

FY2026/3 通期 ダイジェスト資料 (1)

※四捨五入表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

※2025年4月に「海外事業本部」を廃止し、加工事業本部と食肉事業本部の二事業本部体制に組織再編を行いました。これに伴い、当連結会計年度より、海外事業本部管轄下にあった全ての海外子会社及び海外関連会社を、それぞれ加工事業本部及び食肉事業本部に移管しております。

そのため、前連結会計年度のセグメント情報は、変更後の報告セグメント区分に組替えて、比較分析を行っております。

※FY2027/3より「ボールパーク事業」を「スポーツ・エンターテインメント事業部」として組織再編しております。

【通期実績及び来期見込】

(単位:百万円)

	FY2025/3	FY2026/3					FY2027/3
	通期実績	3Q時通期見込	通期実績	通期前年差	通期増減率(%)	3Q時通期見込との差異	通期計画
売上高	1,370,553	1,440,000	1,457,391	86,838	6.3	17,391	1,500,000
加工事業本部	533,342	535,000	530,339	△3,003	△0.6	△4,661	560,000
食肉事業本部	956,846	1,020,000	1,034,133	77,287	8.1	14,133	1,045,000
ボールパーク事業	26,976	31,000	31,027	4,051	15.0	27	32,000
消去調整他	△146,611	△146,000	△138,108	8,503	-	7,892	△137,000
事業利益	42,540	64,000	68,342	25,802	60.7	4,342	61,000
加工事業本部	10,060	7,500	7,183	△2,877	△28.6	△317	12,000
食肉事業本部	33,951	57,000	61,296	27,345	80.5	4,296	50,000
ボールパーク事業	3,347	5,000	5,418	2,071	61.9	418	4,000
消去調整他	△4,818	△5,500	△5,555	△737	-	△55	△5,000
税引前利益	37,198	50,000	54,545	17,347	46.6	4,545	55,000
法人所得税費用	9,395	15,000	17,627	8,232	87.6	2,627	16,000
親会社の所有者に帰属する当期利益	26,585	34,000	35,066	8,481	31.9	1,066	38,000

【製品別売上高】

(単位:百万円)

	FY2025/3 通期実績	FY2026/3 通期実績	前年差	増減率
加工事業本部	448,446	448,366	△80	0.0
ハム・ソーセージ	129,230	120,087	△9,143	△7.1
加工食品	215,016	236,092	21,076	9.8
食肉	44,031	29,980	△14,051	△31.9
乳製品	39,746	40,743	997	2.5
その他	20,423	21,464	1,041	5.1
食肉事業本部	894,654	979,609	84,955	9.5
ハム・ソーセージ	1,321	2,089	768	58.1
加工食品	29,023	29,970	947	3.3
食肉	842,197	922,704	80,507	9.6
乳製品	236	299	63	26.7
その他	21,877	24,547	2,670	12.2
ボールパーク事業	23,781	27,785	4,004	16.8
消去調整	3,672	1,631	△2,041	-
連結売上高	1,370,553	1,457,391	86,838	6.3

*製品別の売上高は外部顧客に対する売上高のみの記載であるため、セグメント売上高とは一致しません。

FY2026/3 通期ダイジェスト資料(2)

※四捨五入表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

【連結貸借対照表】

(単位:百万円)

	FY2024/3 期末	FY2025/3 期末	FY2026/3 期末	対前期末 増減額	対前期末 増減率(%)
現金及び現金同等物	65,465	71,557	68,679	△2,878	△4.0
営業債権及びその他の債権	165,022	142,107	157,430	15,323	10.8
棚卸資産	141,429	142,548	153,504	10,956	7.7
生物資産	25,420	32,063	38,291	6,228	19.4
その他	26,094	18,033	20,398	2,365	13.1
流動資産合計	423,430	406,308	438,302	31,994	7.9
有形固定資産	375,211	375,048	376,092	1,044	0.3
使用権資産	44,814	43,728	44,946	1,218	2.8
生物資産	1,531	1,627	1,412	△215	△13.2
その他	113,251	122,561	136,725	14,164	11.6
非流動資産合計	534,807	542,964	559,175	16,211	3.0
資産合計	958,237	949,272	997,477	48,205	5.1
有利子負債	59,247	85,473	47,949	△37,524	△43.9
営業債務及びその他の債務	116,773	106,269	114,173	7,904	7.4
その他	70,812	66,001	84,944	18,943	28.7
流動負債合計	246,832	257,743	247,066	△10,677	△4.1
有利子負債	155,605	138,429	180,599	42,170	30.5
その他	16,598	16,028	18,120	2,092	13.1
非流動負債合計	172,203	154,457	198,719	44,262	28.7
親会社の所有者に帰属する持分	527,503	524,293	536,940	12,647	2.4
非支配持分	11,699	12,779	14,752	1,973	15.4
資本合計	539,202	537,072	551,692	14,620	2.7
負債・資本合計	958,237	949,272	997,477	48,205	5.1

