単位:億円)
[海外事業	本部]	3Q時通期 見込	通期実績	見込差
事業利益		50	45	△5
	豪州	32	29	Δ2
	米州	△ 7	Δ12	△5
増減要因 内訳	アジア欧州	0	2	2
	その他(決算調整等)	0	0	0
	合計	25	20	△5

				(単位:億円)
		FY2026/3 上期	FY2026/3 下期	FY2026/3 通期
事業利益		50	90	140
	ハム・ソーセージ&デリ商品	7	9	16
	〈粗利合計〉	17	27	45
	〈数量要因〉	9	9	18
	〈単価要因〉	9	18	26
	(商品ミックス)	21	21	43
	(外部環境合計)	△13	△4	△16
	(主原料)	Δ11	Δ1	△12
増減要因 内訳	(副資材)	Δ2	△3	Δ4
	その他経費合計	Δ11	△18	△29
	(電燃料)	Δ5	△4	Δ9
	(その他 製造経費、販管費等)	Δ6	△15	△20
	乳製品・水産・エキス・一次加工品	0	0	0
	その他 (国内決算調整等)	△13	5	Δ8
	海外	11	21	32
	合計	4	35	39

				(単位:億円)
		FY2026/3 上期	FY2026/3 下期	FY2026/3 通期
事業利益		195	230	425
	国産牛·豚事業	4	12	15
	国産鶏事業	40	12	53
	輸入食肉事業	△36	35	Δ1
増減要因 内訳	販売(フード)・物流部門	4	7	10
	豪州事業	3	7	11
	その他 (決算調整等)	Δ2	Δ1	Δ3
	合計	13	72	85

【海外事業本部の内訳】 (単位:百万円)

Fuel Law								
			FY2024/3			FY2025/3		
			通期実績	4Q実績	通期実績	売上高 機成比	前年差	增減率
海外	売上高		289,964	73,175	317,556	-	27,592	9.5
事業本部計		外部顧客に対する売上高	167,985	45,877	192,436	60.6	24,451	14.6
		セグメント間の内部売上高	121,979	27,298	125,120	39.4	3,141	2.6
	事業利益	<del>.</del>	2,460	197	4,477	-	2,017	-
豪州	売上高		108,572	25,630	125,488	-	16,916	15.6
		外部顧客に対する売上高	99,487	23,042	111,689	89.0	12,202	12.3
		セグメント間の内部売上高	9,085	2,588	13,799	11.0	4,714	51.9
	事業利益		Δ518	166	2,408	-	2,926	-
米州	売上高		126,717	34,105	130,798	-	4,081	3.2
		外部顧客に対する売上高	37,242	14,708	43,877	33.5	6,635	17.8
		セグメント間の内部売上高	89,475	19,397	86,921	66.5	△2,554	△2.9
	事業利益		2,391	403	1,232	-	△1,159	-
アジア・	売上高		55,823	14,103	63,667	-	7,844	14.1
欧州		外部顧客に対する売上高	31,256	8,127	36,869	57.9	5,613	18.0
		セグメント間の内部売上高	24,567	5,976	26,798	42.1	2,231	9.1
	事業利益		1,525	△151	1,726	-	201	-

【製品別売上高】 (単位:百万円)

	FY2024/3 通期実績	FY2025/3 通期実績	前年差	增減率
加工事業本部	402,029	392,235	△9,794	△2.4
ハム・ソーセージ	129,697	124,623	△5,074	△3.9
加工食品	190,220	180,463	△9,757	△5.1
食肉	31,470	35,231	3,761	12.0
乳製品	38,841	39,724	883	2.3
その他	11,801	12,194	393	3.3
食肉事業本部	719,861	758,429	38,568	5.4
ハム・ソーセージ	884	964	80	9.0
加工食品	18,984	28,167	9,183	48.4
食肉	685,626	713,464	27,838	4.1
乳製品	69	236	167	242.0
その他	14,298	15,598	1,300	9.1
海外事業本部	167,985	192,436	24,451	14.6
ハム・ソーセージ	4,552	4,964	412	9.1
加工食品	28,657	35,409	6,752	23.6
食肉	117,318	137,533	20,215	17.2
乳製品	52	22	△30	△57.7
その他	17,406	14,508	△2,898	Δ16.6
ボールパーク事業	20,571	23,781	3,210	15.6
消去調整	3,609	3,672	63	_
連結売上高	1,303,432	1,370,553	6,721	4.3

