



# Nipponham Group Data Book 2026

ニッポンハムグループ データブック 2026  
2026年7月31日発行



## 対象範囲（2026年3月31日現在）

日本ハム株式会社および子会社。一部算定において情報が不十分な場合はその都度、対象組織を明示しています。

| 対象   |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 国内拠点 | 生産飼育の施設や牧場           | 日本クリーンファーム株式会社/日本ホワイトファーム株式会社/有限会社純粋黒豚種豚農場                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|      | 食肉の処理・加工工場           | 日本ホワイトファーム株式会社/日本フードパッカー株式会社/宮崎ビーフセンター株式会社/株式会社ウスネ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|      | ハム・ソーセージ製造           | 日本ハムファクトリー株式会社/東北日本ハム株式会社/日本ハム北海道ファクトリー株式会社/南日本ハム株式会社/日向農産加工株式会社/株式会社鎌倉ハム富岡商会/協同食品株式会社                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|      | 加工食品製造               | 日本ハム株式会社/日本ハム食品株式会社/日本ハム惣菜株式会社/日本ピュアフード株式会社/株式会社宝幸/南日本フレッシュフード株式会社/プレミアムキッチン株式会社                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|      | 水産・乳製品製造             | 日本ルナ株式会社/株式会社宝幸                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|      | 営業所、物流拠点、本社・支社、研究所など | 日本ハム株式会社/日本ハムマーケティング株式会社/日本ルートサービス株式会社/日本デイリーネット株式会社/日本ハム冷凍食品株式会社/日本ハムカスタマー・コミュニケーション株式会社/日本物流センター株式会社/日本チルド物流株式会社/ジャパンフード株式会社/NHジャパンフード株式会社/東日本フード株式会社/関東日本フード株式会社/中日本フード株式会社/西日本フード株式会社/日本ピュアフード株式会社/株式会社宝幸/株式会社北海道日本ハムファイターズ/日本ルナ株式会社/南日本フレッシュフード株式会社/日本ハム北海道ファクトリー株式会社（店舗）/株式会社ファイターズ スポーツ&エンターテイメント/日本ハムエンジニアリング株式会社/日本ハムビジネスアソシエ株式会社/日本ハムキャリアコンサルティング株式会社/日本ハムシステムソリューションズ株式会社 |
| 海外拠点 | 生産飼育の施設や牧場           | ワイアラビーフ/エゲタブ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|      | 食肉の処理・加工工場           | オーキービーフエクスポート/T.B.S /ウィンガムビーフエクスポート/エゲタブ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|      | 食肉加工品・加工食品製造・販売      | 山東日龍食品/醇香食品/タイ日本フーズ/NHフーズ・ベトナム/NHフーズ・インドネシア/デリーフーズ/レドンド/LJDホールディングス/マウンテンビューパッケージング/タマラックフーズ                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|      | 食料品の販売・商社            | 日邦食品/NHフーズ・台湾/NHフーズ・タイ/NHフーズ・シンガポール/NHフーズ・オーストラリア/ビーフプロデューサーズオーストラリア/NHフーズ・U.K./NHフーズ・チリ/NHフーズ・メキシカーナ/デリーフーズ/ジャパンフード 韓国支店/NHフーズ・ブラジル                                                                                                                                                                                                                                                 |

## 算定方法

### ■Scope1、Scope2の温室効果ガス排出量は、以下のように算定

国内：日本国 温対法に定める各種係数を使用して算定

↳ロケーションベースは、毎年の電気事業者別排出係数（同法に基づく）における代替値を使用して算定

↳マーケットベースは、毎年の各電力会社における電気事業者別排出係数（同法に基づく）を使用して算定

海外：各会社・事業所が所在する国や地域が定める法令やガイドラインなどを中心に、不明な場合は日本国 温対法の各種係数などを使用

↳ロケーションベースは、不明な場合、IEAが提供するEmissions Factors を使用

パーフルオロカーボン、六フッ化硫黄、三フッ化窒素、ハイドロフルオロカーボン、アセチレンは算定対象外

### ■Scope3は、サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドラインをもとに、各カテゴリごとにシナリオを設定、算定を実施

算定に使用した原単位は下記を使用または参考にしている

- ・毎年温対法に定める各種係数
- ・サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出などの算定のための排出原単位データベース

### ■Scope1、Scope2のエネルギー使用量は、以下のように算定

国内：毎年の温対法および省エネ法に定める各種係数などを使用して算定

海外：各会社・事業所が所在する国や地域が定める法令やガイドラインなどを中心に、不明な場合は日本国 省エネ法の各種係数などを使用して算定

### ■廃棄物リサイクル率・再資源化率については、以下のように算定

資源リサイクル率： $(1 - \text{排出最終処分量}) / \text{廃棄物排出量} \times 100$  単位は%

再資源化率： $(\text{社内再生利用量} + \text{有価販売量} + \text{排出再生量}) / (\text{廃棄物発生量} - \text{社内減量化量}) \times 100$  単位は%

## 第三者検証

☒ マークのある箇所については、ISAE3000、ISAE3410の基準においてSGSジャパン株式会社により第三者検証を受審しています。

<検証対象>

温室効果ガス排出量：国内「Scope1」「Scope2」「Scope3」、海外「Scope1」「Scope2」

エネルギー使用量：国内・海外「Scope1」「Scope2」

水資源：国内・海外「取水」

## 環境目標

ニッポンハムグループはこれまで、3カ年ごとの中期経営計画において活動の環境負荷低減を目指した環境目標を策定してきました。2021年4月、「Vision2030」と「5つのマテリアリティ（重要課題）」の策定にあわせて、中長期的な視点で、2030年をゴールとする新たな環境目標を策定しました。持続可能な社会の実現に向けて、環境負荷低減に努めるとともに資源の有効利用に継続的に取り組んでいます。

