

Fact Book 2016

For the year ended March 31, 2016

<p>2 新中期経営計画パート5の概要 Overview of the New Medium-Term Management Plan Part 5</p> <p>3 10年間連結財務ハイライト Ten-Year Consolidated Financial Highlights</p> <p>4 連結財務指標の推移 Consolidated Financial Summary</p> <p>4 収益性の指標 Profitability Indicators</p> <p>5 総資産・当社株主資本及び有利子負債の推移と指標 / 安全性及び流動性の指標 Total Assets, NH Foods Ltd. Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt / Stability and Liquidity Indicators</p> <p>6 リターンの指標 / 効率性の指標 Return Indicators / Efficiency Indicators</p> <p>7 キャッシュ・フロー Cash Flows</p> <p>8 研究開発・設備投資・減価償却 / その他データ R&D, Capital Expenditures, Depreciation and Amortization / Other Data</p>	<p>9 セグメント情報 Segment Information</p> <p>9 オペレーティング・セグメント情報 By Operating Segment</p> <p>11 地域別情報 By Geographical Area</p> <p>12 品別別売上高 Net Sales by Product Category</p> <p>13 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements</p> <p>17 事業概要 Overview</p> <p>17 加工事業本部 Processed Foods Business Division</p> <p>19 食肉事業本部 Fresh Meats Business Division</p> <p>23 関連企業本部 Affiliated Business Division</p> <p>24 その他 Other Operations</p>	<p>25 組織体制の変更について Organizational Changes</p> <p>26 ニッポンハムグループのグローバルネットワーク Global Network</p> <p>27 マーケットポジション Market Position</p> <p>29 市場データ Market Data</p> <p>31 沿革 History</p> <p>33 株式情報・会社概要 Stock Information, Corporate Data</p>
---	---	--

注記

1. 本冊子の財務データは、米国会計基準に従って記載しています。
2. 米ドル金額は専ら海外読者の便宜のため、2016年3月31日現在の概算為替レート¥113=＄1で算出しています。
3. 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。
4. 営業利益は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
5. 会計基準書205「財務諸表の表示」に基づき、非継続事業に関する2007年3月期から2008年3月期までの数値を一部組替えて表示しています。
6. 会計基準書810「連結」に基づき、非支配持分に関する2007年3月期から2009年3月期の数値を一部組替えて表示しています。
7. 2015年3月期において、「現金及び現金同等物」の分類に関する会計方針を変更し、2014年3月期以前の数値を遡及的に修正しています。
8. 当期の連結財務諸表の表示と整合性を保つため、実行可能な場合には前期以前の連結財務諸表について、一部表示の組替を行っています。

商号変更に関するお知らせ

グループブランド価値の向上を目的に、2014年6月26日定時株主総会で日本ハム(株)の英文表記を Nippon Meat Packers, Inc. から NH Foods Ltd.へ変更致しました。あわせて連結子会社の一部を商号変更いたしました。

見通しに関する注意事項

このファクトブックには、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する見通しの記述が含まれています。これらの記述は当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見通しです。また、経済環境・市場動向・為替レートなどの外部環境の影響があります。従って、これら業績見通しにのみ全面的に依拠することはお控えいただきますようお願いいたします。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しと異なる結果となりうることをご承知おきください。

Notes

1. Unless otherwise specified, the financial figures in this fact book are based on Generally Accepted Accounting Principles in the United States of America.
2. The translations of Japanese yen amounts into United States dollar amounts with respect to the year ended March 31, 2016 are included solely for the convenience of readers outside Japan and have been made at the rate of ¥113 = \$1, the approximate rate of exchange at March 31, 2016.
3. Figures have been rounded to the nearest unit.
4. Operating income is calculated by deducting cost of goods sold and selling, general and administrative expenses from net sales, in accordance with Japanese accounting practices.
5. In accordance with ASC Topic 205 "Presentation of Financial Statements," certain figures for the years ended March 31, 2007 through 2008 relating to the discontinued operation have been reclassified to conform to the current year's presentation.
6. In accordance with ASC Topic 810 "Consolidation," certain figures for the years ended March 31, 2007 through 2009 relating to the noncontrolling interests have been reclassified to conform to the current year's presentation.
7. Certain figures for the years ended on or before March 31, 2014 were adjusted retrospectively as a result of a change in accounting policy about the classification of "cash and cash equivalents" for the year ended March 31, 2015.
8. Certain reclassifications of the prior years' Consolidated Financial Statements have been made to conform to the current year's presentation only if retrospective reclassifications are deemed practicable.

Notice of change in the corporate names

In order to enhance group brand value, changing the name of the company from Nippon Meat Packers, Inc. to NH Foods Ltd. was decided at an ordinary general meeting of shareholders held on June 26, 2014. In accompany with this, we have also changed the trade names of certain of our consolidated subsidiaries. As used in this fact book, the "Group" refers to NH Foods Ltd. and its subsidiaries unless the context otherwise indicates.

Forward-looking Statements

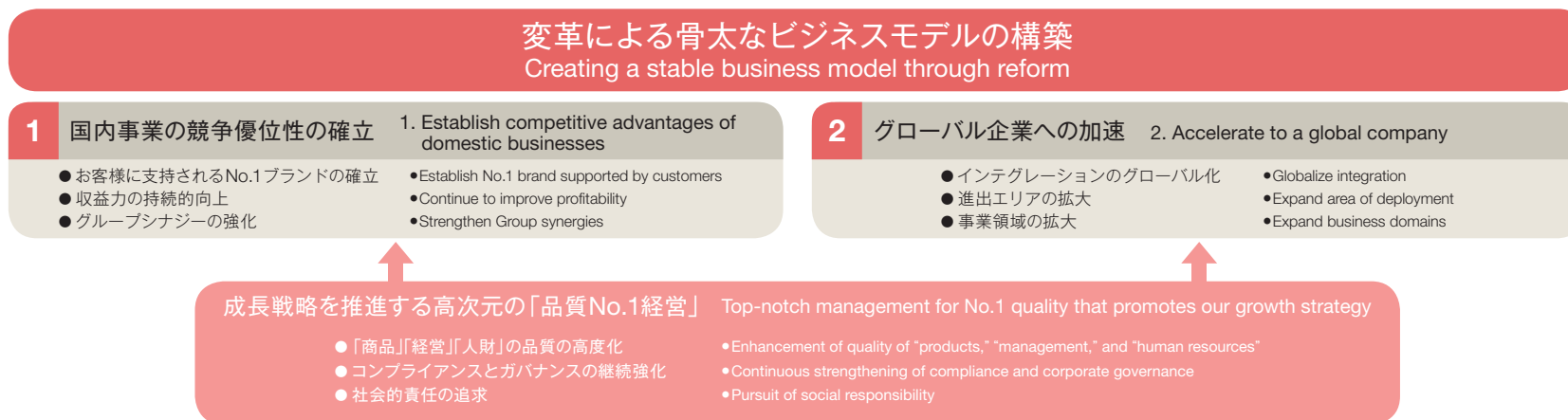
This fact book includes forecasts regarding targets, strategies and earnings. These forecasts are based on information available at the current time and contain certain assumptions about the future. They are subject to numerous external uncertainties in areas such as economic environment, market trends and exchange rates. Actual performance may differ significantly from the targets in this presentation, and investment decisions should not be based exclusively on them.

新中期経営計画パート5の概要

Overview of the New Medium-Term Management Plan Part 5 (April 1, 2015–March 31, 2018)

テーマ・経営方針

Theme and Management Policies



経営戦略

Management Strategies

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ① 国内事業の持続的な収益力強化 ② 海外売上高の早期拡大 ③ 戦略的ブランディングの推進 ④ グループ横断型コーポレート機能の強化 | <ul style="list-style-type: none"> 1. Continuous strengthening of profitability in domestic businesses 2. Expansion of overseas net sales at an early stage 3. Promotion of strategic branding 4. Reinforcement of cross-Group corporate functions |
|---|--|

2017年3月期の連結業績及び新中期経営計画パート5最終年度(2018年3月期)計画 Consolidated Financial Forecasts for the Years Ending March 31, 2017 and 2018

	2017年3月期 Year ending March 31, 2017				2018年3月期 Year ending March 31, 2018	
	第2四半期累計予想 ^{*1} Second-quarter ^{*1} cumulative period 百万円 ¥ million		通期予想 ^{*1} Whole-year period ^{*1} 百万円 ¥ million		新中期経営計画パート5 最終年度計画 The New Medium-Term Management Plan Part 5 forecasts 百万円 ¥ million	
売上高 Net Sales	630,000	1.6	1,270,000	2.4	1,300,000	
営業利益 Operating Income	21,000	(3.6)	49,000	5.7	52,000	
税金等調整前当期純利益 Income before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	19,000	(8.4)	44,000	36.9	50,000	
当社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to NH Foods Ltd.	13,500	(12.1)	31,000	42.3	33,000	
基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益(円) Basic Earnings Per Share Attributable to NH Foods Ltd. Shareholders (yen)	66.27		152.18		—	
売上高営業利益率(%) Operating Income Ratio (%)	3.3		3.9		4.0	
株主資本利益率(ROE)(%) ^{*2} Return on Equity (ROE)(%) ^{*2}	—		8.4		8.0 以上 8.0 or over	

^{*1}%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率

^{*2}株主資本利益率(ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 期中平均当社株主資本 × 100

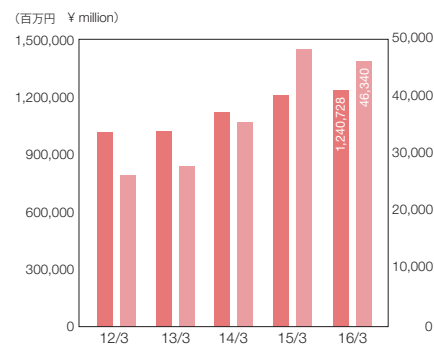
^{*1} The percentages indicate the rates of increase (decrease) from the previous fiscal year in respect of the whole-year period, and from the second-quarter cumulative period of the previous fiscal year in respect of the second-quarter cumulative period, respectively.

^{*2} Return on equity (ROE) = Net income attributable to NH Foods Ltd./Average NH Foods Ltd. shareholders' equity × 100

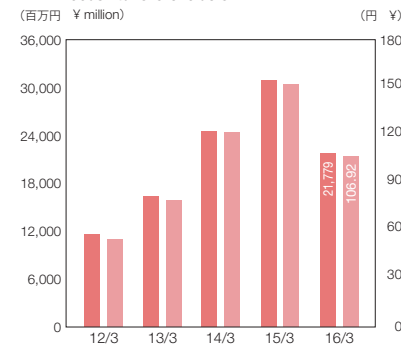
10年間連結財務ハイライト Ten-Year Consolidated Financial Highlights

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
売上高 Net Sales	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	1,017,784	1,022,839	1,122,097	1,212,802	1,240,728	10,979,894
営業利益 Operating Income	16,533	17,769	21,417	24,855	33,175	26,513	28,021	35,700	48,444	46,340	410,089
継続事業からの税金等調整前当期純利益 Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	13,835	7,760	6,287	24,024	29,523	26,766	28,031	35,303	44,544	32,139	284,417
継続事業からの当期純利益 Net Income from Continuing Operations	11,500	3,857	1,196	15,903	16,925	11,801	16,710	24,704	31,164	18,755	165,974
当社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to NH Foods Ltd.	11,386	1,555	1,657	15,721	16,731	11,655	16,459	24,524	31,048	21,779	192,735
EBITDA ^{*1} EBITDA ^{*1}	39,723	34,470	32,793	50,557	55,763	52,249	48,936	55,454	64,842	52,970	468,761
総資産 Total Assets	612,933	608,809	583,684	604,201	590,688	589,125	610,293	627,220	661,567	682,855	6,042,963
当社株主資本 NH Foods Ltd. Shareholders' Equity	298,428	287,457	270,439	271,908	281,067	290,020	293,414	320,984	353,664	356,353	3,153,567
一株当たり金額 Per Share Amounts											
基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益 (円/米ドル) Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders (¥/\$)	49.89	6.81	7.26	69.69	78.67	54.79	79.42	122.11	152.43	106.92	0.95
希薄化後一株当たり当社株主に帰属する当期純利益 (円/米ドル) Diluted earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders (¥/\$)	49.83	6.80	7.25	68.99	70.92	49.40	71.44	110.92	143.11	100.44	0.89
株価収益率 (PER) (倍) ^{*2} Price Earnings Ratio (Times) ^{*2}	28.89	216.01	141.15	16.97	13.33	19.18	19.53	12.59	18.16	23.20	23.20
株価純資産倍率 (PBR) (倍) ^{*3} Price Book-Value Ratio (Times) ^{*3}	1.10	1.17	0.86	0.93	0.79	0.77	1.05	0.98	1.59	1.42	1.42
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) (倍) ^{*4} Price Cash Flow Ratio (Times) ^{*4}	9.92	11.31	6.19	3.96	6.07	8.46	8.59	9.37	19.00	9.62	9.62

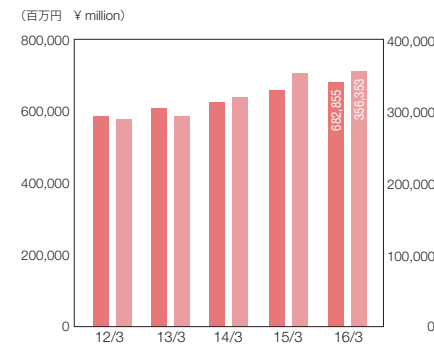
■ 売上高
Net sales
■ 営業利益
Operating income



■ 当社株主に帰属する当期純利益
Net income attributable to NH Foods Ltd.
■ 基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益
Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders



■ 総資産
Total assets
■ 当社株主資本
NH Foods Ltd. shareholders' equity



*1 EBITDA = 継続事業からの税金等調整前当期純利益 + 支払利息 + 減価償却費
*2 株価収益率 (PER) = 期末株価 / 基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益
*3 株価純資産倍率 (PBR) = 期末株価 / 一株当たり当社株主資本
*4 株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) = 期末株価 / 一株当たり営業活動によるキャッシュ・フロー

*1 EBITDA = Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies + interest expense + depreciation and amortization

*2 Price Earnings Ratio = Stock price at end of year / Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders