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位:百万円)

	FY2024/3 期末	FY2025/3 期末	FY2026/3 期末	FY2027/3 通期計画
税引前利益	40,599	37,198	54,545	
減価償却費	39,719	41,728	45,046	
営業債権増減	△17,559	23,053	△13,847	
棚卸資産増減	2,551	△675	△8,803	
生物資産増減	190	△5,254	△3,779	
営業債務増減	9,953	△9,864	6,564	
その他	11,133	△8,745	2,618	
営業活動によるCF	86,586	77,441	82,344	91,300
固定資産取得・売却	△46,782	△34,887	△31,236	
その他	7,558	△7,830	△2,808	
投資活動によるCF	△39,224	△42,717	△34,044	△61,200
財務活動によるCF	△53,189	△29,851	△56,004	△28,700

【設備投資、減価償却費】

(単位:百万円)

	FY2025/3	FY2026/3			FY2027/3	
	期末	期末	前年差	増減率(%)	通期計画	
設備投資額合計	34,373	33,348	△1,025	△3.0	60,000	
	加工事業本部	8,330	12,516	4,186	50.3	17,200
	食肉事業本部	17,320	13,376	△3,944	△22.8	30,000
	ボールパーク	2,362	4,487	2,125	90.0	7,400
	消去調整他	6,361	2,969	△3,392	△53.3	5,400
減価償却費	28,068	30,869	2,801	10.0	32,000	

※使用権資産に係る設備投資額、減価償却費を除く

FY2026/3 通期 ダイジェスト資料 (3)

※四捨五入表記のため、数値の和・差と合計が一致しない場合があります。

【事業利益計画差増減要因】

(単位: 億円)

[加工事業本部]		4Q実績	3Q時通期 見込	通期実績	見込差
事業利益		2	75	72	△3
増減要因 内訳	ハム・ソーセージ&デリ商品	4	9	6	△3
	<粗利合計>	4	10	1	△9
	<数量要因>	△2	△39	△42	△3
	<単価要因>	6	50	44	△5
	(商品ミックス)	6	59	52	△7
	(外部環境合計)	0	△10	△9	1
	(主原料)	△1	△11	△12	△1
	(副資材)	1	1	3	2
	その他経費合計	0	△1	5	6
	(電燃料)	3	△1	2	3
	(その他 製造経費、販管費等)	△3	0	3	3
	乳製品・水産・エキス・一次加工品	6	△3	1	4
	その他(国内決算調整等)	△3	△23	△21	2
	海外	△4	△10	△16	△6
	合計	2	△26	△29	△3

(単位: 億円)

[食肉事業本部]

[食肉事業本部]		4Q実績	3Q時通期 見込	通期実績	見込差
事業利益		149	570	613	43
増減要因 内訳	国産牛・豚事業	5	19	18	0
	国産鶏事業	11	90	100	10
	輸入食肉事業	28	8	27	20
	(国内輸入食肉事業)	32	35	55	20
	(海外事業)	△4	△28	△28	0
	販売(フード)・物流部門	8	5	8	3
	豪州事業	32	113	123	10
	その他(決算調整等)	0	△5	△4	1
	合計	84	230	273	43

(単位: 億円)

事業利益		FY2027/3 上期見込	FY2027/3 下期見込	FY2027/3 通期見込
事業利益		45	75	120
増減要因 内訳	ハム・ソーセージ&デリ商品	4	11	15
	<粗利合計>	38	47	84
	<数量要因>	56	62	117
	<単価要因>	△18	△15	△33
	(商品ミックス)	△2	16	14
	(外部環境合計)	△17	△31	△47
	(主原料)	△14	△22	△36
	(副資材)	△3	△9	△12
	その他経費合計	△33	△36	△69
	(電燃料)	△1	△1	△2
	(その他 製造経費、販管費等)	△33	△35	△67
	乳製品・水産・エキス・一次加工品	4	1	5
	その他(国内決算調整等)	3	2	6
	海外	11	11	22
	合計	23	26	48

(単位: 億円)

事業利益		FY2027/3 上期見込	FY2027/3 下期見込	FY2027/3 通期見込
事業利益		230	270	500
増減要因 内訳	国産牛・豚事業	△8	8	0
	国産鶏事業	△34	△3	△36
	輸入食肉事業	23	△24	△1
	(国内輸入食肉事業)	14	△25	△11
	(海外事業)	9	2	11
	販売(フード)・物流部門	12	△8	3
	豪州事業	△42	△38	△80
	その他(決算調整等)	1	△1	0
	合計	△47	△66	△113