また、2022年度より国内の中長期環境目標に合わせ海外における2030年をゴールとした環境目標を設定しました。

今後はより一層グローバルな観点で持続可能な社会の実現に向けた取り組みを進めていきます。

### 国内における中長期環境目標の結果

| 目標                                                  | 単位                | 基準値     | 2030年 目標値 | 2025年度 実績 | 進捗状況                                     |
|-----------------------------------------------------|-------------------|---------|-----------|-----------|------------------------------------------|
| 化石燃料由来CO <sub>2</sub> 排出量の削減<br>(2013年度を基準に46%以上削減) | t-CO <sub>2</sub> | 550,518 | 297,279   | 372,107   | 削減量（基準値差）： ▲178,398<br>削減率（基準値比）： ▲32.4% |
| プラスチック使用量削減※1<br>(2013年度を基準に20%以上削減)                | t                 | 7,496   | 5,997     | 4,637     | 削減量（基準値差）： ▲2,859<br>削減率（基準値比）： ▲38.1%   |
| 資源リサイクル率<br>(2030年度に98%以上) ※2                       | %                 | —       | 98.0      | 98.5      | —                                        |
| 用水使用量（原単位目標）<br>(2019年度を基準に5%削減)                    | m <sup>3</sup> /t | 15.2    | 14.4      | 15.2      | 削減量（基準値差）： 0.0<br>削減率（基準値比）： 0.3%        |

※ 各原単位のベースは、商品製造工場における製造数量

※ CO<sub>2</sub>排出量および熱量は、毎年の温対法に定める各種係数を使用して算定

※1 容器包装リサイクル法対象商品

※2 2025年度より新設、算定式はP.3算定方法欄に記載

### 海外における中長期環境目標の結果

| 目標                                                  | 単位                | 基準値     | 2030年 目標値 | 2025年度 実績 | 進捗状況                                  |
|-----------------------------------------------------|-------------------|---------|-----------|-----------|---------------------------------------|
| 化石燃料由来CO <sub>2</sub> 排出量の削減<br>(2021年度を基準に24%以上削減) | t-CO <sub>2</sub> | 143,340 | 108,938   | 134,849   | 削減量（基準値差）： ▲8,491<br>削減率（基準値比）： ▲5.9% |
| 用水使用量（原単位目標）<br>(2021年度を基準に5%削減)                    | m <sup>3</sup> /t | 14.7    | 14.1      | 11.0      | 削減量（基準値差）： ▲3.6<br>削減率（基準値比）： ▲24.7%  |

※ 目標の基準年：海外については2021年度実績を基準、削減目標の設定は国内の年削減率と同等

※ 各原単位のベースは、商品製造工場における製造数量

※ CO<sub>2</sub>排出量は、海外各社が所在する国や地域が定める方法を中心に、不明の場合は日本国 温対法並びにIEA Emissions Factorsの係数を使用して算定

# 地球温暖化の防止

## サプライチェーン全体における温室効果ガス排出量

### ■温室効果ガス排出量 ☒

| Scope   | 項目                                                  | 事業範囲 | Scope2 パターン | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度               | 2025年度 |
|---------|-----------------------------------------------------|------|-------------|--------|--------|--------|----------------------|--------|
| Scope 1 | CO <sub>2</sub> (千t-CO <sub>2</sub> ) <sup>※1</sup> | 国内   | —           | 222    | 213    | 203    | 190                  | 180    |
|         |                                                     | 海外   | —           | 52     | 55     | 53     | 55                   | 57     |
|         | メタン (千t-CO <sub>2</sub> ) <sup>※2</sup>             | 全社   | —           | 116    | 134    | 122    | 144                  | 100    |
|         |                                                     | 全社   | —           | 102    | 99     | 52     | 48                   | 51     |
| Scope 2 | CO <sub>2</sub> (千t-CO <sub>2</sub> )               | 国内   | ロケーションベース   | 267    | 246    | 243    | 231                  | 221    |
|         |                                                     |      | マーケットベース    | 260    | 236    | 232    | 230                  | 193    |
|         |                                                     | 海外   | ロケーションベース   | 92     | 86     | 78     | 80                   | 78     |
| 合計      | CO <sub>2</sub> (千t-CO <sub>2</sub> )               | 全社   | ロケーションベース   | 851    | 833    | 751    | 748                  | 687    |
| Scope 3 | CO <sub>2</sub> (千t-CO <sub>2</sub> )               | 国内   | —           | 10,503 | 10,258 | 10,475 | 10,567 <sup>※3</sup> | 11,151 |

※1 対象データ：化石エネルギー起源および廃棄物焼却

※2 家畜消化管内発酵及び排泄処理のみ算定

※3 2024年度より算定方法を変更

### ■Scope3の内訳 ☒

| カテゴリー                        | CO <sub>2</sub> (千t-CO <sub>2</sub> ) | 構成比(%) |
|------------------------------|---------------------------------------|--------|
| 1 購入した製品・サービス <sup>※1</sup>  | 10,016                                | 89.8   |
| 2 資本財                        | 78                                    | 0.7    |
| 3 Scope1,2に含まれない燃料およびエネルギー活動 | 74                                    | 0.7    |
| 4 輸送・配送（上流） <sup>※2</sup>    | 395                                   | 3.5    |
| 5 事業から出る廃棄物                  | 25                                    | 0.2    |
| 6 出張                         | 3                                     | 0.0    |
| 7 雇用者の通勤                     | 10                                    | 0.1    |
| 8 リース資産（上流）                  | -                                     | -      |
| 9 輸送・配送（下流） <sup>※3</sup>    | -                                     | -      |

※3 Cat4に内包して算定

※4 業務用製品加熱調理

※5 2025年度よりCat11に含めて算定

| カテゴリー                        | CO <sub>2</sub> (千t-CO <sub>2</sub> ) | 構成比(%) |
|------------------------------|---------------------------------------|--------|
| 10 販売した製品の加工 <sup>※4※5</sup> | -                                     | -      |
| 11 販売した製品の使用 <sup>※6</sup>   | 342                                   | 3.1    |
| 12 販売した製品の廃棄 <sup>※7</sup>   | 208                                   | 1.9    |
| 13 リース資産（下流）                 | 0                                     | 0      |
| 14 フランチャイズ                   | -                                     | -      |
| 15 投資                        | -                                     | -      |
| 合計                           | 11,151                                | 100    |