*3 Price Book-Value Ratio = Stock price at end of year / NH Foods Ltd. shareholders' equity per share

*4 Price Cash Flow Ratio = Stock price at end of year / Net cash provided by (used in) operating activities per share

連結財務指標の推移 Consolidated Financial Summary

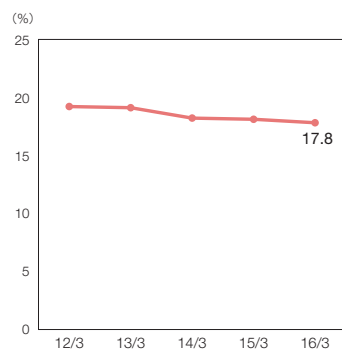
収益性の指標 Profitability Indicators

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
売上総利益率 Gross profit ratio	19.2	18.4	18.9	20.8	20.6	19.2	19.1	18.2	18.1	17.8
販売費及び一般管理費率 Selling, general and administrative expenses ratio	17.5	16.6	16.9	18.2	17.2	16.6	16.4	15.0	14.1	14.1
売上高営業利益率 Operating income ratio	1.7	1.7	2.1	2.6	3.4	2.6	2.7	3.2	4.0	3.7
売上高当期純利益率*1 Return on sales*1	1.2	0.2	0.2	1.6	1.7	1.1	1.6	2.2	2.6	1.8

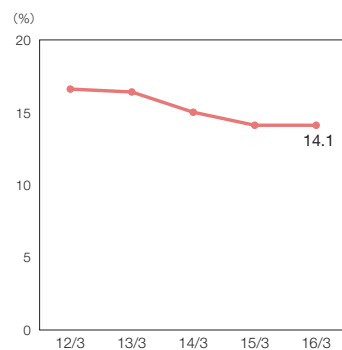
*1 売上高当期純利益率 = 当社株主に帰属する当期純利益 / 売上高 × 100

*1 Return on sales = Net income attributable to NH Foods Ltd./Net sales × 100

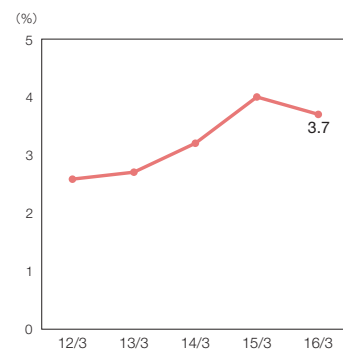
売上総利益率
Gross profit ratio



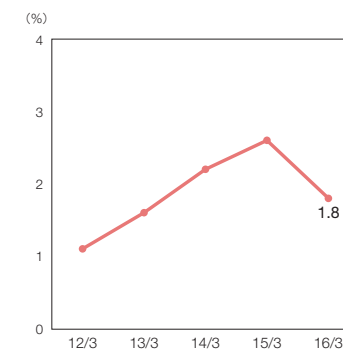
販売費及び一般管理費率
Selling, general and administrative expenses ratio



売上高営業利益率
Operating income ratio



売上高当期純利益率
Return on sales



総資産・当社株主資本及び有利子負債の推移と指標

Total Assets, NH Foods Ltd. Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
総資産 Total assets	612,933	608,809	583,684	604,201	590,688	589,125	610,293	627,220	661,567	682,855	6,042,963
当社株主資本 NH Foods Ltd. shareholders' equity	298,428	287,457	270,439	271,908	281,067	290,020	293,414	320,984	353,664	356,353	3,153,567
有利子負債 Interest-bearing debt	171,211	183,539	168,950	187,585	155,263	139,187	149,821	144,963	136,806	154,606	1,368,195

百万円
¥ million

千米ドル
Thousands of
U.S. dollars

安全性及び流動性の指標

Stability and Liquidity Indicators

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
株主資本比率 (%) *2 NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio (%) *2	48.7	47.2	46.3	45.0	47.6	49.2	48.1	51.2	53.5	52.2
有利子負債・株主資本比率 (倍) *3 Interest-bearing debt/equity ratio (Times) *3	0.57	0.64	0.62	0.69	0.55	0.48	0.51	0.45	0.39	0.43
有利子負債・キャッシュ・フロー比率 (%) *4 Interest-bearing debt/cash flow ratio (%) *4	19.4	16.2	22.4	36.0	23.7	19.0	25.0	22.7	21.7	34.0
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) *5 Interest coverage ratio (Times) *5	11.4	11.0	15.0	31.6	17.0	14.5	22.8	21.3	24.2	35.1

*2 株主資本比率 (%) = 当社株主資本 / 総資産 × 100

*3 有利子負債・株主資本比率 (倍) = 有利子負債 / 当社株主資本

*4 有利子負債・キャッシュ・フロー比率 (%) = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 有利子負債 × 100

*5 インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 利払い

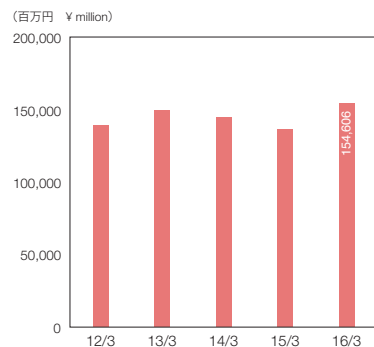
*2 NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio (%) = NH Foods Ltd. shareholders' equity / Total assets × 100

*3 Interest-bearing debt/equity ratio (Times) = Interest-bearing debt / NH Foods Ltd. shareholders' equity

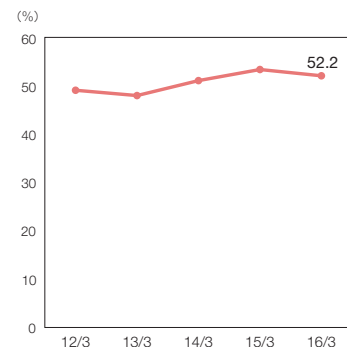
*4 Interest-bearing debt/cash flow ratio (%) = Net cash provided by (used in) operating activities / Interest-bearing debt × 100

*5 Interest coverage ratio (Times) = Net cash provided by (used in) operating activities / Interest paid

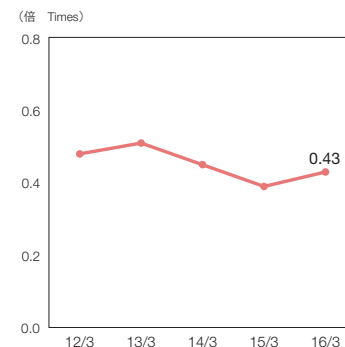
有利子負債 Interest-bearing debt



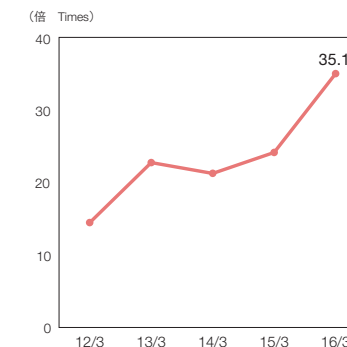
株主資本比率 NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio



有利子負債・株主資本比率 Interest-bearing debt/equity ratio



インタレスト・カバレッジ・レシオ Interest coverage ratio



リターンの指標

Return Indicators

%

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
株主資本利益率 (ROE) ^{*1} Return on equity (ROE) ^{*1}	3.9	0.5	0.6	5.8	6.1	4.1	5.6	8.0	9.2	6.1
総資産税引前利益率 (ROA) ^{*2} Return on total assets (ROA) ^{*2}	2.3	1.3	1.1	4.0	4.9	4.5	4.7	5.7	6.9	4.8

*1 株主資本利益率 (ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 期中平均当社株主資本 × 100

*2 総資産税引前利益率 (ROA) = 継続事業からの税金等調整前当期純利益 / 期中平均総資産 × 100

*1 Return on equity (ROE) = Net income attributable to NH Foods Ltd./Average NH Foods Ltd. shareholders' equity × 100

*2 Return on total assets (ROA) = Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies/Average total assets × 100

効率性の指標

Efficiency Indicators

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3
棚卸資産回転率 (回) ^{*3} Inventories turnover (times) ^{*3}	8.4	9.1	9.0	8.8	9.5	9.2	9.1	9.5	9.1	8.8
総資産回転率 (回) ^{*4} Total assets turnover (times) ^{*4}	1.6	1.7	1.7	1.6	1.7	1.7	1.7	1.8	1.9	1.8
棚卸資産回転日数 (日) ^{*5} Inventories turnover (days) ^{*5}	43.3	40.2	40.5	41.5	38.4	39.7	40.1	38.4	40.1	41.5

*3 棚卸資産回転率 (回) = 売上高 / 期中平均棚卸資産

*4 総資産回転率 (回) = 売上高 / 期中平均総資産

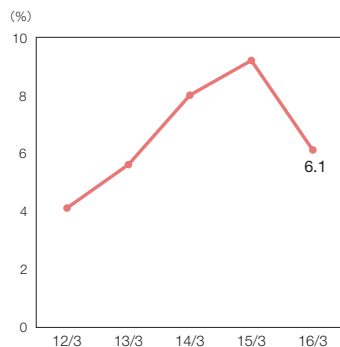
*5 棚卸資産回転日数 (日) = 365 / 棚卸資産回転率

*3 Inventories turnover (times) = Net sales/Average inventories

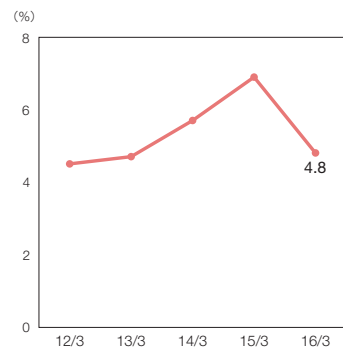
*4 Total assets turnover (times) = Net sales/Average total assets

*5 Inventories turnover (days) = 365/Inventories turnover

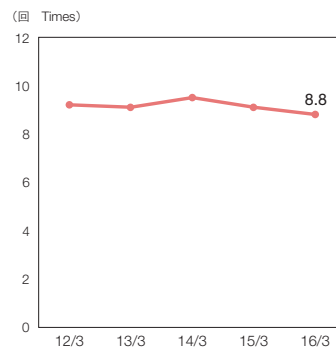
株主資本利益率 (ROE) Return on equity (ROE)



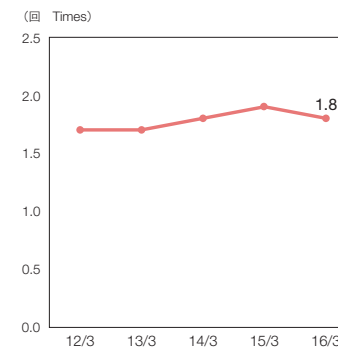
総資産税引前利益率 (ROA) Return on total assets (ROA)



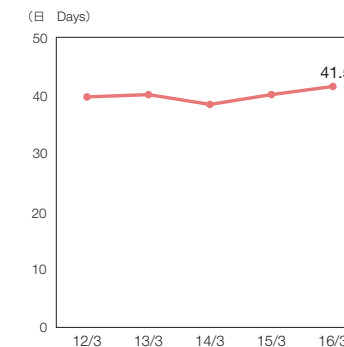
棚卸資産回転率 Inventories turnover



総資産回転率 Total assets turnover



棚卸資産回転日数 Inventories turnover

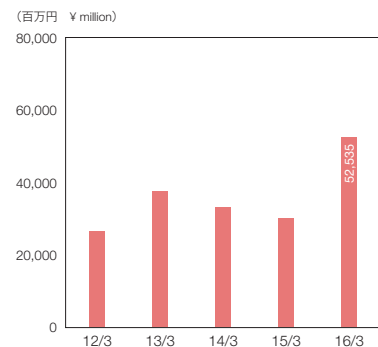


キャッシュ・フロー Cash Flows

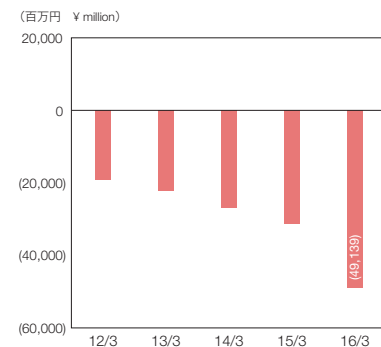
	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	33,164	29,690	37,776	67,448	36,761	26,432	37,407	32,952	29,681	52,535	464,912
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(17,999)	(26,997)	(4,519)	(16,369)	(12,829)	(19,098)	(22,384)	(27,021)	(31,517)	(49,139)	(434,858)
フリー・キャッシュ・フロー*1 Free cash flow*1	15,165	2,693	33,257	51,079	23,932	7,334	15,023	5,931	(1,836)	3,396	30,054
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	(6,322)	7,451	(24,761)	(5,227)	(36,951)	(23,745)	(10,964)	(9,373)	(17,187)	8,182	72,407
期末現金及び現金同等物残高 Cash and cash equivalents at end of the year	39,091	48,669	54,792	101,702	87,657	70,674	77,005	74,928	57,404	67,321	595,761

*1 フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー
*1 Free cash flow = Net cash provided by (used in) operating activities + Net cash provided by (used in) investing activities

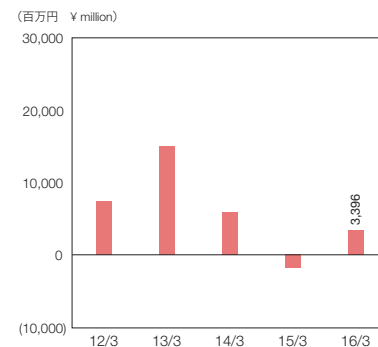
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities



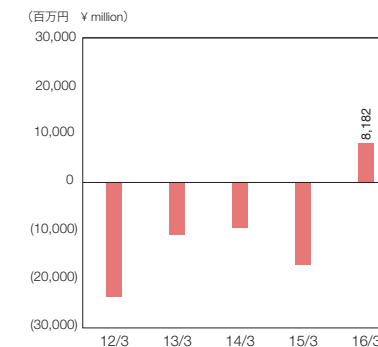
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities



フリー・キャッシュ・フロー*1 Free cash flow*1



財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities



研究開発・設備投資・減価償却

R&D, Capital Expenditures, Depreciation and Amortization

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
研究開発費 R&D expenditures	2,459	2,283	2,822	3,011	3,081	2,992	2,992	3,424	3,354	2,689	23,796
設備投資額 Capital expenditures	19,441	18,627	22,148	19,754	17,189	19,487	33,285	29,152	35,694	36,799	325,655
減価償却費 Depreciation and amortization	22,975	23,939	24,000	24,408	24,115	23,756	19,323	18,649	18,951	19,445	172,080