- \*当連結会計年度より収益分解における品種区分の見直しを行っています。なお、前連結会計年度の収益分解については、当連結会計年度における区分に合わせた組替え、再表示を行っておりません。
- \*製品別の売上高は外部顧客に対する売上高のみの記載であるため、セグメント売上高とは一致しません。

106,027

70,310

278,536

139,856

15,982

155,838

492,913

9,868

502,781

937,155

116,773

70,812

246,832

155,605

16,598

172,203

527,503

11,699

539,202

958,237

106,269

66,001

257,743

138,429

16,028

154,457

524,293

12,779

537,072

949,272

\*前連結会計年度は非継続事業調整後の実績になります。

【連結貸借対照表】	
Personal Section Secti	

その他

流動負債合計

有利子負債

非流動負債合計

非支配持分

負債·資本合計

資本合計

その他

営業債務及びその他の債務

親会社の所有者に帰属する持分

(単位:	百万円)	

(単位:百万円)
(千匹.日/111/

	FY2023/3 期末	FY2024/3 期末	FY2025/3 期末	対前期末 増減率(%)	対前期末 増減額		FY2024/3 期末	FY2025/3 期末	FY202 通期記
現金及び現物同等物	64,986	65,465	71,557	9.3	6,092	税引前利益	40,599	37,198	
営業債権及びその他の債権	146,660	165,022	142,107	△13.9	△22,915	減価償却費	39,719	41,728	
棚卸資産	141,930	141,429	142,548	0.8	1,119	営業債権増減	△17,559	23,053	
生物資産	27,984	25,420	32,063	26.1	6,643	棚卸資産増減	2,551	△675	
その他	46,458	26,094	18,033	△30.9	△8,061	生物資産増減	190	△5,254	
流動資産合計	428,018	423,430	406,308	△4.0	Δ17,122	営業債務増減	9,953	△9,864	
有形固定資産	364,381	375,211	375,048	0.0	△163	その他	11,133	△8,745	
使用権資産	40,898	44,814	43,728	△2.4	△1,086	営業活動によるCF	86,586	77,441	7
生物資産	1,517	1,531	1,627	6.3	96	固定資産取得·売却	△46,782	△34,887	
その他	102,341	113,251	122,561	8.2	9,310	その他	7,558	△7,830	
非流動資産合計	509,137	534,807	542,964	1.5	8,157	投資活動によるCF	△39,224	△42,717	Δ5
資産合計	937,155	958,237	949,272	△0.9	△8,965	財務活動によるCF	△53,189	△29,851	Δ3
有利子負債	102.199	59.247	85.473	44.3	26.226				

△10,504

△4,811

10,911

△17,176

△17,746

△3,210

1,080

△2,130

△8,965

△570

△9.0

△6.8

Δ11.0

△3.4

Δ10.3

△0.6

9.2

△0.4

△0.9

## 【設備投資、減価償却費】

(単位:百万円)

FY2024/3		FY2026/3			
期末	期末	前年差	增減率(%)	期末 (遡及後)	通期計画
44,158	34,373	△9,785	△22.2	34,373	53,900
9,450	6,647	△2,803	△29.7	8,330	20,700
25,370	14,050	△11,320	△44.6	17,320	27,100
6,697	4,953	△1,744	△26.0		
770	2,362	1,592	206.8	2,362	4,200
1,871	6,361	4,490	240.0	6,361	1,900
26,699	28,068	1,369	5.1	28,068	32,500
	期末 44,158 9,450 25,370 6,697 770 1,871	期末	期末 <b>期末 前年差</b> 44.158 34.373 △9.785 9.450 6.647 △2.803 25.370 14.050 △11.320 6.697 4.953 △1.744 770 2.362 1.592 1.871 6.361 4.490	期末 <b>期末 前年差 増減率(3)</b> 44.158 34.373	期末 前午差 増減率(%) 親末 (遺及を) 44,158 34,373

※使用権資産に係る設備投資額、減価償却費を除く