※1 製品に関連する原材料及び資材

※2 製品に関連する原材料及び資材の輸送及び費用負担する製品輸送

※6 市販用製品加熱調理

※7 食べ残し、製品包材の廃棄

## 事業別環境データ

## ■ 温室効果ガス排出量

(千t-CO<sub>2</sub>)

| 項目 |                        |        | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内 | 生産飼育の施設や牧場             | Scope1 | 184    | 179    | 118    | 110    | 114    |
|    |                        | Scope2 | 35     | 35     | 35     | 34     | 34     |
|    |                        | 小計     | 219    | 214    | 153    | 144    | 147    |
|    | 食肉の処理・加工工場             | Scope1 | 28     | 27     | 27     | 25     | 21     |
|    |                        | Scope2 | 33     | 31     | 30     | 31     | 26     |
|    |                        | 小計     | 61     | 58     | 57     | 56     | 47     |
|    | ハム・ソーセージ製造             | Scope1 | 36     | 34     | 32     | 30     | 28     |
|    |                        | Scope2 | 48     | 45     | 44     | 41     | 39     |
|    |                        | 小計     | 84     | 79     | 76     | 71     | 68     |
|    | 加工食品製造                 | Scope1 | 70     | 66     | 56     | 50     | 48     |
|    |                        | Scope2 | 92     | 80     | 78     | 65     | 69     |
|    |                        | 小計     | 162    | 146    | 134    | 115    | 117    |
|    | 水産・乳製品製造               | Scope1 | 8      | 8      | 7      | 7      | 6      |
|    |                        | Scope2 | 16     | 16     | 15     | 9      | 14     |
|    |                        | 小計     | 24     | 24     | 22     | 16     | 20     |
|    | 営業所、物流拠点、<br>本社・支社、研究所 | Scope1 | 23     | 22     | 27     | 24     | 22     |
|    |                        | Scope2 | 44     | 39     | 41     | 50     | 39     |
|    |                        | 小計     | 67     | 61     | 68     | 74     | 62     |
|    | 合計                     | Scope1 | 348    | 336    | 266    | 247    | 240    |
|    |                        | Scope2 | 267    | 246    | 243    | 230    | 221    |
|    |                        | 合計     | 615    | 582    | 509    | 477    | 461    |
| 海外 |                        | Scope1 | 144    | 165    | 164    | 190    | 148    |
|    |                        | Scope2 | 92     | 86     | 78     | 80     | 77     |
|    |                        | 合計     | 236    | 251    | 242    | 270    | 225    |
| 合計 |                        | Scope1 | 492    | 501    | 430    | 437    | 388    |
|    |                        | Scope2 | 359    | 332    | 321    | 310    | 298    |
|    |                        | 合計     | 851    | 833    | 751    | 747    | 686    |

※ 2025年度データブックより、各カテゴリーに「車両」を組み込んでいます

# 省資源の取り組み

## エネルギーの使用

### ■各種エネルギー使用量の推移



| 項目 |                   |              | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----|-------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内 | 燃料 (GWh)          | ガソリン         | 10     | 8      | 8      | 8      | 7      |
|    |                   | 灯油           | 163    | 162    | 153    | 149    | 133    |
|    |                   | 軽油           | 105    | 98     | 99     | 96     | 92     |
|    |                   | A重油          | 215    | 191    | 153    | 107    | 88     |
|    |                   | 液化石油ガス (LPG) | 126    | 111    | 93     | 83     | 86     |
|    |                   | 液化天然ガス (LNG) | 88     | 76     | 58     | 100    | 109    |
|    |                   | 都市ガス         | 309    | 334    | 361    | 337    | 330    |
|    |                   | バイオマス        | 16     | 17     | 16     | 19     | 57     |
|    | 燃料 合計             |              | 1,033  | 997    | 941    | 899    | 902    |
|    | 蒸気、冷水、温水 (GWh)    |              | 6      | 6      | 6      | 6      | 6      |
| 海外 | 電力 (GWh)          |              | 589    | 562    | 560    | 555    | 546    |
|    | うち再生可能エネルギー (GWh) |              | 1      | 4      | 8      | 11     | 18     |
|    | 小計 (GWh)          |              | 1,627  | 1,565  | 1,507  | 1,460  | 1,454  |
|    | うち再生可能エネルギー (GWh) |              | 17     | 21     | 24     | 30     | 76     |
|    | 燃料 (GWh)          | ガソリン         | 3      | 3      | 4      | 2      | 2      |
|    |                   | 灯油           | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|    |                   | 軽油           | 24     | 24     | 25     | 24     | 23     |
|    |                   | 重油           | 8      | 5      | 0      | 0      | 0      |
|    |                   | 石炭           | 95     | 103    | 100    | 98     | 105    |
|    |                   | 液化石油ガス (LPG) | 13     | 25     | 24     | 22     | 23     |
|    |                   | 天然ガス         | 53     | 44     | 44     | 60     | 59     |
|    |                   | 都市ガス         | 2      | 2      | 2      | 2      | 1      |
|    |                   | バイオマス        | 80     | 83     | 66     | 76     | 60     |
|    | 燃料 合計             |              | 278    | 288    | 264    | 284    | 273    |
| 合計 | 蒸気、冷水、温水 (GWh)    |              | 12     | 23     | 18     | 16     | 16     |
|    | 電力 (GWh)          |              | 167    | 157    | 130    | 136    | 146    |
|    | 小計 (GWh)          |              | 456    | 468    | 412    | 436    | 434    |
|    | うち再生可能エネルギー (GWh) |              | 80     | 83     | 66     | 76     | 60     |
| 合計 | 合計 (GWh)          |              | 2,084  | 2,033  | 1,919  | 1,896  | 1,888  |
|    | うち再生可能エネルギー (GWh) |              | 97     | 104    | 90     | 107    | 136    |

## 水資源の使用

## ■ 取水量・用水使用量の推移（取水源別）

| 項目 |                               |             | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----|-------------------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内 | ☑ 取水量・用水使用量（千m <sup>3</sup> ） | 地下水         | 10,881 | 10,603 | 10,031 | 9,663  | 9,736  |
|    |                               | 表層水         | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|    |                               | 上水(工業用水を含む) | 3,840  | 3,658  | 3,766  | 3,533  | 3,276  |
|    |                               | 海水          | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
|    |                               | 小計          | 14,721 | 14,261 | 13,796 | 13,196 | 13,012 |
|    | 再利用・再生利用水（千m <sup>3</sup> ）   |             | 37     | 65     | 69     | 79     | 62     |
| 海外 | ☑ 取水量・用水使用量（千m <sup>3</sup> ） | 地下水         | 611    | 1,072  | 2,530  | 1,935  | 2,347  |
|    |                               | 表層水         | 564    | 771    | 2,426  | 998    | 740    |
|    |                               | 上水(工業用水を含む) | 2,100  | 2,240  | 1,883  | 1,879  | 1,934  |
|    |                               | 海水          | 13     | 16     | 0      | 0      | 0      |
|    |                               | 小計          | 3,288  | 4,099  | 6,839  | 4,812  | 5,021  |
|    | ☑ 取水量・用水使用量合計                 |             | 18,009 | 18,360 | 20,635 | 18,008 | 18,033 |