百万円
¥ million

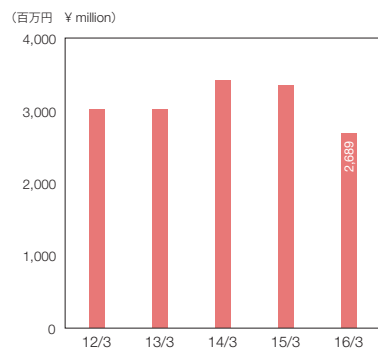
千ドル
Thousands of
U.S. dollars

その他データ

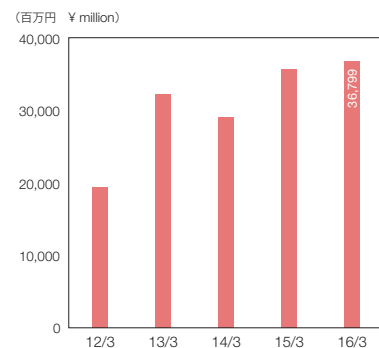
Other Data

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	
(連結)従業員数(人) Number of employees (consolidated)	15,145	14,959	14,772	14,845	15,118	15,593	15,427	15,604	15,700	16,488	
(外、平均臨時雇用者数) Average number of temporary employees	12,633	13,278	13,865	13,105	13,306	12,763	13,620	12,536	12,545	12,916	
一株当たり配当金(円) Dividend per share (¥)	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	18.0	24.0	37.0	46.0	33.0	
(連結)配当性向(%) Payout ratio (consolidated) (%)	32.1	234.9	220.4	23.0	20.3	32.9	30.2	30.3	30.2	30.9	
株価 Stock price											
高値(円) High (¥)	1,483	1,589	1,860	1,239	1,267	1,180	1,599	1,863	2,999	3,235	
安値(円) Low (¥)	1,175	1,023	885	987	851	918	923	1,292	1,505	2,085	

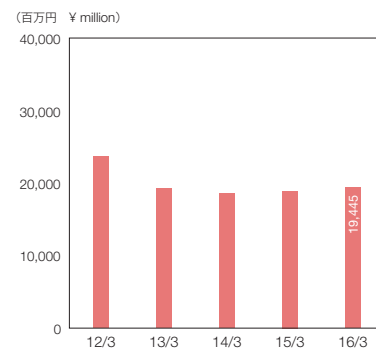
研究開発費 R&D expenditures



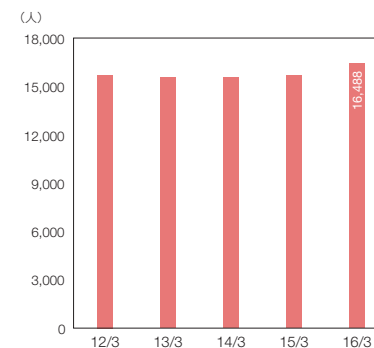
設備投資額 Capital expenditures



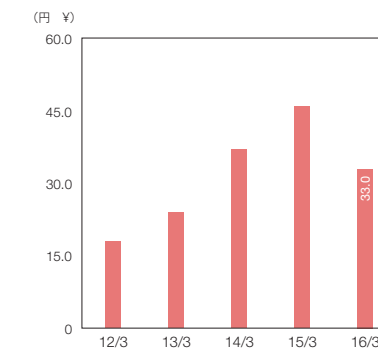
減価償却費 Depreciation and amortization



(連結)従業員数 Number of employees (consolidated)



一株当たり配当金 Dividend per share



セグメント情報 Segment Information

オペレーティング・セグメント情報 By Operating Segment

百万円
¥ million

千米ドル
Thousands of
U.S. dollars

		07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
加工事業本部 Processed Foods Business Division	売上高 Net sales	318,673	324,741	334,513	329,436	338,027	343,072	339,906	353,162	361,481	356,581	3,155,584
	(1) 外部顧客に対する売上高 External customers	299,331	305,951	312,826	308,133	314,821	321,580	318,100	326,867	333,942	328,432	2,906,478
	(2) セグメント間の内部売上高 Intersegment	19,342	18,790	21,687	21,303	23,206	21,492	21,806	26,295	27,539	28,149	249,106
	営業費用 Operating expenses	313,006	322,473	328,825	320,463	329,398	335,039	330,278	346,619	359,330	352,527	3,119,708
	営業利益(損失) Operating income (loss)	5,667	2,268	5,688	8,973	8,629	8,033	9,628	6,543	2,151	4,054	35,876
	資産 Assets	177,497	173,314	174,110	172,790	170,160	171,883	171,450	170,374	180,897	182,186	1,612,265
	減価償却費 Depreciation and amortization	9,398	9,587	8,989	9,333	9,713	9,722	7,288	7,026	6,953	6,530	57,788
	資本的支出 Capital expenditures	6,763	6,527	9,963	9,219	9,250	8,763	9,673	14,784	15,405	10,040	88,850
食肉事業本部 Fresh Meats Business Division	売上高 Net sales	645,278	694,269	686,798	605,254	644,535	665,820	672,785	765,395	849,320	877,334	7,764,017
	(1) 外部顧客に対する売上高 External customers	560,856	607,811	597,700	527,123	557,686	576,585	583,107	666,975	744,848	776,008	6,867,327
	(2) セグメント間の内部売上高 Intersegment	84,422	86,458	89,098	78,131	86,849	89,235	89,678	98,420	104,472	101,326	896,690
	営業費用 Operating expenses	633,339	679,168	670,491	588,857	620,720	649,632	657,288	738,642	804,199	837,674	7,413,044
	営業利益(損失) Operating income (loss)	11,939	15,101	16,307	16,397	23,815	16,188	15,497	26,753	45,121	39,660	350,973
	資産 Assets	317,865	310,029	298,649	289,322	294,725	293,869	322,321	347,248	389,083	393,346	3,480,938
	減価償却費 Depreciation and amortization	9,268	9,932	9,459	9,505	9,397	9,467	8,377	8,565	8,610	9,036	79,965
	資本的支出 Capital expenditures	11,315	9,721	8,834	7,571	6,250	8,483	18,550	8,920	11,985	15,297	135,372
関連企業本部 Affiliated Business Division	売上高 Net sales	130,325	132,391	132,508	132,527	132,224	135,189	137,645	148,138	155,164	159,371	1,410,363
	(1) 外部顧客に対する売上高 External customers	127,299	128,988	129,198	130,027	129,521	132,470	134,769	145,186	152,198	156,082	1,381,257
	(2) セグメント間の内部売上高 Intersegment	3,026	3,403	3,310	2,500	2,703	2,719	2,876	2,952	2,966	3,289	29,106
	営業費用 Operating expenses	131,319	133,095	133,028	131,911	130,552	133,229	136,118	147,140	154,877	157,090	1,390,177
	営業利益(損失) Operating income (loss)	(994)	(704)	(520)	616	1,672	1,960	1,527	998	287	2,281	20,186
	資産 Assets	47,811	43,860	43,885	43,363	43,473	49,206	50,507	54,915	62,521	68,877	609,531
	減価償却費 Depreciation and amortization	1,645	1,542	1,601	1,690	1,659	1,747	1,400	1,280	1,462	1,648	14,584
	資本的支出 Capital expenditures	856	756	1,768	1,293	1,695	1,604	2,606	3,893	6,803	7,121	63,018

		07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	百万円 ¥ million	千米ドル Thousands of U.S. dollars
											16/3	16/3
消去調整他 Eliminations, Adjustments and Others	売上高 Net sales	(118,810)	(121,707)	(125,370)	(113,601)	(125,478)	(126,297)	(127,497)	(144,598)	(153,163)	(152,558)	(1,350,070)
	(1) 外部顧客に対する売上高 External customers	(12,020)	(13,056)	(11,275)	(11,667)	(12,720)	(12,851)	(13,137)	(16,931)	(18,186)	(19,794)	(175,168)
	(2) セグメント間の内部売上高 Intersegment	(106,790)	(108,651)	(114,095)	(101,934)	(112,758)	(113,446)	(114,360)	(127,667)	(134,977)	(132,764)	(1,174,902)
	営業費用 Operating expenses	(118,731)	(122,811)	(125,312)	(112,470)	(124,537)	(126,629)	(128,866)	(146,004)	(154,048)	(152,903)	(1,353,124)
	営業利益(損失) Operating income (loss)	(79)	1,104	(58)	(1,131)	(941)	332	1,369	1,406	885	345	3,054
	資産 Assets	69,760	81,606	67,040	98,726	82,330	74,167	66,015	54,683	29,066	38,446	340,229
	減価償却費 Depreciation and amortization	2,664	2,878	3,951	3,880	3,346	2,820	2,258	1,778	1,926	2,231	19,743
	資本的支出 Capital expenditures	507	1,623	1,583	1,671	(6)	637	2,456	1,555	1,501	4,341	38,415
連結 Consolidated	売上高 Net sales	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	1,017,784	1,022,839	1,122,097	1,212,802	1,240,728	10,979,894
	(1) 外部顧客に対する売上高 External customers	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	1,017,784	1,022,839	1,122,097	1,212,802	1,240,728	10,979,894
	(2) セグメント間の内部売上高 Intersegment	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	営業費用 Operating expenses	958,933	1,011,925	1,007,032	928,761	956,133	991,271	994,818	1,086,397	1,164,358	1,194,388	10,569,805
	営業利益(損失) Operating income (loss)	16,533	17,769	21,417	24,855	33,175	26,513	28,021	35,700	48,444	46,340	410,089
	資産 Assets	612,933	608,809	583,684	604,201	590,688	589,125	610,293	627,220	661,567	682,855	6,042,963
	減価償却費 Depreciation and amortization	22,975	23,939	24,000	24,408	24,115	23,756	19,323	18,649	18,951	19,445	172,080
	資本的支出 Capital expenditures	19,441	18,627	22,148	19,754	17,189	19,487	33,285	29,152	35,694	36,799	325,655

注) 1. 減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の償却額です。

2. 資本的支出は、有形固定資産及び無形固定資産の増加額です。

3. 2015年4月1日付で一部の子会社の管轄事業本部を変更したため、関連する過年度の各報告オペレーティング・セグメントについて組替再表示を行っていますが、2013年3月期以前については監査証明を受けたものではありません。

Notes: 1. Depreciation and amortization consist of depreciation of property, plant and equipment and amortization of intangible assets.

2. Capital expenditures represent the additions to property, plant and equipment and intangible assets.

3. As of April 1, 2015, the business division in which a certain subsidiary was included was changed. Consequently, the prior years' segment information is reclassified. However, the information before March 31, 2013 is unaudited.

地域別情報

By Geographical Area

		07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
		百万円 ¥ million										千米ドル Thousands of U.S. dollars
日本 Japan	売上高 Net sales	883,837	936,855	953,245	893,363	919,433	939,524	947,388	1,022,022	1,087,832	1,114,805	9,865,531
	(1) 外部顧客に対する売上高 External customers	882,952	936,068	952,490	892,872	918,888	938,846	946,705	1,021,009	1,086,474	1,113,226	9,851,558
	(2) セグメント間の内部売上高 Intersegment	885	787	755	491	545	678	683	1,013	1,358	1,579	13,973
	営業費用 Operating expenses	866,973	914,802	931,997	870,240	889,548	912,120	918,764	993,518	1,052,063	1,070,725	9,475,443
	営業利益(損失) Operating income (loss)	16,864	22,053	21,248	23,123	29,885	27,404	28,624	28,504	35,769	44,080	390,088
海外計 Overseas total	売上高 Net sales	180,933	185,279	161,655	138,660	148,981	157,721	158,873	209,188	252,985	255,946	2,265,009
	(1) 外部顧客に対する売上高 External customers	92,514	93,626	75,959	60,744	70,420	78,938	76,134	101,088	126,328	127,502	1,128,336
	(2) セグメント間の内部売上高 Intersegment	88,419	91,653	85,696	77,916	78,561	78,783	82,739	108,100	126,657	128,444	1,136,673
	営業費用 Operating expenses	181,430	189,723	161,244	136,558	146,015	159,118	159,347	201,931	240,150	254,045	2,248,186
	営業利益(損失) Operating income (loss)	(497)	(4,444)	411	2,102	2,966	(1,397)	(474)	7,257	12,835	1,901	16,823
豪州 Australia	売上高 Net sales	84,586	80,694	62,536	49,308	55,766	55,946	57,073	78,238	99,646	97,750	865,044
	営業利益(損失) Operating income (loss)	(1,544)	(2,989)	(1,043)	(2,510)	(1,712)	(3,925)	(1,414)	5,718	11,301	3,518	31,133
米州 Americas	売上高 Net sales	71,555	76,614	69,784	64,045	66,611	71,865	69,655	79,284	88,084	89,252	789,841
	営業利益(損失) Operating income (loss)	690	(1,119)	394	3,354	3,718	2,225	104	700	1,514	(2,266)	(20,053)
アジア・ヨーロッパ Asia & Europe	売上高 Net sales	29,588	32,419	32,592	27,508	29,477	32,105	35,654	56,342	73,262	77,408	685,027
	営業利益(損失) Operating income (loss)	357	(336)	1,080	1,242	968	296	859	871	208	466	4,124

注) 1. 地域間内部取引の消去があるため、海外計は各地域の合計とは一致しません。

2. 米州には、北米と南米の事業が含まれます。

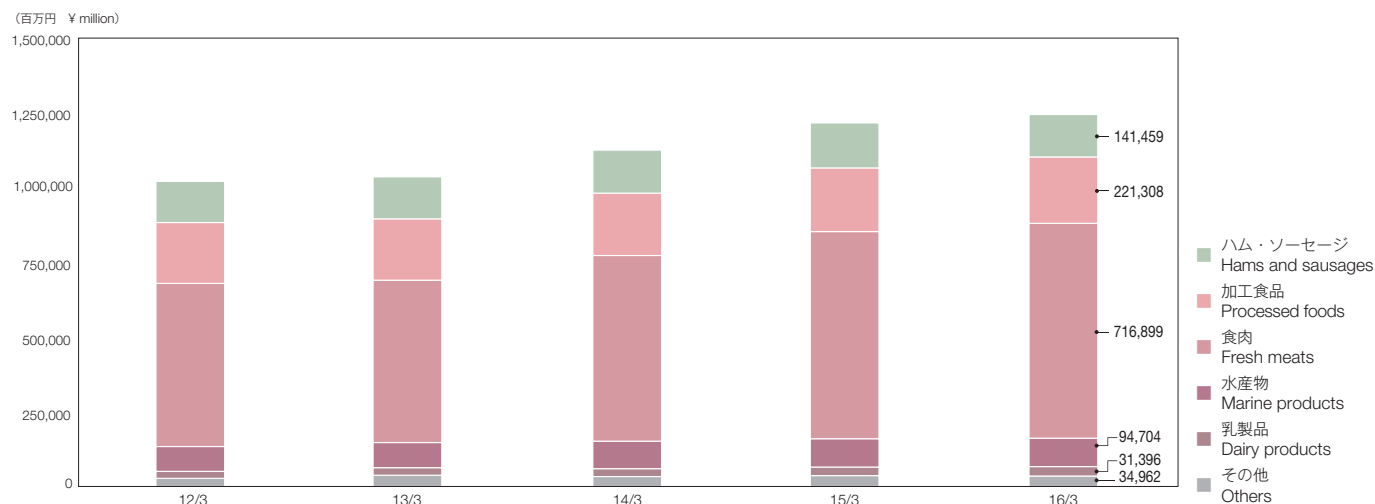
Notes: 1. The total of each area is not equal to the overseas total, by reason of the elimination of intersegment transactions.

2. The Americas include North and South American businesses.

品種別売上高
Net Sales by Product Category

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
ハム・ソーセージ Hams and sausages	131,987	132,820	138,876	137,549	134,941	137,286	139,948	143,490	150,103	141,459	1,251,850
加工食品 Processed foods	184,320	185,734	187,456	188,870	197,745	203,167	204,756	208,084	212,413	221,308	1,958,478
食肉 Fresh meats	508,863	555,372	566,423	496,100	530,154	544,054	541,598	619,333	691,072	716,899	6,344,239
牛 Beef	206,103	213,330	206,902	181,104	192,383	197,494	204,850	249,585	277,673	288,976	2,557,310
豚 Pork	194,415	213,839	213,838	185,733	195,757	201,563	200,303	218,288	240,660	233,327	2,064,841
鶏 Chicken	86,708	106,669	123,874	105,769	119,257	122,873	117,885	131,392	147,203	170,388	1,507,858
その他食肉 Other fresh meats	21,637	21,534	21,809	23,494	22,757	22,124	18,560	20,068	25,536	24,208	214,230
水産物 Marine products	83,353	86,226	83,759	82,570	80,435	82,836	83,829	91,809	94,396	94,704	838,088
乳製品 Dairy products	21,832	22,124	22,215	21,985	21,903	23,261	25,155	26,253	28,564	31,396	277,841
その他 Others	45,111	47,418	29,720	26,542	24,130	27,180	27,553	33,128	36,254	34,962	309,398
合計 Total	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	1,017,784	1,022,839	1,122,097	1,212,802	1,240,728	10,979,894

品種別売上高
Net Sales by Product Category



連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets

資産の部 Assets

流動資産 Current Assets

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	39,091	48,669	54,792	101,702	87,657	70,674	77,005	74,928	57,404	67,321	595,761
定期預金 Time deposits	2,021	11,869	1,452	1,291	940	5,571	1,223	10,527	11,514	10,354	91,628
有価証券 Marketable securities	355	388	53	261	200	200	200	190	190	—	—
受取手形及び売掛金 Trade notes and accounts receivable	116,248	110,084	102,791	100,366	104,501	119,959	123,972	118,141	127,273	128,352	1,135,858
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	(707)	(457)	(674)	(638)	(625)	(518)	(399)	(266)	(289)	(382)	(3,381)
棚卸資産 Inventories	114,638	112,218	115,765	100,545	107,599	112,516	113,187	122,115	143,107	137,395	1,215,885
繰延税金 Deferred income taxes	5,509	8,566	6,410	6,877	7,150	6,087	6,637	5,863	6,295	6,041	53,460
その他の流動資産 Other current assets	15,355	13,389	10,380	8,925	9,941	9,979	13,092	9,293	10,960	10,934	96,761
流動資産合計 Total current assets	292,510	304,726	290,969	319,329	317,363	324,468	334,917	340,791	356,454	360,015	3,185,972
有形固定資産—取得原価(減価償却累計額控除後) Property, Plant and Equipment—At Cost, Less Accumulated Depreciation	257,591	246,874	232,862	227,081	219,324	213,663	224,785	236,669	252,537	268,172	2,373,204
無形固定資産(償却累計額控除後) Intangible Assets, Less Accumulated Amortization	6,690	8,138	11,729	12,224	10,244	8,737	7,375	5,402	4,339	4,832	42,761
投資及びその他の資産 Investments and Other Assets											
関連会社に対する投資及び貸付金 Investments in and advances to associated companies	2,339	2,220	2,168	2,352	2,309	2,510	2,550	2,993	3,213	4,737	41,920
その他の投資有価証券 Other investment securities	24,118	18,672	15,811	17,274	16,333	17,790	20,392	21,078	23,355	24,978	221,044
その他の資産 Other assets	16,291	15,225	11,366	10,324	9,122	8,589	7,743	10,196	14,602	10,800	95,575
投資及びその他の資産合計 Total investments and other assets	42,748	36,117	29,345	29,950	27,764	28,889	30,685	34,267	41,170	40,515	358,539
長期繰延税金 Deferred Income Taxes—Non-Current	13,394	12,954	18,779	15,617	15,993	13,368	12,531	10,091	7,067	9,321	82,487
資産合計 Total Assets	612,933	608,809	583,684	604,201	590,688	589,125	610,293	627,220	661,567	682,855	6,042,963

百万円
¥ million

千ドル
Thousands of
U.S. dollars

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	百万円 ¥ million	千米ドル Thousands of U.S. dollars
										16/3	16/3
負債及び資本の部 Liabilities and Equity											
流動負債 Current Liabilities											
短期借入金 Short-term bank loans	65,306	56,427	56,455	48,332	43,344	40,460	48,053	46,166	43,579	41,374	366,142
一年以内に期限の到来する長期債務 Current maturities of long-term debt	11,583	18,396	6,943	42,483	23,907	26,636	35,320	8,395	9,058	11,461	101,425
支払手形及び買掛金 Trade notes and accounts payable	94,021	87,296	85,377	84,124	90,317	96,822	102,148	97,353	94,212	94,420	835,575
未払法人税等 Accrued income taxes	3,939	1,983	2,274	6,657	8,885	4,371	6,066	4,419	7,729	7,122	63,027
繰延税金 Deferred income taxes	1,287	579	646	1,094	689	2,038	728	802	1,187	1,584	14,018
未払費用 Accrued expenses	14,824	15,460	15,512	17,311	19,530	19,006	19,635	20,567	22,193	21,858	193,434
その他の流動負債 Other current liabilities	10,764	11,386	10,913	13,459	11,124	14,338	16,711	18,234	25,669	23,089	204,325
流動負債合計 Total current liabilities	201,724	191,527	178,120	213,460	197,796	203,671	228,661	195,936	203,627	200,908	1,777,946
退職金及び年金債務 Liability under Retirement and Severance Program	12,919	14,299	23,259	16,128	17,581	17,170	15,005	12,584	12,075	14,426	127,664
長期債務(一年以内期限到来分を除く) Long-Term Debt, Less Current Maturities	94,322	108,716	105,552	96,770	88,012	72,091	66,448	90,402	84,169	101,771	900,628
長期繰延税金 Deferred Income Taxes—Non-Current	2,552	2,471	2,492	2,465	2,589	2,616	2,525	2,449	2,467	2,632	23,292
その他の固定負債 Other Long-Term Liabilities	852	2,224	1,885	1,416	1,506	1,309	1,570	1,874	2,805	1,758	15,556
負債合計 Total Liabilities	312,369	319,237	311,308	330,239	307,484	296,857	314,209	303,245	305,143	321,495	2,845,086
当社株主資本 NH Foods Ltd. Shareholders' Equity											
資本金 Common stock	24,166	24,166	24,166	24,166	24,166	24,166	24,166	24,166	24,166	24,166	213,858
資本剰余金 Capital surplus	50,813	50,944	50,963	50,925	50,809	50,786	50,761	55,655	51,038	50,958	450,956
利益剰余金 Retained earnings											
利益準備金 Appropriated for legal reserve	6,802	6,903	7,013	7,189	7,248	7,350	7,518	7,748	7,905	8,150	72,124
その他の利益剰余金 Unappropriated	211,212	208,930	206,588	218,482	231,771	239,921	252,383	271,902	262,887	275,051	2,434,080
その他の包括損益累計額 Accumulated other comprehensive income (loss)	5,737	(3,173)	(17,950)	(12,067)	(16,231)	(15,526)	(8,773)	(1,064)	8,126	(1,515)	(13,407)
自己株式 Treasury stock, at cost	(302)	(313)	(341)	(16,787)	(16,696)	(16,677)	(32,641)	(37,423)	(458)	(457)	(4,044)
当社株主資本合計 Total NH Foods Ltd. shareholders' equity	298,428	287,457	270,439	271,908	281,067	290,020	293,414	320,984	353,664	356,353	3,153,567
非支配持分 Noncontrolling Interests	2,136	2,115	1,937	2,054	2,137	2,248	2,670	2,991	2,760	5,007	44,310
資本合計 Total Equity	300,564	289,572	272,376	273,962	283,204	292,268	296,084	323,975	356,424	361,360	3,197,877
負債及び資本合計 Total Liabilities and Equity	612,933	608,809	583,684	604,201	590,688	589,125	610,293	627,220	661,567	682,855	6,042,963

注) 2013年3月期以前の連結貸借対照表は、当期の表示に合わせて遡及・組替を行っていますが、監査証明を受けたものではありません。
Note: Consolidated balance sheets for the years ended before March 31, 2013 are adjusted retrospectively and reclassified but unaudited.

連結損益計算書

Consolidated Statements of Income

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
売上高 Net Sales	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	1,017,784	1,022,839	1,122,097	1,212,802	1,240,728	10,979,894
売上原価 Cost of Goods Sold	788,131	840,512	833,564	754,992	785,878	822,222	827,058	918,304	993,023	1,019,504	9,022,159
販売費及び一般管理費 Selling, General and Administrative Expenses	170,802	171,413	173,468	173,769	170,255	169,049	167,760	168,093	171,335	174,884	1,547,646
その他の営業費用及び(収益)―純額 Other Operating Costs and Expenses (Income)―Net	1,651	4,931	4,912	1,362	1,389	2,319	131	686	4,231	12,151	107,531
プロ野球選手移籍金 Gain from the Transfer through the Posting System	—	—	—	—	—	4,017	—	—	—	—	—
支払利息 Interest Expense	2,913	2,771	2,506	2,125	2,125	1,727	1,582	1,502	1,347	1,386	12,265
その他の収益及び(費用)―純額 Other Income (Expenses)―Net	1,866	(2,307)	(7,712)	2,656	(138)	282	1,723	1,791	1,678	(664)	(5,876)
継続事業からの税金等調整前当期純利益 Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	13,835	7,760	6,287	24,024	29,523	26,766	28,031	35,303	44,544	32,139	284,417
法人税等 Income Taxes											
当期税金 Current	5,654	3,392	2,746	9,066	12,889	11,781	14,275	9,944	12,959	12,905	114,204
繰延税金 Deferred	(3,552)	501	1,905	(696)	(68)	3,679	(2,916)	1,094	554	272	2,407
法人税等合計 Total income taxes	2,102	3,893	4,651	8,370	12,821	15,460	11,359	11,038	13,513	13,177	116,611
継続事業からの持分法による投資損益前当期純利益 Income from Continuing Operations before Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	11,733	3,867	1,636	15,654	16,702	11,306	16,672	24,265	31,031	18,962	167,806
持分法による投資損益(法人税等控除後) Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies―Net of Applicable Income Taxes	(233)	(10)	(440)	249	223	495	38	439	133	(207)	(1,832)
継続事業からの当期純利益 Net Income from Continuing Operations	11,500	3,857	1,196	15,903	16,925	11,801	16,710	24,704	31,164	18,755	165,974
非継続事業からの純損益(法人税等控除後) Income (Loss) from Discontinued Operations―Net of Applicable Income Taxes	(32)	(2,311)	553	—	—	—	—	—	—	—	—
当期純利益 Net Income	11,468	1,546	1,749	15,903	16,925	11,801	16,710	24,704	31,164	18,755	165,974
非支配持分に帰属する当期純損益 Net (Income) Loss Attributable to Noncontrolling Interests	(82)	9	(92)	(182)	(194)	(146)	(251)	(180)	(116)	3,024	26,761
当社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to NH Foods Ltd.	11,386	1,555	1,657	15,721	16,731	11,655	16,459	24,524	31,048	21,779	192,735

注) 2010年3月期以前の連結損益計算書は、当期の表示に合わせて組替を行っていますが、監査証明を受けたものではありません。

Note: Consolidated statements of income for the years ended before March 31, 2010 are reclassified but unaudited.