※ 取水量・用水使用量には、生産部門において一部推計値を含む。家賃込み等の理由でデータが把握できない拠点は含まれない

| 項目 |                      |             | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----|----------------------|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内 | 排水（千m <sup>3</sup> ） | 河川などへの処理水放流 | 12,224 | 11,373 | 11,322 | 10,468 | 7,027  |
|    |                      | 下水          | 1,512  | 1,502  | 1,606  | 1,555  | 1,524  |
|    |                      | 合計          | 13,736 | 12,875 | 12,928 | 12,022 | 8,550  |
| 海外 | 排水（千m <sup>3</sup> ） | 河川などへの処理水放流 | —      | —      | —      | 3,232  | 3,337  |
|    |                      | 下水          | —      | —      | —      | 994    | 1,129  |
|    |                      | 合計          | —      | —      | —      | 4,226  | 4,466  |
|    | 取水量・用水使用量合計          |             | —      | —      | —      | 16,248 | 13,016 |

※ 排水量には一部推計を含む



## 廃棄物

## ■廃棄物の内訳（国内における実績）

| 項目         | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 廃棄物発生量（千t） | 397.6  | 380.2  | 378.0  | 388.2  | 382.7  |
| （内）排出量（千t） | 198.7  | 193.5  | 188.1  | 191.2  | 184.4  |
| 再生利用量（千t）  | 380.8  | 364.2  | 361.4  | 367.8  | 370.7  |
| 最終処分量（千t）  | 9.6    | 11.0   | 11.2   | 15.7   | 5.9    |
| 再資源化率（％）   | 96.9   | 96.6   | 96.3   | 95.3   | 97.4   |
| 有害廃棄物（t）   | 24.0   | 18.1   | 19.3   | 17.0   | 15.9   |

※ 再資源化率の算定式はP.3算定方法欄に記載

※ 有害廃棄物は特別管理産業廃棄物と定義

## 環境法令の遵守状況

ニッポンハムグループでは、各事業所において法令遵守のための取り組みを実施しています。特に環境負荷の大きくなる農場、工場、物流拠点を中心にして、その仕組みが適切に運用されるためにISO14001の認証を取得する他、未認証事業所も含め、各事業所自らが所在する国や地域の法令を把握し、遵守する体制を構築しています。

ISO14001規格に基づく内部監査やその他の内部監査などで発見された事項は、再発防止策を含め対策を実施します。万が一環境事故が生じた場合は、各事業所で定める手順に従い修正措置を講じるとともに、関係機関への報告並びにニッポンハムグループ内へ報告・共有され、適切な対応が実施される体制を構築しています。

2025年度、ニッポンハムグループの事業所において、環境へ重大な影響を与える事故はありません。

※ 重大な事故とはニッポンハムグループで内規として定義

| 項目           | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 重大な環境事故件数（件） | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| 罰金額（円）       | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |

## 事業活動と環境影響（国内）

## ■投入量

| 項目                   | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 家畜飼料（千t）             | 626    | 626    | 618    | 584    | 596    |
| 製品の原材料（千t）           | 240    | 215    | 207    | 197    | 191    |
| 食品包装材                |        |        |        |        |        |
| プラスチック（t）※1          | 6,429  | 6,909  | 7,179  | 6,477  | 6,972  |
| 木質繊維/紙繊維（t）※1        | —      | —      | —      | 21     | 23     |
| 金属（アルミニウムやスチールなど）（t） | —      | —      | —      | 570※2  | 690    |
| ガラス（t）※1             | —      | —      | —      | 256    | 470    |
| 燃料（GWh）              | 1,033  | 997    | 941    | 899    | 902    |
| うち再生可能エネルギー（GWh）     | 16     | 17     | 16     | 19     | 57     |
| 電力（GWh）              | 589    | 562    | 560    | 555    | 546    |
| うち再生可能エネルギー（GWh）     | 1      | 4      | 8      | 11     | 18     |
| 水（百万m <sup>3</sup> ） | 15     | 14     | 14     | 13     | 13     |

※ 水投入量は、生産部門において一部推計値を含む

※1 容器包装リサイクル法に基づき、報告年度の再商品化委託申込量を記載

※2 データブック2025から数値変更

## ■出荷・排出量

| 項目                          | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 製品生産量（食肉・加工食品）（千t）          | 810    | 761    | 742    | 712    | 675    |
| 温室効果ガス（千t-CO <sub>2</sub> ） | 615    | 583    | 509    | 477    | 461    |
| 窒素酸化物/NOx（t）                | 511    | 518    | 635    | 615    | 673    |
| 硫黄酸化物/SOx（t）                | 176    | 167    | 186    | 65     | 64     |
| 排水（百万m <sup>3</sup> ）       | 14     | 13     | 12     | 12     | 9      |
| 廃棄物（発生量）（千t）                | 398    | 380    | 378    | 388    | 383    |
| 再資源化率（%）                    | 96.9   | 96.6   | 96.3   | 95.3   | 97.4   |

※ 排水量は、生産部門において一部推計値を含む

※ 再資源化率の算定式はP.3算定方法欄に記載

## 第三者保証

ニッポンハムグループは、開示データの適切性について、第三者保証を受審しています。

### ■保証基準

ISAE3000, ISAE3410

### ■対象項目

- ・ステークホルダーマネジメントプロセス
- ・温室効果ガス：Scope1及び2※1、3
- ・エネルギー消費量
- ・水資源：取水量
- ・報告プロセスをサポートするマネジメントシステム

※1 対象ガス：二酸化炭素、メタン、一酸化二窒素

(エネルギー起源および廃棄物焼却、家畜消化管内発酵及び排泄処理のみ算定)

### ■対象期間

2025年4月1日～2026年3月31日

なお、項目はニッポンハムグループの生産・製造事業所及び営業拠点、物流拠点、本社・支社、研究所の事業活動を範囲としています。

※ 当該情報は、ニッポンハムグループのwebサイトにも開示しています。

### 独立した第三者保証報告書

SGS

2026年6月22日  
意見書番号：SGS26/113

ニッポンハムグループ  
大阪市北区梅田二丁目4番9号ブリーゼタワー  
代表取締役社長  
前田 文男様

SGSジャパン株式会社（以下、当社）は、ニッポンハムグループ（以下、組織）からの依頼に基づき、組織が作成したデータブック2026（以下、データブック2026）に記載される 2025年度のサステナビリティデータ（以下、ステートメント）について、限定的保証業務を実施した。

#### 組織の責任

組織は、組織が定めたステートメントの算定・報告規程（以下、組織の定めた規程、データブック2026に記載。）に準拠してステートメントを作成する責任を負っている。なお、GHGの算定は、様々なガスの排出量を結合するため必要な排出係数と数値データの決定に利用される科学的知識が不完全なため、固有の不確実性の影響下にある。

#### 当社の独立性と品質管理

当社は、誠実性、客観性、職業的専門家としての能力と正当な注意、守秘義務、及び職業的専門家としての行動に関する基本原則に基づく独立性及びその他の要件を含む、国際会計士倫理基準審議会の公表した「職業会計士の倫理規程」を遵守した。

当社は、国際品質管理基準第1号8に準拠して、倫理要件、職業的専門家としての基準及び適用される法令及び規程の要件の遵守に関する文書化された方針と手続を含む、包括的な品質管理システムを維持している。

#### 当社の責任

当社の責任は、実施した手続及び入手した証拠に基づいて、ステートメントに対する限定的保証の結論を表明することにある。当社は、国際監査・保証基準審議会の公表した国際保証業務基準（ISAE）3000「過去財務情報の監査又はレビュー以外の保証業務」及び国際保証業務基準（ISAE）3410「温室効果ガス報告に対する保証業務」に準拠して、限定的保証業務を行った。

当社が実施した手続は、当社の職業的専門家としての判断に基づいており、下記を含む。

- ステートメントの測定・集計・算定・報告方法に関する質問及び適切性の評価
- ステートメントとその基礎となる記録が一致していることの照合
- ステートメントに関する算定方法並びに内部統制の整備状況に関する質問
- 定量的データに対する分析的手続きおよび質問
- プレミアムキッチン株式会社中部工場及び日本ハム北海道ファクトリー株式会社旭川工場の現地調査
- 組織の見積りを開発する方法が、適切であり、一貫して適用されていたかどうかの評価

※見積りの基礎となったデータのテスト・見積りを評価するための独自の見積りの開発を含めていない

限定的保証業務で実施する手続は、合理的保証業務に対する手続と比べて、その種類が異なり、その実施範囲は狭い。その結果、限定的保証業務で得た保証水準は、合理的保証業務を実施したとすれば得たであろう保証ほどには高くない。

#### 限定的保証の結論

当社が実施した手続及び入手した証拠に基づいて、データブック2026に記載されるステートメントが、組織の定める規程に準拠して作成されていないと信じさせる事項は、全ての重要な点において認められなかった。

SGSジャパン株式会社  
神奈川県横浜市保土ヶ谷区神戸134  
横浜ビジネスパーク ノーススクエア1  
ビジネスアシスタンス  
認証・認定統括責任者  
竹内 裕二



本書面は、SGSジャパン株式会社によってwww.sgs.com/terms-and-conditions.htmで参照することができる「認証サービスの一般条件」に従って発行されたものであり、「認証サービス」の一般条件に規定されている責任の制限と補償に関する条項および管轄に準じます。この書面に記載された内容は保証を行った時点におけるまた適用される場合は組織の指針の範囲内における確認内容を示しています。組織およびこの書面に関するSGSジャパン株式会社の責務は取引文書におけるすべての権利および義務の履行から、免除されるものではありません。本書面の内容または体裁について、許可なく偽造、変造または改ざんすることは違法であり違反した場合には法令に基づきあらゆる範囲において罰せられる可能性があります。

## 従業員の概要

### 従業員の状況（日本ハム（株））

| 項目                      | 2021年度    | 2022年度    | 2023年度    | 2024年度    | 2025年度    |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 従業員数（人） 正規従業員＋出向者＋パートナー | 2,160     | 2,077     | 1,977     | 2,065     | 1,985     |
| 男性（人） 正規従業員のみ           | 891       | 863       | 806       | 783       | 738       |
| 女性（人） 正規従業員のみ           | 353       | 375       | 385       | 395       | 408       |
| 女性従業員比率（％） 正規従業員のみ      | 28.4      | 30.3      | 32.3      | 33.5      | 30.2      |
| 女性管理職比率（％）              | 8.5       | 9.8       | 10.7      | 12.0      | 12.7      |
| 臨時従業員（平均）（人）            | 916       | 839       | 786       | 804       | 766       |
| 平均年齢（歳）                 | 41.6      | 41.7      | 41.4      | 40.8      | 42.5      |
| 男性（歳）                   | 43.4      | 43.5      | 43.1      | 42.5      | 44.1      |
| 女性（歳）                   | 37.1      | 37.6      | 37.7      | 37.5      | 39.6      |
| 平均勤続年数（年）               | 17.8      | 17.7      | 17.3      | 16.5      | 17.9      |
| 男性（年）                   | 19.7      | 19.7      | 19.3      | 18.4      | 20.0      |
| 女性（年）                   | 13.0      | 13.1      | 13.3      | 12.7      | 13.3      |
| 新卒採用数（人）                | 41        | 53        | 51        | 61        | 51        |
| 男性（人）                   | 25        | 33        | 29        | 41        | 28        |
| 女性（人）                   | 16        | 20        | 22        | 20        | 23        |
| 採用した正規雇用労働者の中途採用比率（％）   | 16.0      | 19.0      | 18.0      | 26.5      | 20.3      |
| 平均給与（円）                 | 8,575,136 | 8,465,458 | 8,223,437 | 8,177,428 | 7,934,440 |
| 離職率（％）                  | 4.1       | 3.8       | 2.8       | 4.1       | 3.9       |
| 自主退職率（％）                | 2.09      | 1.34      | 2.75      | 3.71      | 3.72      |

※ 各年度において3月31日現在の在籍者を基準としている

### 地域別従業員の状況（ニッポンハムグループ）

| 項目        | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内（人）     | 21,329 | 21,068 | 20,776 | 20,476 | 20,001 |
| 海外（人）     | 6,320  | 5,982  | 5,136  | 5,471  | 5,872  |
| グループ合計（人） | 27,649 | 27,050 | 25,912 | 25,947 | 25,873 |