百万円
¥ million

千米ドル
Thousands of
U.S. dollars

連結キャッシュ・フロー計算書

Consolidated Statements of Cash Flows

	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	12/3	13/3	14/3	15/3	16/3	16/3
										百万円 ¥ million	千米ドル Thousands of U.S. dollars
営業活動によるキャッシュ・フロー Operating Activities											
当期純利益 Net Income	11,468	1,546	1,749	15,903	16,925	11,801	16,710	24,704	31,164	18,755	165,974
営業活動による純キャッシュ増加(減少)への調整 Adjustments to Reconcile Net Income to Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities											
減価償却費 Depreciation and amortization	23,774	24,486	24,646	25,098	24,643	24,234	19,781	19,081	19,405	19,926	176,336
減損損失 Impairment losses	436	2,714	2,730	792	1,422	2,213	1,519	1,738	3,047	11,081	98,062
繰延税金 Income taxes deferred	(3,549)	138	2,176	(696)	(68)	3,679	(2,916)	1,094	554	272	2,407
為替換算差額 Foreign exchange translation adjustments	311	(412)	5,300	(4,239)	(1,325)	118	(1,627)	(3,221)	(963)	(3,193)	(28,257)
受取手形及び売掛金の(増加)減少 Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable	(12,345)	5,809	5,705	3,048	(4,230)	(15,532)	(3,178)	6,339	(8,929)	(113)	(1,000)
棚卸資産の(増加)減少 Decrease (increase) in inventories	3,458	408	(8,149)	16,950	(7,529)	(4,567)	1,722	(8,215)	(20,259)	5,894	52,159
その他の流動資産の(増加)減少 Decrease (increase) in other current assets	280	811	3,691	838	(1,247)	73	(2,068)	2,033	(2,260)	(34)	(301)
支払手形及び買掛金の増加(減少) Increase (decrease) in trade notes and accounts payable	5,805	(6,260)	(310)	(1,786)	6,465	6,496	4,473	(5,504)	(3,617)	(304)	(2,690)
未払法人税等の増加(減少) Increase (decrease) in accrued income taxes	94	(1,994)	362	4,794	2,284	(4,492)	1,660	(1,666)	3,294	(598)	(5,292)
未払費用及びその他の流動負債の増加(減少) Increase (decrease) in accrued expenses and other current liabilities	3,878	1,373	200	4,458	(941)	1,513	615	(2,062)	8,727	232	2,053
その他—純額 Others—net	(446)	1,071	(324)	2,288	362	896	716	(1,369)	(482)	617	5,461
営業活動による純キャッシュ増加(減少) Net cash provided by (used in) operating activities	33,164	29,690	37,776	67,448	36,761	26,432	37,407	32,952	29,681	52,535	464,912
投資活動によるキャッシュ・フロー Investing Activities											
固定資産の取得 Capital expenditures	(19,541)	(18,632)	(16,877)	(17,464)	(15,913)	(17,311)	(29,904)	(22,690)	(34,519)	(37,604)	(332,779)
固定資産の売却 Proceeds from sales of capital assets	1,296	1,650	2,886	1,623	2,614	2,218	2,538	2,520	2,212	1,839	16,274
定期預金の(増加)減少 Decrease (increase) in time deposits	(250)	(9,968)	10,263	135	274	(5,065)	4,888	(8,383)	(1,027)	(202)	(1,788)
有価証券及びその他の投資有価証券の取得 Purchases of marketable securities and other investment securities	(687)	(2,137)	(285)	(1,423)	(10,346)	(444)	(332)	(269)	(308)	(2,798)	(24,761)
有価証券及びその他の投資有価証券の売却及び償還 Proceeds from sales and redemptions of marketable securities and other investment securities	119	2,270	350	29	10,386	302	277	413	2,185	475	4,204
関連会社に対する投資 Investments in associated companies	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(1,891)	(16,735)
事業の取得に伴う現金及び現金同等物の純増(減) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from purchase of business	—	—	—	—	—	(198)	(817)	201	—	(8,563)	(75,779)
事業の売却に伴う現金及び現金同等物の純増(減) Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from sale of business	—	—	—	(412)	—	—	—	364	358	—	—
その他—純額 Others—net	1,064	(180)	(856)	1,143	156	1,400	966	823	(418)	(395)	(3,494)
投資活動による純キャッシュ増加(減少) Net cash provided by (used in) investing activities	(17,999)	(26,997)	(4,519)	(16,369)	(12,829)	(19,098)	(22,384)	(27,021)	(31,517)	(49,139)	(434,858)
財務活動によるキャッシュ・フロー Financing Activities											
現金配当 Cash dividends	(3,676)	(3,677)	(3,663)	(3,730)	(3,455)	(3,474)	(3,886)	(4,854)	(7,619)	(9,411)	(83,283)
短期借入金の増加(減少) Increase (decrease) in short-term bank loans	(8,625)	(7,633)	(1,694)	(7,672)	(3,711)	(2,977)	(3,355)	17,104	(18,532)	18,506	163,770
借入債務による調達 Proceeds from debt	19,278	31,426	40	29,968	25,931	12,462	44,533	51,459	19,631	30,408	269,097
借入債務の返済 Repayments of debt	(13,413)	(12,630)	(19,395)	(7,316)	(55,711)	(29,753)	(32,362)	(43,010)	(10,646)	(32,614)	(288,619)
非支配持分からの出資 Contributions from noncontrolling interests	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,502	13,292
自己株式の取得 Acquisition of treasury stock	(93)	(35)	(49)	(16,480)	(14)	(4)	(16,006)	(30,044)	(21)	(10)	(88)
その他—純額 Others—net	207	0	0	3	9	1	112	(28)	0	(199)	(1,762)
財務活動による純キャッシュ増加(減少) Net cash provided by (used in) financing activities	(6,322)	7,451	(24,761)	(5,227)	(36,951)	(23,745)	(10,964)	(9,373)	(17,187)	8,182	72,407
為替変動による現金及び現金同等物への影響額 Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	286	(566)	(2,373)	1,058	(1,026)	(572)	2,272	1,365	1,499	(1,661)	(14,700)
純キャッシュ増加(減少) Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	9,129	9,578	6,123	46,910	(14,045)	(16,983)	6,331	(2,077)	(17,524)	9,917	87,761
期首現金及び現金同等物残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	29,962	39,091	48,669	54,792	101,702	87,657	70,674	77,005	74,928	57,404	508,000
期末現金及び現金同等物残高 Cash and Cash Equivalents at End of the Year	39,091	48,669	54,792	101,702	87,657	70,674	77,005	74,928	57,404	67,321	595,761

注) 2012年3月期以前の連結キャッシュ・フロー計算書は、当期の表示に合わせて遡及・組替を行っていますが、監査証明を受けたものではありません。
Note: Consolidated statements of cash flows for the years ended before March 31, 2012 are adjusted retrospectively and reclassified but unaudited.

事業概要 Overview

*2016年3月期までの組織体制にて掲載しています。
*Classified within our organizational structure for the fiscal years up to and including the year ended March 2016.

加工事業本部 Processed Foods Business Division

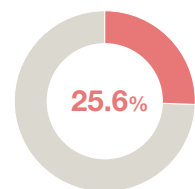
加工事業本部は、ハム・ソーセージ事業とデリ商品*事業で構成されており、商品開発から製造・販売までを一貫して行っています。ハム・ソーセージでは「シャウエッセン®」をはじめ、「彩りキッチン®」シリーズ、「皮なしウイニー®」など、また、デリ商品では、「中華名菜®」「石窯工房®」など、ブランド力のある商品を展開しています。企画力・商品開発力・技術力を駆使し、新しい市場を開拓する商品の開発を行っています。

*デリ商品とは、デリカテッセン(調理食品)のことを示しています。

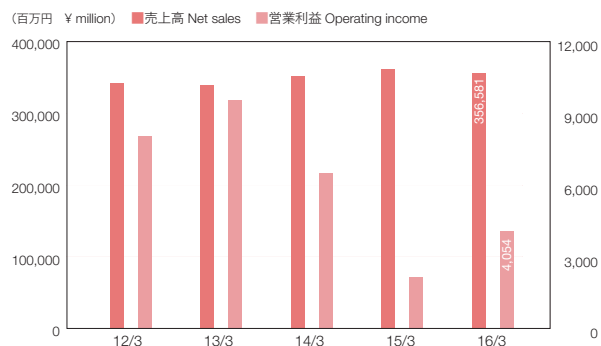
The Processed Foods Business Division is composed of the hams and sausages product line, as well as the deli & processed foods* product line, and covers a fully integrated range of business activities, from product development through to production and sales. The division develops products with strong brand power such as *SCHAU ESSEN®*, the *Irodori Kitchen®* series, *Winnie®* and other products in the hams and sausages product line, and *Chuka Meisai®*, *Ishigama Kobo®* and other processed foods in the deli & processed foods product line. In addition, the division is working to develop products which enable us to create new markets, in combination with the Group's abilities in areas such as planning, product development and technology.

* "Deli & processed foods" refers to delicatessen products and cooked foods.

売上高構成比
Share of Net Sales for FY2016



売上高／営業利益
Net sales / Operating income



事業概要 Overview

原料供給
Supply of raw materials

製造
Production

物流・営業
Logistics and sales

日本ハム 食肉事業本部 NH Foods Ltd.

国内 Japan

ハム・ソーセージの製造 Production of hams and sausages

- 日本ハムファクトリー
- 日本ハム北海道ファクトリー
- 東北日本ハム
- 南日本ハム
- 函館カールレイモン
- 鎌倉ハム富岡商会
- Nipponham Factory Ltd.
- Nipponham Hokkaido Factory Ltd.
- Nipponham Northeast Ltd.
- Nipponham Southwest Ltd.
- Hakodate Carl Raymon Co., Ltd.
- Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.



国内の自社農場で肥育した国産豚肉使用の最高級ギフト「美ノ国」
Utsukushi-no-Kuni, the finest gift-packed ham made from domestic pork raised on our own farms.



一口サイズで食べやすいやわらかな皮なしタイプの「皮なしウイニー®」
Winnie® bite-sized skinless soft pork wieners.



パリッとしたおいしさで売れ筋No.1のウインナー「シャウエッセン®」
Firm and juicy *SCHAU ESSEN®* sausages, the Group's best-seller.



やわらかスモークであっさりなのに味わい豊か「森の薫り®あらびきウインナー」
Mori no Kaori® Coarse-ground Wieners are delicately smoked, yet richly flavored.



クセのないスッキリとした味わいと桜チップスモークで薫り豊かに仕上げた「彩りキッチン®ロースハム」
Irodori Kitchen® Loin Ham, unadulterated refreshing taste, finished with the rich aroma of cherry chip smoke.

日本ハム営業本部

- 日本ハム北海道販売
- 日本ハム東販売
- 日本ハム西販売
- 日本ハムデリニュース
- 日本ルートサービス
- 日本デリーネット

外部顧客(量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー)

加工食品の製造

Production of processed foods

- 日本ハム食品
- 日本ハム惣菜

- Nipponham Processed Foods Ltd.
- Nipponham Delicatessen Ltd.



野菜がひとつあればバランスの良い中華料理がすぐにできる「中華名菜®」シリーズ
The *Chuka Meisai*® series makes it easy to prepare balanced Chinese cuisine just by adding one type of vegetable.



「焼きたての感動!!」をご家庭で楽しんでいただける、自家製の生地にこだわった「石窯工房®」シリーズ
The *Ishigama Kobo*® series delivers the enjoyment of stone-oven pizza with a handmade crust at home.



牛肉をとろけるまで煮込み、あめ色になるまで炒めた玉ねぎで「レストラン仕様カレー」
This rich and thick *Restaurant-Grade Curry* employs tenderized beef and caramelized onions.



スパイシーでジューシーなフライドチキン「チキチキボン®」
CHIKICHIKI Bone® juicy and spicy fried chicken



自家製リコッタチーズを使用した専門店のようなふわふわのパンケーキで、ご家庭でカフェ気分が味わえます
They incorporate homemade ricotta cheese and are as fluffy as you would expect from a pancake café at home.



とろける4種の濃厚なチーズを包んだ、ジューシーでやわらかいハンバーグ
This tender and juicy hamburger is wrapped in a thick blanket of four melted cheeses.

海外 Overseas

ハム・ソーセージの製造

Production of hams and sausages

中国 China

- 天津龍泰食品
- Tianjin Longtai Food Co., Ltd.

ベトナム Vietnam

- NHフーズ・ベトナム
- NH Foods Vietnam Joint Stock Company

アメリカ合衆国 U.S.A.

- レドンド
- Redondo's, LLC

加工食品の製造

Production of processed foods

タイ Thailand

- タイ日本フーズ
- Thai Nippon Foods Co., Ltd.

メキシコ Mexico

- NHフーズ・メキシカーナ
- NH Foods Mexicana S.A. DE C.V.

中国 China

- 山東日龍食品
- Shandong Rilong Foodstuffs Co., Ltd.



NH Foods Ltd. Sales & Marketing Division

- Nipponham Hokkaido Sales Ltd.
- Nipponham East Sales Ltd.
- Nipponham West Sales Ltd.
- Nipponham Frozen Foods Sales Ltd.
- Nippon Route Service Co., Ltd.
- Nippon Daily Net Co., Ltd.

低温度管理を徹底する販売拠点
Local sales offices are scrupulous in their management of cold storage facilities

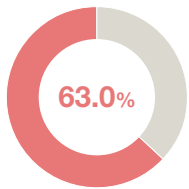


食肉事業本部
Fresh Meats Business Division

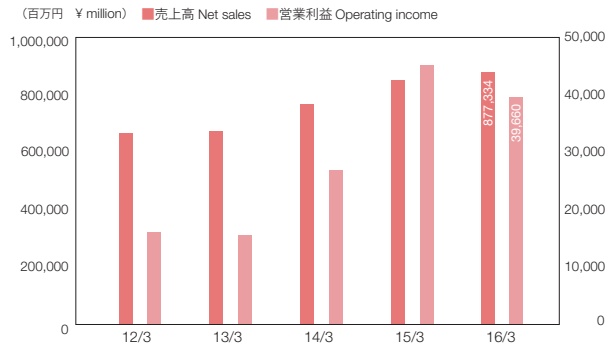
食肉事業本部は、生産から販売までをグループ内で手がけるインテグレーションシステムに裏打ちされた、供給体制と販売体制を最大の強みとし、ブランド食肉を中心に商品展開をしていきます。供給体制については国内外に自社農場を持つとともに、グローバルな調達ネットワークと物流網を構築しています。また、国内における販売体制においても東京と大阪の物流センターを中心に、全国各地に網羅された営業拠点からスピーディーに供給できる体制を作り上げています。

One of the Fresh Meats Business Division's greatest strengths is its supply and sales systems underpinned by the Group's integrated production system, which is involved in everything from production to sales. The division plans to develop its products with a focus on brand meat products. Regarding our supply system, the Group owns farms both in Japan and overseas, and is building a global procurement network and a distribution system. Furthermore, the Group is also building a network for its domestic sales system, which can speedily supply products from its marketing bases located throughout Japan, spearheaded by its distribution centers in Tokyo and Osaka.