※ 各年度において3月31日現在の在籍者を基準としている

※ 平均臨時雇用者数を含む

# ダイバーシティ

## ジェンダーペイギャップ（日本ハム（株））

| 項目     |            | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------|------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 法定開示項目 | 全従業員（％）※1  | —      | 58.0   | 60.9   | 69.7   | 73.5   |
|        | 従業員（％）※2   | —      | 61.0   | 63.3   | 70.9   | 73.9   |
|        | 臨時従業員（％）※3 | —      | 75.2   | 69.8   | 78.0   | 80.8   |
| 任意開示項目 | 正規従業員（％）   | 73.5   | 68.1   | 70.1   | 70.9   | 73.9   |
|        | 管理職（％）     | 93.0   | 91.7   | 96.4   | 98.0   | 96.6   |
|        | 一般職（％）     | 86.2   | 76.3   | 76.3   | 77.8   | 80.7   |

※ ジェンダーペイギャップ：女性活躍推進法に基づく、男性の賃金に対する女性の賃金の割合（女性の平均年収÷男性の平均年収）

※ ジェンダーペイギャップについては同一労働の賃金に差はなく、等級別従業員構成比・地域限定従業員構成比・勤続年数・労働時間数等の差によるものである

※ 正規従業員、うち管理職および一般職の区分は任意開示項目とする

※ 2021年度実績は2023年度の法定開示前に理論値として記載したため、2023年度の算出方法とは異なる

※ 2024年度実績は2022-2023年度から算出方法を変更（継続雇用社員のみ算出対象とする）

※1 全従業員：従業員および臨時従業員

※2 従業員：正規雇用の従業員およびフルタイムの無期化した非正規雇用の従業員

※3 臨時従業員：パートタイマーおよび有期の嘱託契約の従業員。但し、派遣社員を除く

## 育児・看護関連制度の利用状況（日本ハム（株））

| 項目             | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ①産前産後休暇取得者数（人） | 39     | 41     | 45     | 37     | 40     |
| ②家族出産休暇取得者数（人） | 35     | 16     | 11     | 9      | 22     |
| ③育児休業取得者数（人）   | 108    | 115    | 121    | 116    | 124    |
| 男性（人）          | 18     | 37     | 33     | 28     | 44     |
| 女性（人）          | 90     | 78     | 88     | 88     | 80     |
| ④復職率（％）        | 98.5   | 100.0  | 100.0  | 97.0   | 95.9   |
| ⑤育児時短勤務取得者数（人） | 123    | 117    | 122    | 126    | 136    |
| ⑥看護休暇取得者数（人）   | 173    | 165    | 199    | 189    | 214    |

※ 2022年度の②の減少は、育児休業制度の拡充（休業開始時20日間は特別休暇使用可とした）によるものです

## ■上記項目の詳細

|         |                                                                                                                                        |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ①産前産後休暇 | 産前6週間（多胎妊娠の場合は14週間）、産後8週間は本人出産休暇が取得できる。                                                                                                |
| ②家族出産休暇 | 2022年9月15日以前、配偶者の出産予定日1週間前から出産後2週間の間に3日取得できる。（有給）<br>2022年9月16日以降、配偶者の出産予定日前1週間から出産日の間3日取得できる。（有給）<br>2024年度より「配偶者出産休暇」から「家族出産休暇」へ名称変更 |
| ③育児休業   | 子が1歳に達するまで。保育所に入所できない場合、特段の事情がある場合は、3歳に到達する日まで。（開始時、20日間は特別休暇使用可（有給））                                                                  |
| ④復職率    | $(\text{育児休業からの復職者数}) / (\text{育児休業からの復職予定者数}) \times 100$                                                                             |
| ⑤育児時短勤務 | 子が小学校6年生末日まで1日の所定労働時間を2時間以内で短縮できる。                                                                                                     |
| ⑥看護休暇   | 小学校6年生末日に達するまでの子の看護が必要なときや、子に予防接種または健康診断を受けさせる場合に年間12日取得できる。（有給）                                                                       |

## 定年退職後の再雇用状況（日本ハム（株））

| 項目          | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 定年退職者数（人）   | 6      | 14     | 17     | 26     | 42     |
| （内）再雇用者数（人） | 5      | 14     | 15     | 24     | 35     |
| 再雇用率（％）     | 83.3   | 100.0  | 88.2   | 92.3   | 83.4   |

※ 再雇用者数：定年退職後にグループ会社にて雇用をした者を含む

## 障がい者雇用状況（日本ハム（株））

| 項目     | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 雇用率（％） | 2.7    | 2.6    | 2.6    | 2.6    | 2.9    |

※ 非正規従業員を含む ※ 障害者雇用制度に基づき算定

※ 2019年11月、日本ハムキャリアコンサルティング(株)が日本ハム(株)の特例子会社として認定

# 人財育成

## 業績とキャリア開発についての定期的評価を受けている従業員の比率（日本ハム（株））

| 項目             | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| MBO評価対象者数（人）   | 1,513  | 1,577  | 1,554  | 1,529  | 1,472  |
| MBO評価対象者の比率（％） | 100.0  | 100.0  | 97.9   | 98.0   | 98.0   |

## 結社の自由と団体交渉

日本ハム株式会社は、日本国憲法・法令により認められた結社の自由および団体交渉の権利を尊重しています。

「日本ハムユニオン」との間に、ユニオン・ショップ協定を締結しており、管理職、準ずる資格のある者、その他業務の性質などを勘案して個別の合意に基づき非組合員とする者を除いた全職員が加入することとなっています。また、グループ会社においても、結社の自由および団体交渉の権利を尊重する考えのもとで、当該国の法令・労働慣行を遵守・尊重していきます。

※ 2025年度の日本ハムユニオンの加入率は100%です。

# 健康および労働安全衛生

## 労働時間と年次有給休暇取得状況（日本ハム（株））

| 項目            | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 年間総実労働時間（時間）  | 2,005  | 1,970  | 1,968  | 1,948  | 1,944  |
| 時間外労働時間（時間）   | 252    | 226    | 225    | 204    | 200    |
| 有給休暇平均付与日数（日） | 18     | 18     | 18     | 19     | 19     |
| 有給休暇平均取得日数（日） | 13     | 14     | 14     | 14     | 11     |
| 有給休暇平均取得率（％）  | 63     | 76     | 71     | 67     | 61     |