売上高構成比
Share of Net Sales for FY2016



売上高／営業利益
Net sales / Operating income



事業概要
Overview

国内
Japan

生産・肥育
Live Cattle/
Hog/Chicken
Production

ニッポンフィード(養牛・預託肥育)
Nippon Feed Co., Ltd. (Breeding of
contract feeding)



適正に管理された繁殖牛
Carefully managed cattle breeding
operations

処理・加工
Packing and
processing

日本フードパッカー(牛・豚の処理・加工)
Nippon Food Packer, Inc.
(Packing and processing of beef and pork)

製造・加工・
物流・営業
Processed meat
production,
logistics and
sales

製造・営業
Production and sales

- 日本ピュアフード
- Nippon Pure Food, Inc.

生肉販売
Fresh meat sales

外部顧客(量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー)

国内食肉ブランド
Domestic fresh meat brands



インターファーム (養豚)
Interfarm Co., Ltd.
(Pig farming)



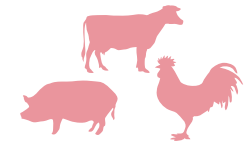
安全で衛生的な豚舎
Safe, hygienic pighouses

日本ホワイトファーム (養鶏)
Nippon White Farm Co., Ltd.
(Chicken farming)



快適な肥育農場で育った鶏
Chickens raised at sanitary and
well-managed fattening facility

畜産農家 (生体)
External producers (livestock)



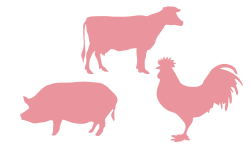
鮮度を保つためのスピーディーな処理
Swift processing ensures
freshness is preserved

(鶏の処理・加工)
(Packing and processing
of chicken)



幾度も検査を経て高品質な鶏肉を生産
Top-quality chicken grown amid
frequent inspections

社外仕入
Procurement from
external sources



NH Foods Ltd. Fresh Meats Business Division

物流・営業
Logistics and sales

- 東日本フード
- 関東日本フード
- 中日本フード
- 西日本フード
- 日本物流センター
- 日本チルド物流
- Higashi Nippon Food, Inc.
- Kanto Nippon Food, Inc.
- Naka Nippon Food, Inc.
- Nishi Nippon Food, Inc.
- Nippon Logistics Center, Inc.
- Nippon Chilled Logistics, Inc.



低温度管理を徹底する営業拠点
Local sales offices
are scrupulous in their
management of cold storage
facilities



日本物流センター
(株) 東京事業所
Nippon Logistics Center's
Tokyo operations office

External customers (Mass retailers, food retailers, butcher shops, fresh meat distributors, manufacturers of prepared dishes, restaurants, manufacturers of processed foods)



事業概要
Overview

海外
Overseas

豪州
Australia



生産・肥育
Live Cattle/
Hog Production

ワイアラビーフ
Whyalla Beef Pty. Ltd.



広大な土地で育てられる牛
Cattle raised on vast, wide-open farms

子牛 Steer

現地畜産農家
External cattle farmers

生体 Live cattle

処理・加工
Packing and
processing

オーキービーフエクスポート
Oakey Beef Exports Pty. Ltd.



トレーサビリティに対応した最新のライン
An innovative cutting line ensures precise traceability

TBS
ウィンガムビーフ
エクスポート
Thomas Borthwick & Sons (Australia) Pty. Ltd.
Wingham Beef Exports Pty. Ltd.

輸出・販売
Exports and
sales

オーストラリア日本ハム
NH Foods Australia Pty. Ltd.

ビーフプロデューサーズオーストラリア
Beef Producers Australia Pty. Ltd.

現地顧客
Local customer

米国・韓国・EU・ロシア・中東・アジア等
U.S.A., South Korea, EU, Russia, Middle East, Asia, etc.

輸入・販売
Imports and sales

ジャパンフード
Japan Food Corporation

製造・加工・物流・営業
Processed meat production, logistics and sales

輸入食肉ブランド
Imported fresh meat brands



アジア・欧州
Asia and Europe



エゲタブ (養鶏、処理
及び販売)
Ege-Tav Ege Tarım
Hayvancılık Yatırım
Ticaret ve Sanayi
Anonim Şirketi
(Chicken farming,
packing and sales)

社外仕入
Procurement from external sources

輸出・販売
Exports and sales

- タイ日本ハム
- シンガポール
日本ハム
- 台湾日本ハム
- 英国日本ハム
- 日邦食品(上海)
有限公司
- NH Foods (Thailand) Ltd.
- NH Foods Singapore
Pte. Ltd.
- NH Foods Taiwan Ltd.
- NH Foods U.K. Ltd.
- Nippo Food (Shanghai)
Co., Ltd.

米州
North America and South America



テキサスファーム (養豚・販売)
Texas Farm, LLC
(Pig farming and sales)



4,000万㎡の壮大な養豚場
Magnificent 4,000-hectare pig farm

社外仕入
Procurement from external sources

現地顧客
Local customers

輸出・販売
Exports and sales

- チリ日本ハム
- NH Foods Chile Y Compania Limitada

- デイリーフーズ
- Day-Lee Foods, Inc.

加工品
製造・販売
Production and sales of processed foods

食肉等の
輸出・販売
Exports and sales

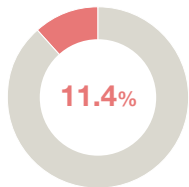
現地顧客 日本以外の国
Local customers, international sales

関連企業本部
Affiliated Business Division

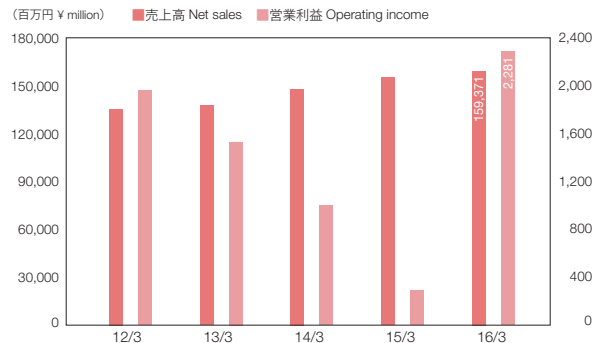
関連企業本部は、水産事業・乳製品事業などで構成されています。「寿司ネタ」でトップクラスのマリンフーズ、業務用チーズで定評のある宝幸、「バニラヨーグルト」に代表される日本ルナをはじめとする高い専門性を備えた連結子会社によって、変化する市場環境の中で、お客様のニーズにきめ細かく対応しています。

The Affiliated Business Division is composed of the marine products and dairy products businesses, among others. Consolidated subsidiaries in the division have a high degree of specialization. Beginning with companies such as the Marine Foods Corporation, an industry leader in food commercial-use sushi ingredients; Hoko Co., Ltd., which has a strong reputation for food commercial-use cheeses; and Nippon Luna Inc., famous for its *Vanilla Yogurt*, the Group can continue to meticulously satisfy evolving customer needs in this changing market environment.

売上高構成比
Share of Net Sales for FY2016



売上高／営業利益
Net sales / Operating income



事業概要
Overview

水産事業
Marine Products Business

水産加工品の製造・販売
Production and sales of processed marine products

マリンフーズ
The Marine Foods Corporation



鮮度と品質を保ちながら、様々な形状に加工して提供しているマリンフーズの寿司ネタ

The Marine Foods Corporation processes fresh seafood into a variety of shapes and sizes for sushi while preserving freshness and quality.

水産加工品の製造・販売
Production and sales of processed marine products

宝幸
Hoko Co., Ltd.



青森県八戸で水揚げされた真鯖を原料に八戸工場で作製した「青森の正直真鯖」

Aomori no Shojiki Chub Mackerel, made with mackerel landed at the port of Hachinohe in Aomori and produced at the Hachinohe plant.

乳製品事業
Dairy Products Business

乳製品(チーズなど)の製造・販売
Production and sales of dairy products (cheese, etc.)

宝幸
Hoko Co., Ltd.



薫りや風味にこだわり、「ロルフ」ならではのおいしさをぎゅっと詰め込んだベビーチーズシリーズ

Individually wrapped segments preserve the distinctive aroma and flavor of the *Rolf Baby Cheese* series.

はっ酵乳および乳酸菌飲料の製造・販売
Production and sales of dairy products and lactic acid probiotic beverages

日本ルナ
Nippon Luna, Inc.



長時間はっ酵製法で、まろやかなコクを実現した「バニラヨーグルト」

Long-term fermentation gives *Vanilla Yogurt* a smooth, rich flavor.

その他
Others

フリーズドライなどの食品の製造・販売
Production and sales of freeze-dried foods

宝幸
Hoko Co., Ltd.



国産玉ねぎの甘みと野菜の旨みにカマンベールチーズのコクが加わった「オニオンスープ」

Onion Soup combining the sweetness of domestically grown onions with the richness of Camembert cheese.

外部顧客(量販店、食料品店、中・外食業者<寿司チェーンなど>、各種食品製造メーカー)
External customers (Mass retailers, food retailers, manufacturers of prepared dishes, restaurants [sushi chains, etc.] and manufacturers of processed foods)

その他
Other Operations

グループの中核研究機関 – 中央研究所 –
The Group's central research institute –
Research and Development Center

中央研究所は、ニッポンハムグループの中核研究機関として、「食の安全・安心を守る研究」、「健康に役立つ食品・素材の研究開発」、「美味しく高品質な食肉・食品の生産技術開発」を3つの柱として、新分野の開発に取り組んでいます。

As the Group's central research institute, the Research and Development Center (RDC) explores new areas based on three pillars. These are to engage in research to ensure food safety and security, to conduct R&D into healthy foods and ingredients, and to develop production technologies leading to delicious, high-quality fresh meats and foods.



食の安全・安心を守る研究

Research to ensure food safety and security

ニッポンハムグループの食品安全に関する検査技術の開発・指導の中核機関としての機能を担っています。アレルギー物質・有害微生物・毒素・残留有害物質の検査技術の開発などに取り組んでいます。

RDC plays a pivotal role in developing and providing guidance for inspection techniques relating to the Group's food safety standards. Our inspection technique development efforts encompass such areas as allergens, harmful microorganisms, toxins, and harmful residual substances.

美味しく高品質な食肉・食品の生産技術開発

Developing production technologies leading to delicious, high-quality fresh meats

ニッポンハムグループの食の川上から川下までのインテグレーションの技術進化を進めています。“美味しさ”の科学的究明、ファームにおける生産性向上のための技術開発、ブランド食肉などのおいしい食肉の研究開発や、廃棄物削減・循環型社会に貢献する技術研究などに取り組んでいます。

The Group is evolving technological integration from upstream through downstream areas of the food business. Our efforts include scientifically exploring what constitutes taste, developing techniques for improving farm productivity, conducting R&D into branded and other delicious fresh meats, and reducing waste and helping to build a recycling-oriented society.

健康に役立つ食品・素材の研究開発

R&D: Foods and ingredients that support good health

畜水産物に含まれる健康の維持・増進に寄与する機能性素材および機能性食品の研究開発に取り組んでいます。コラーゲン・エラスチン・イミダゾールジペプチドなど注目の健康素材を多数開発しています。

We are conducting R&D into functional ingredients and foods from livestock and marine products that help maintain and promote health. Our numerous noteworthy achievements involving healthy ingredients include collagen, elastin, and imidazole dipeptide.

健康食品の製造・通信販売・卸売販売

Production, mail-order sales, and wholesale of health foods

日本ハム中央研究所
ヘルスサポート課
Nipponham Health Support
Section



なめらかな動作に役立つⅡ型コラーゲンを配合した「エネアクティブⅡ型コラーゲン配合グルコサミン・コンドロイチン EX」

Eneactive-formulated Collagen type II Glucosamine Chondroitin EX supplement with type II collagen for healthy joint function.

北海道日本ハムファイターズ
Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.