## 休業災害度数率（国内のニッポンハムグループ）

| 項目              | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ニッポンハムグループ平均（％） | 2.21   | 2.54   | 2.25   | 1.73   | 1.99   |

※ 休業災害度数率：100万延べ実労働時間あたりの労働災害による死傷者数で、災害発生の頻度を表す

## 労働災害強度率（国内のニッポンハムグループ）

| 項目              | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ニッポンハムグループ平均（％） | 0.05   | 0.09   | 0.07   | 0.05   | 0.04   |

※ 労働災害強度率：1,000延べ実労働時間あたりの延べ労働損失日数で、災害の重さの程度を表す

## ここから健康

| 項目             | 対象            | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 健康診断再検査受診率（％）  | 日本ハム（株）       | 86.9   | 81.0   | 83.5   | 80.1   | 80.9   |
| 喫煙率（％）         | 日本ハム（株）       | 24.9   | 23.6   | 25.6   | 22.6   | 23.4   |
| ストレスチェック受検率（％） | 日本ハム（株）       | 97.8   | 97.9   | 97.8   | 96.7   | 97.6   |
|                | 国内のニッポンハムグループ | 92.8   | 94.5   | 95.5   | 94.1   | 95.7   |

※ ストレスチェック：事業者が労働者に対して行う心理的な負担の程度を把握するための検査

## 労働安全衛生マネジメントシステムの認証取得状況（2026年3月現在）

## ■ISO45001認証事業所7拠点（認証事業所比率1.5%）

|    |                                           |    |                                |
|----|-------------------------------------------|----|--------------------------------|
| 日本 | ●日本ハム惣菜株式会社<br>（本社、商品開発部、新潟工場、北海道工場、宮崎工場） | タイ | ●タイ日本フーズ<br>（アユタヤ工場、ピッサヌローク支店） |
|----|-------------------------------------------|----|--------------------------------|

## 寄付金

## 寄付額（ニッポンハムグループ）

| 項目                | 2021年度      | 2022年度      | 2023年度      | 2024年度      | 2025年度      |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 寄付金総額（円）          | 186,778,998 | 203,983,276 | 204,047,622 | 223,813,186 | 198,332,895 |
| －うち政治献金に関わる寄付額（円） | 1,100,000   | 1,110,000   | 1,190,000   | 50,000      | 0           |

※ 2022年度より、国内・海外のグループ会社についても追加しています。

# コーポレート・ガバナンス

2025年度取締役会における取締役の平均出席率は、100%でした。

## 取締役会

| 役位             | 氏名      | 出席回数/開催回数 | 出席率 (%) |
|----------------|---------|-----------|---------|
| 取締役会長          | 木藤 哲大   | 19/19     | 100     |
| 代表取締役社長 社長執行役員 | 井川 伸久   | 19/19     | 100     |
| 取締役副社長 副社長執行役員 | 前田 文男   | 19/19     | 100     |
| 取締役 常務執行役員     | 秋山 光平   | 19/19     | 100     |
| 取締役            | 片岡 雅史※1 | 5/5       | 100     |
| 取締役（社外）        | 河野 康子   | 19/19     | 100     |
| 取締役（社外）        | 荒瀬 秀夫※1 | 5/5       | 100     |
| 取締役（社外）        | 山崎 徳司   | 19/19     | 100     |
| 取締役（社外）        | 宮崎 裕子   | 19/19     | 100     |
| 取締役（社外）        | 小山 正彦※2 | 14/14     | 100     |
| 監査役            | 宮階 定憲※1 | 5/5       | 100     |
| 監査役            | 田澤 信之   | 19/19     | 100     |
| 監査役            | 小田 信夫※2 | 14/14     | 100     |
| 監査役（社外）        | 北口 正幸   | 19/19     | 100     |
| 監査役（社外）        | 西山 茂    | 19/19     | 100     |
| 監査役（社外）        | 中村 克己   | 19/19     | 100     |

2025年6月で役員を退任・就任した者については以下の注釈を付けています。

※1 6月をもって退任      ※2 6月より就任

## 2025年度 任意委員会の出席状況

## ■コンプライアンス委員会

| 役位             | 氏名      | 出席回数/開催回数 | 出席率 (%) |
|----------------|---------|-----------|---------|
| 取締役会長          | 木藤 哲大   | 4/4       | 100     |
| 代表取締役社長 社長執行役員 | 井川 伸久   | 4/4       | 100     |
| 取締役副社長 副社長執行役員 | 前田 文男   | 4/4       | 100     |
| 取締役 常務執行役員     | 秋山 光平   | 4/4       | 100     |
| 取締役（社外）        | 宮崎 裕子   | 4/4       | 100     |
| 監査役（社外）        | 中村 克己※1 | 4/4       | 100     |
| 常務執行役員         | 松本 之博   | 4/4       | 100     |
| 常務執行役員         | 長谷川 佳孝  | 4/4       | 100     |
| 常務執行役員         | 細谷 信博   | 4/4       | 100     |
| コンプライアンス部長     | 松浦 洋    | 4/4       | 100     |
| 労働組合役員代表       | 山岸 勇太   | 3/4       | 75      |
| 労働組合役員代表       | 中島 健志   | 1/4       | 25      |

※ 上記のほかに、アドバイザー・社外有識者で構成しています。

※1 オブザーバー

## ■サステナビリティ委員会

| 役位             | 氏名     | 出席回数/開催回数 | 出席率 (%) |
|----------------|--------|-----------|---------|
| 取締役会長          | 木藤 哲大  | 3/4       | 75      |
| 代表取締役社長 社長執行役員 | 井川 伸久  | 4/4       | 100     |
| 取締役副社長 副社長執行役員 | 前田 文男  | 4/4       | 100     |
| 取締役 常務執行役員     | 秋山 光平  | 4/4       | 100     |
| 取締役（社外）        | 河野 康子  | 4/4       | 100     |
| 取締役（社外）        | 山崎 徳司  | 4/4       | 100     |
| 常務執行役員         | 松本 之博  | 4/4       | 100     |
| 常務執行役員         | 細谷 信博  | 4/4       | 100     |
| 執行役員           | 大西 淳   | 4/4       | 100     |
| 監査役（社外）        | 西山 茂※1 | 4/4       | 100     |
| サステナビリティ部長     | 春畑 佳子  | 4/4       | 100     |