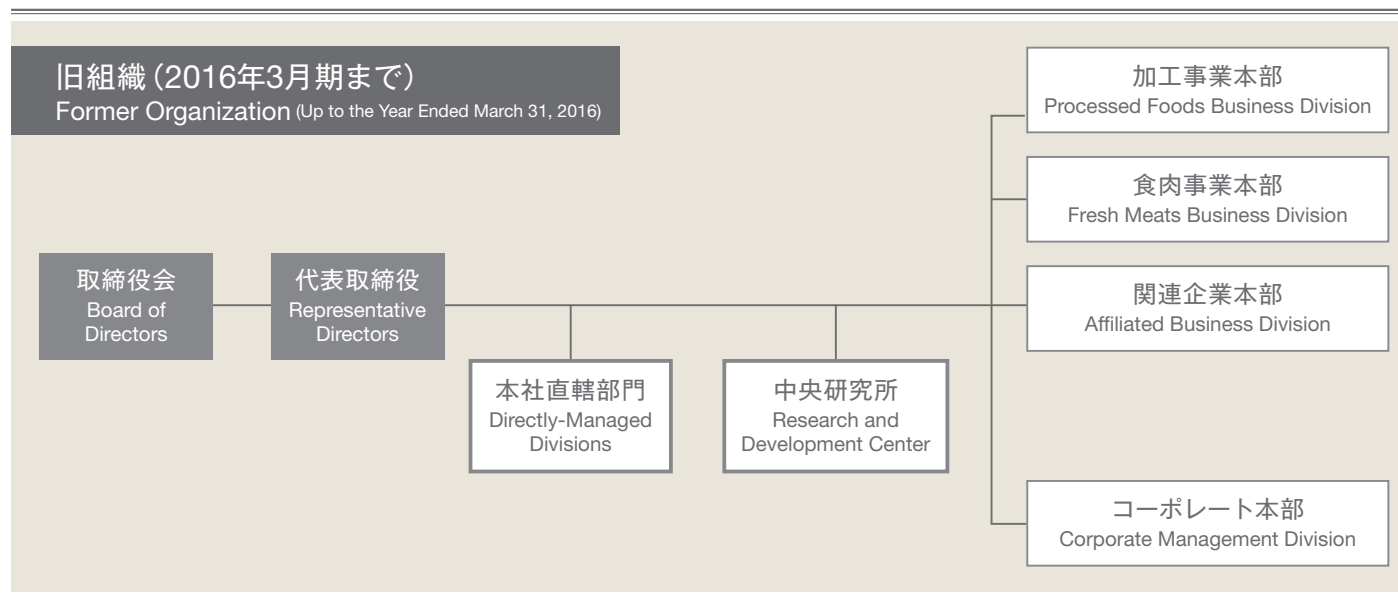
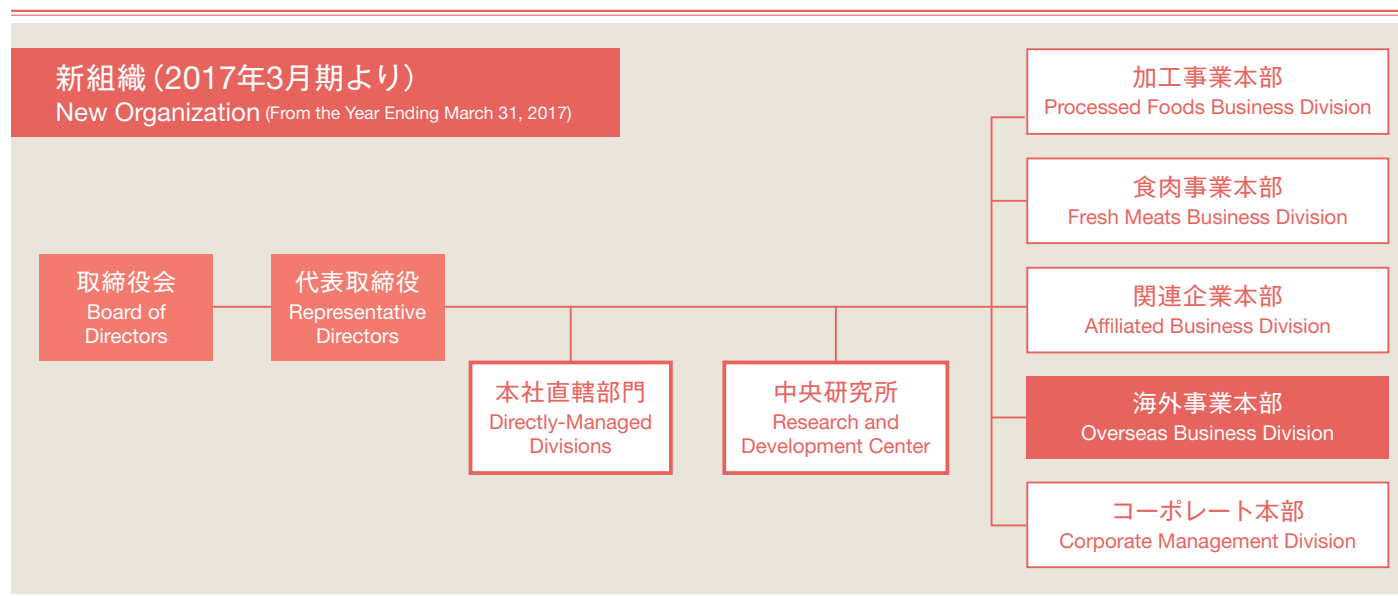
大阪サッカークラブ セレッソ大阪
Osaka Football Club Co., Ltd. Cerezo Osaka



組織体制の変更について Organizational Changes

日本ハム(株)は2016年4月1日より、海外事業本部を設立し、4事業本部体制に移行しました。これまで各事業本部傘下に属していた、海外事業各会社を海外事業本部に集約することにより、グローバル企業へ加速していきます。

As of April 1, 2016, NH Foods Ltd. shifted to an organizational structure comprising four business divisions with the establishment of an Overseas Business Division. Overseas subsidiaries and affiliated companies, which previously operated under other business divisions, have been integrated into the Overseas Business Division in line with Nipponham Group's policy to accelerate to a global company.



ニッポンハムグループのグローバルネットワーク Global Network

ニッポンハムグループは、海外18の国と地域で事業展開しており、食肉をはじめ、水産品や加工品など、多彩な食品を扱っています。徹底した品質管理のもと生産・加工された商品は、現地で販売するほか、日本や世界各国の食卓へとお届けしています。

Nipponham Group operates in 18 countries and regions worldwide and handles a variety of foods including fresh meats, marine products, and processed foods. The Group's products are produced and processed through a rigorous quality control system, and are sold locally and delivered to dining tables in Japan and other countries around the world.

	拠点数 (預託・委託含む) Number of Bases (including partners)	日本 Japan	海外 Overseas
農場 Farms	552カ所	379カ所	173カ所
工場 Plants	100カ所	74カ所	26カ所
物流・営業等 Logistics and sales locations, etc.	361カ所	325カ所	36カ所

従業員数
Number of employees

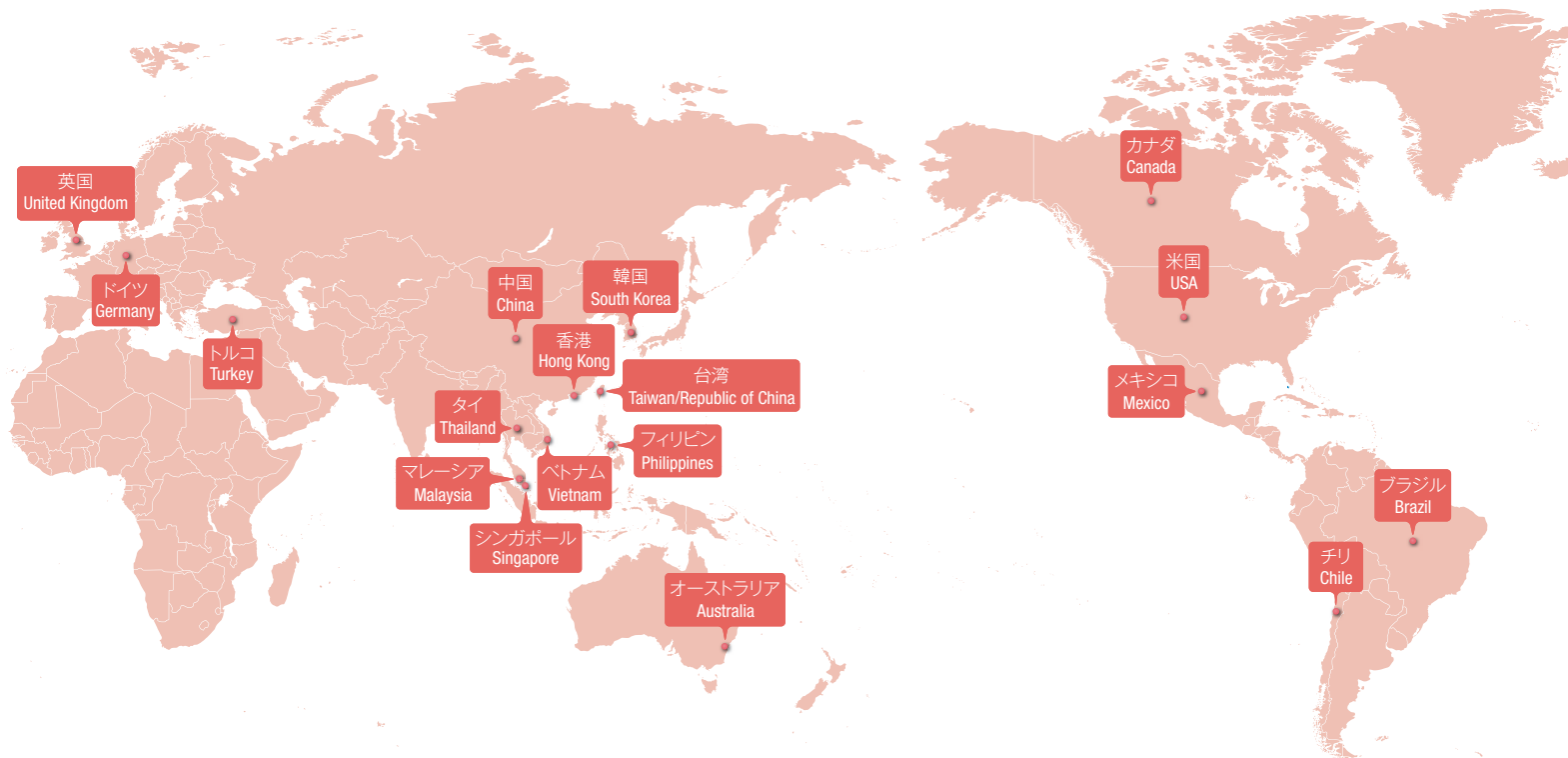
29,404人

国内
Japan 22,499人

海外
Overseas 6,905人

※2016年4月時点
※持分法適用会社含む
※国名は駐在事務所含む

As of April 2016
Notes: 1. Includes subsidiaries by the equity method
2. Names of countries include resident offices



マーケットポジション Market Position

世界の食肉加工大手10社

Major 10 Global Fresh Meats Companies based on Net Sales

	百万円 ¥ million		決算期 Fiscal year
	売上高 Net sales		
JBS JBS S.A.	6,020,343		2015年12月期 Year ended December 2015
タイソンフーズ Tyson Foods, Inc.	4,978,001		2015年10月期 Year ended October 2015
萬洲国際 WH Group Limited	2,548,049		2015年12月期 Year ended December 2015
日本ハム NH Foods Ltd.	1,240,728		2016年3月期 Year ended March 2016
ブラジルフーズ Brasil Foods S.A.	1,189,793		2015年12月期 Year ended December 2015
ホームルフーズ Hormel Foods Corporation	1,112,961		2015年10月期 Year ended October 2015
ダニッシュクラウン(非上場) Danish Crown Group (non-listed)	1,058,310		2015年9月期 Year ended September 2015
マルフリグ Marfrig Alimentos S.A.	698,129		2015年12月期 Year ended December 2015
シーボード SEABOARD CORPORATION	672,063		2015年12月期 Year ended December 2015
VION(非上場) VION Food Group (non-listed)	611,535		2015年12月期 Year ended December 2015

注) 1. 決算数値は、直近の会計年度における公表データより取得。

2. 海外企業の売上高は、2016年3月期の期中平均為替レートにて円換算し算出。

3. 当社調べ。

Notes: 1. Operating results are taken from published financial data for the most recent fiscal year.

2. Net sales for companies outside of Japan are translated into yen at the annual average US\$ rate for the year ended March 31, 2016.

3. Based on NH Foods data.

国内の食品大手15社

Major 15 Domestic Food Companies

	百万円 ¥ million			
	売上高 Net sales	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	決算期 Fiscal year
サントリーホールディングス(非上場) Suntory Holdings Ltd. (non-listed)	2,686,765	185,094	45,239	2015年12月期 Year ended December 2015
日本たばこ産業 Japan Tobacco Inc.	2,252,884	565,229	485,691	2015年12月期 Year ended December 2015
キリンホールディングス Kirin Holdings Co., Ltd.	2,196,925	124,751	(47,329)	2015年12月期 Year ended December 2015
アサヒグループホールディングス Asahi Group Holdings	1,857,418	135,119	76,427	2015年12月期 Year ended December 2015
日本ハム NH Foods Ltd.	1,240,728	46,340	21,779	2016年3月期 Year ended March 2016
明治ホールディングス Meiji Holdings Co., Ltd.	1,223,746	77,781	62,580	2016年3月期 Year ended March 2016
味の素 Ajinomoto Co., Inc.	1,185,980	91,045	63,592	2016年3月期 Year ended March 2016
山崎製パン Yamazaki Baking Co., Ltd.	1,027,199	27,001	11,095	2015年12月期 Year ended December 2015
マルハニチロ Maruha Nichiro Corporation	884,811	16,972	4,097	2016年3月期 Year ended March 2016
伊藤ハム Itoham Foods Inc.	638,779	10,203	7,794	2016年3月期 Year ended March 2016
日本水産 Nippon Suisan Kaisha, Ltd.	637,164	19,442	11,983	2016年3月期 Year ended March 2016
森永乳業 Morinaga Milk Industry Co., Ltd.	601,499	14,317	10,576	2016年3月期 Year ended March 2016
キューピー Q.P. Corporation	578,192	26,441	17,031	2015年11月期 Year ended November 2015
日清製粉グループ本社 Nissin Seifun Group Inc.	556,701	23,769	17,561	2016年3月期 Year ended March 2016
ニチレイ Nichirei Corporation	535,351	21,583	13,471	2016年3月期 Year ended March 2016

注) 1. 日本たばこ産業はIFRSを適用しています。

2. 伊藤ハム株式会社と米久株式会社は、2016年4月1日より新会社伊藤ハム米久ホールディングス株式会社を設立しています。

Notes: 1. Japan Tobacco Inc. uses International Financial Reporting Standards (IFRS).

2. Itoham Foods Inc. and Yonekyu Corporation established Itoham Yonekyu Holdings Inc. on April 1, 2016.

国内の食肉加工大手7社

Major 7 Domestic Fresh Meats Companies based on Net Sales

	百万円 ¥ million			決算期 Fiscal year
	売上高 Net sales	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	
日本ハム NH Foods Ltd.	1,240,728	46,340	21,779	2016年3月期 Year ended March 2016
伊藤ハム* Itoham Foods Inc.*	638,779	10,203	7,794	2016年3月期 Year ended March 2016
プリマハム Prima Meat Packers, Ltd.	361,223	7,963	6,429	2016年3月期 Year ended March 2016
スターゼン Starzen Co., Ltd.	303,402	3,914	3,796	2016年3月期 Year ended March 2016
エスフーズ S Foods Inc.	242,566	8,428	5,086	2016年2月期 Year ended February 2016
丸大食品 Marudai Food Co., Ltd.	229,543	4,168	2,617	2016年3月期 Year ended March 2016
米久* Yonekyu Corporation*	178,671	7,182	4,782	2016年3月期 Year ended March 2016

※伊藤ハム株式会社と米久株式会社は、2016年4月1日より新会社伊藤ハム米久ホールディングス株式会社を設立しています。

* Itoham Foods Inc. and Yonekyu Corporation established Itoham Yonekyu Holdings Inc. on April 1, 2016.