※ 上記のほかに、社外有識者で構成しています。

※1 オブザーバー

■役員指名検討委員会

| 役位       | 氏名      | 出席回数/開催回数 | 出席率 (%) |
|----------|---------|-----------|---------|
| 取締役 (社外) | 河野 康子   | 8/8       | 100     |
| 取締役 (社外) | 山崎 徳司   | 8/8       | 100     |
| 取締役 (社外) | 宮崎 裕子   | 8/8       | 100     |
| 取締役 (社外) | 小山 正彦※2 | 7/7       | 100     |
| 監査役 (社外) | 北口 正幸   | 8/8       | 100     |

■独立社外役員会議

| 役位       | 氏名      | 出席回数/開催回数 | 出席率 (%) |
|----------|---------|-----------|---------|
| 取締役 (社外) | 河野 康子   | 2/2       | 100     |
| 取締役 (社外) | 荒瀬 秀夫※1 | 1/1       | 100     |
| 取締役 (社外) | 山崎 徳司   | 2/2       | 100     |
| 取締役 (社外) | 宮崎 裕子   | 2/2       | 100     |
| 取締役 (社外) | 小山 正彦※2 | 1/1       | 100     |
| 監査役 (社外) | 北口 正幸   | 2/2       | 100     |
| 監査役 (社外) | 西山 茂    | 2/2       | 100     |
| 監査役 (社外) | 中村 克己   | 2/2       | 100     |

■報酬検討委員会

| 役位             | 氏名      | 出席回数/開催回数 | 出席率 (%) |
|----------------|---------|-----------|---------|
| 代表取締役社長 社長執行役員 | 井川 伸久   | 5/5       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 河野 康子   | 5/5       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 山崎 徳司   | 5/5       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 宮崎 裕子   | 5/5       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 小山 正彦※2 | 4/4       | 100     |

■独立社外役員・会長・社長会議

| 役位             | 氏名      | 出席回数/開催回数 | 出席率 (%) |
|----------------|---------|-----------|---------|
| 取締役会長          | 木藤 哲大   | 2/2       | 100     |
| 代表取締役社長 社長執行役員 | 井川 伸久   | 2/2       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 河野 康子   | 2/2       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 荒瀬 秀夫※1 | 1/1       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 山崎 徳司   | 2/2       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 宮崎 裕子   | 2/2       | 100     |
| 取締役 (社外)       | 小山 正彦※2 | 1/1       | 100     |
| 監査役 (社外)       | 北口 正幸   | 2/2       | 100     |
| 監査役 (社外)       | 西山 茂    | 2/2       | 100     |
| 監査役 (社外)       | 中村 克己   | 2/2       | 100     |

※1 6月をもって退任

※2 6月より就任

## コンプライアンスの推進

ニッポンハムグループでは、従業員がコンプライアンスへの理解を深め、重要性を再認識する周知活動を行っています。

また、相談窓口の周知をすると共に、2022年度より、各職場において管理職が従業員の相談を受け適切に対応できるよう、相談対応研修を実施しています。

### コンプライアンス研修（国内のニッポンハムグループ）

役職に応じた階層ごとにハラスメントやコミュニケーションに関する知識の習得、事例研究をもとにグループ討議などを行い、コンプライアンスの重要性を再認識しています。

| 項目          | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 出席者数（人）     | 1,081  | 1,706  | 1,679  | 1,678  | 1,716  |
| （内）管理職以上（人） | 833    | 1,478  | 1,457  | 1,452  | 1,494  |

※ 新入社員研修、管理職研修、グループ社長研修などの階層別研修での延べ出席者数

※ 対象者：2024～2022年度は役員・部長・課長、2021年度は役員と部長

### コンプライアンス大会（国内のニッポンハムグループ）

ハラスメントやコミュニケーションに関する知識、職場や事業所で行われている取り組みの成果などを共有しています。

| 項目      | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 出席者数（人） | 20,288 | 17,186 | 17,174 | 16,961 | 17,142 |

※ グループ会社数には変動があります

### コンプライアンス事業所訪問（国内のニッポンハムグループ）

リスクの回避・低減・予防を図ることを目的にコンプライアンス部が事業所を訪問し、事業所内の雰囲気や業務上の課題や人間関係などに関し、従業員にヒアリングを行っています。

| 項目          | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 訪問したグループ会社数 | 18     | 15     | 14     | 10     | 14     |
| 訪問した事業所数    | 24     | 24     | 27     | 11     | 19     |
| 対象従業員数（人）   | 約900   | 約650   | 約490   | 約400   | 約390   |

## ニッポンハムグループ相談窓口（国内のニッポンハムグループ）

グループ従業員が自由に職場実態について通報・相談できるよう、社内相談窓口のほかに独立した社外相談窓口を設けています。

| 項目             | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 相談受付件数（件）      | 249    | 244    | 245    | 191    | 226    |
| （内訳） 業務上不正     | 8      | 12     | 11     | 3      | 4      |
| 道交法違反          | 8      | 5      | 11     | 4      | 6      |
| 犯罪             | 0      | 0      | 0      | 0      | 1      |
| 労務問題           | 38     | 32     | 51     | 28     | 55     |
| 安全衛生の問題        | 2      | 1      | 6      | 3      | 4      |
| ハラスメント・暴力行為    | 45     | 43     | 39     | 13     | 39     |
| その他人間関係の問題     | 92     | 98     | 72     | 97     | 74     |
| 環境・公害          | 6      | 1      | 7      | 3      | 5      |
| 情報漏洩・SNS等のトラブル | 3      | 2      | 1      | 2      | 2      |
| 会社及び経営に対する指摘   | 25     | 39     | 28     | 23     | 14     |
| 商品等の品質に関わる問題   | 4      | 1      | 2      | 4      | 3      |
| その他            | 18     | 10     | 17     | 11     | 19     |

※ 2025年度より内訳を変更

## 従業員アンケート（国内のニッポンハムグループ）

ニッポンハムグループでは、従業員（派遣・実習生含む）に対し、2年毎にコンプライアンス・アンケートを実施しております。

本アンケートは、コンプライアンスリスクと従業員エンゲージメント双方を見ながら、有効なコンプライアンス施策を検討し、職場風土向上を図ることを目的としております。

■アンケート項目：エンゲージメント/コンプライアンスリスク/組織風土