食肉販売のシェア

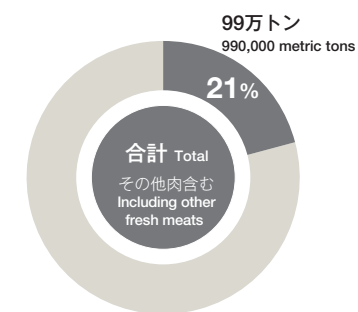
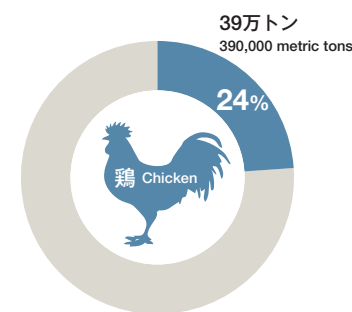
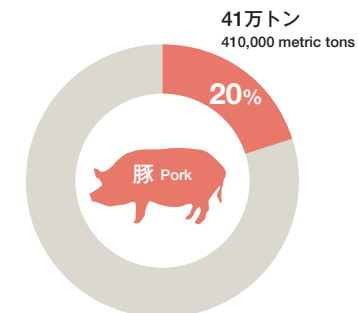
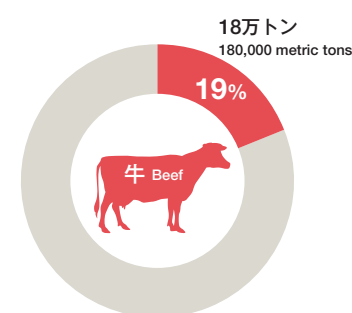
Fresh Meats Sales Market Shares

※日本国内における食肉(国産・輸入)の当社販売量シェア

* Domestic market shares by sales volume in fresh meats (domestic and imported)

No.1シェア Top market share

3畜種を扱う随一のインテグレータ
Top integrator in all three key livestock species



(2016年6月現在 当社調べ) (Based on NH Foods data as of June 2016)

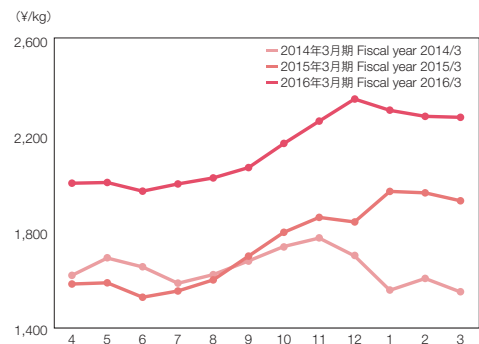
市場データ Market Data

畜種別相場価格・需給量推移

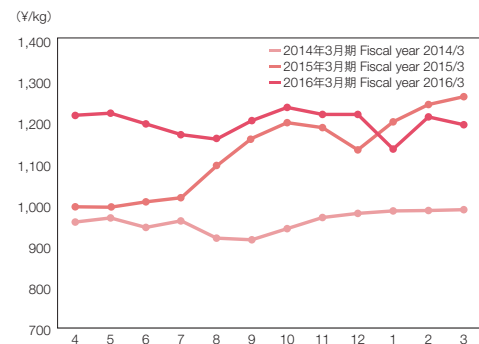
Market Prices by Types of Meat, Supply and Demand Trends

牛肉相場 Beef Prices

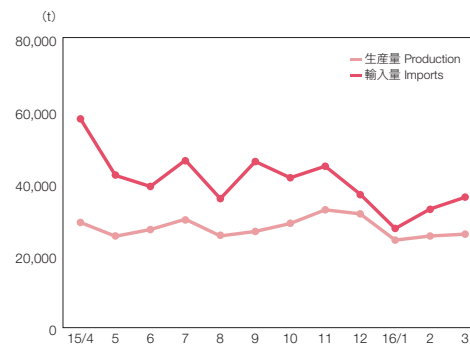
去勢和牛 A-3卸売価格 (東京市場、税抜)^{*1}
Tokyo market A-3 wagyu steer prices^{*1}



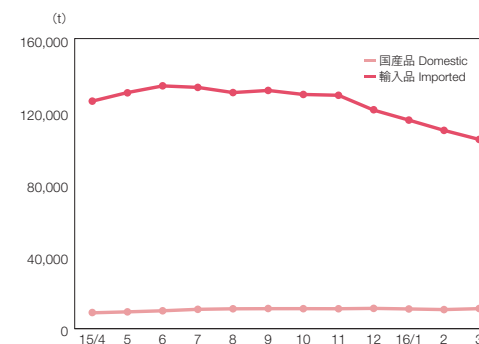
豪州産チルドビーフ ショートグレインフルセット価格^{*2}
Australian chilled beef [full set (short grain fed)] prices^{*2}



牛肉需給量動向^{*3}
Beef supply and demand trends^{*3}

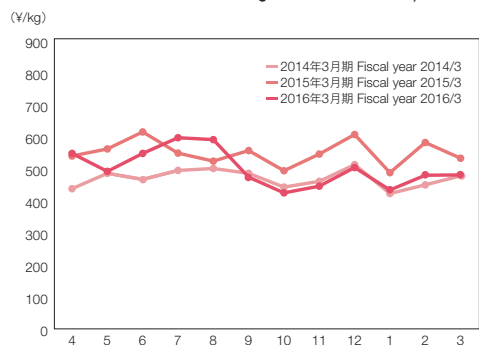


牛肉の推定期末在庫^{*3}
Estimated ending stock by type of beef^{*3}

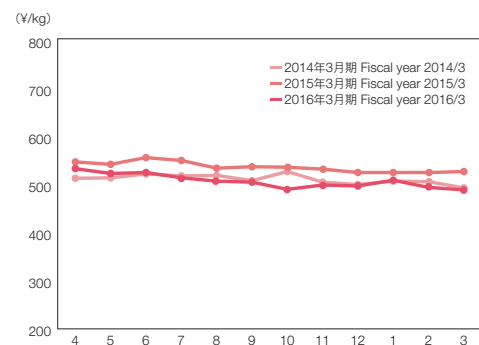


豚肉相場 Pork Prices

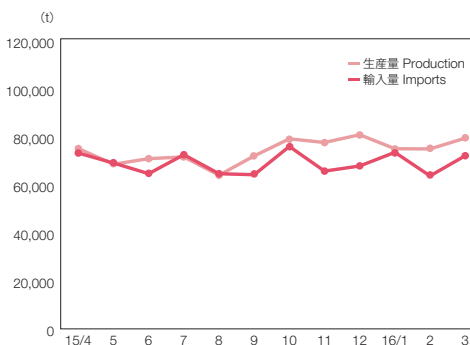
豚肉枝肉卸売価格 上物3市場 (東京・さいたま・横浜) 平均、税抜^{*1}
Pork carcass prices (average price of three markets, "Tokyo, Saitama, Yokohama," excellent grade, tax excluded)^{*1}



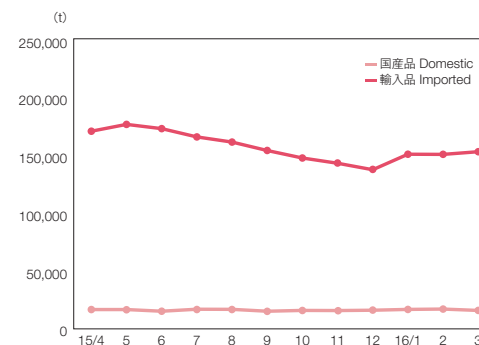
US冷凍ウデ (英名:ピクニック) 価格^{*2}
U.S. frozen pork (picnic) prices^{*2}



豚肉需給量動向^{*3}
Pork supply and demand trends^{*3}



豚肉の推定期末在庫^{*3}
Estimated ending stock by type of pork^{*3}



*1 出所: 当社調べ (全て単純平均単価)

*2 出所: 農畜産業振興機構 (全て単純平均単価)

*3 出所: 農畜産業振興機構

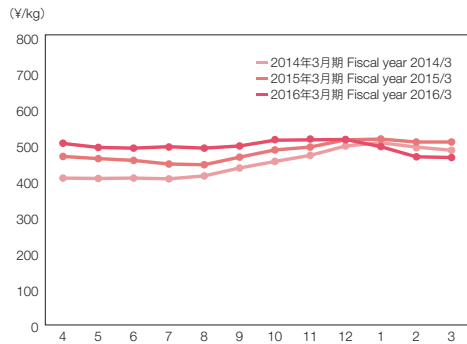
*1 Source: Investigation by NH Foods Ltd. (all graphs based on average price)

*2 Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average price)

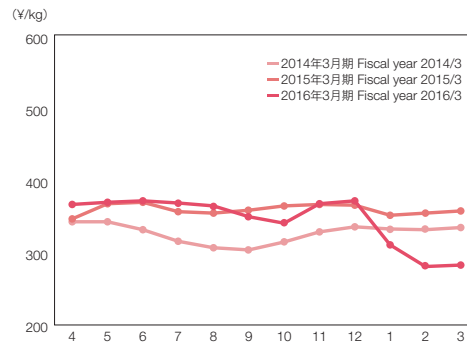
*3 Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation

鶏肉相場 Chicken Prices

鶏肉卸売価格(加重平均、税抜)^{*4}
Domestic chicken wholesale prices (weighted average, tax excluded)^{*4}



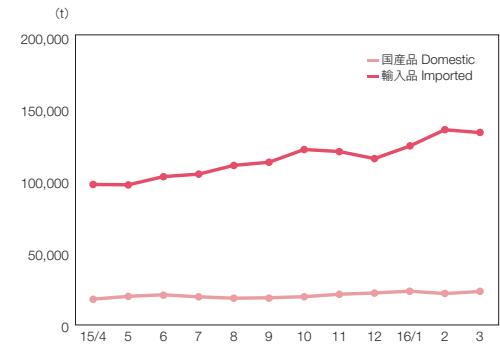
ブラジル産 もも肉価格^{*5}
Brazilian chicken thigh prices^{*5}



鶏肉需給量動向^{*3}
Chicken supply and demand trends^{*3}

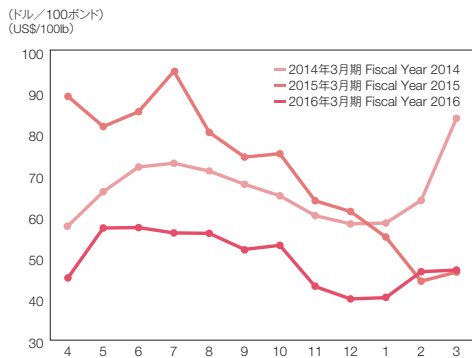


鶏肉の推定期末在庫^{*3}
Estimated ending stock by chicken^{*3}

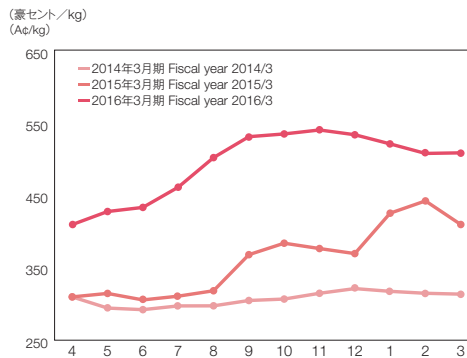


海外生体相場 Market Trends in Overseas Livestock Prices

米国産 肥育豚価格^{*2}
Live U.S. fattening pig prices^{*2}

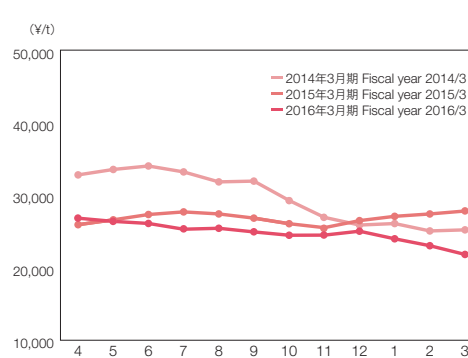


豪州産 肥育牛価格^{*2}
Live Australian fattening cattle prices^{*2}

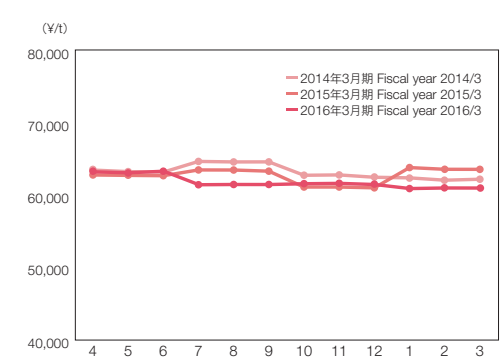


飼料相場 Market Trends in Grain Feed Prices

とうもろこしの輸入価格^{*2}
Imported corn prices^{*2}



配合飼料の価格^{*2}
Mixed feed prices^{*2}



*4出所:鶏鳴新聞社ホームページより当社まとめ(全て単純平均単価)
*5出所:全国食鳥新聞社(全て単純平均単価)

*4 Source: Calculation by NH Foods Ltd. Data from KEIMEI SHINBUNSYA, LTD.'s home page (all graphs based on average price)
*5 Source: Zenkoku Shokuchu Shinbun Co., Ltd. (all graphs based on average price)

沿革 History

1940

1940～

1942

創業者大社義規が徳島市寺島本町に徳島食肉加工工場を創設
Yoshinori Okoso founded the Tokushima Meat Processing Plant located in Terashima-honcho, Tokushima-shi, Japan

1950～

1951

資本金150万円をもって徳島ハム(株)に組織変更
Reorganized the company to form Tokushima Ham Co., Ltd., with capitalization of ¥1.5 million

1950

1960～

1961

大阪証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Osaka Securities Exchange

1962

東京証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Tokyo Stock Exchange

1963

鳥清ハム(株)と合併し、商号を日本ハム(株)と変更、資本金7億320万円となり、本店を大阪市浪速区に移転
Merged with Torisei Ham Co., Ltd., changed the company name to Nippon Meat Packers, Inc. (now NH Foods Ltd.), with capitalization of ¥703.2 million, and moved the headquarters to Naniwa-ku, Osaka-shi, Japan

1967

大阪・東京両証券取引所市場第1部銘柄に指定替
Stock listing changed to the 1st Section of both the Osaka Securities Exchange and the Tokyo Stock Exchange

北海ミート(株)
(現日本フードパッカー(株)道東工場)設立
Established Hokkai Meat (now Nippon Food Packer, Inc., Doto Plant)

1968

日本ブロイラー(株)を共同出資で設立し、ファーム事業に参入
Entered the farm business with establishment of Nippon Broiler Co., Ltd. as a joint company

1969

奥様重役制度を導入
Introduced Consumer Delegate Committee System

1960

1970

1970～

1973

プロ野球球団日本ハム球団(株)を設立
Pro baseball team Nippon-Ham Fighters Baseball Club, established

1977

仙台フード(株)(現東日本フード(株))を設立し、食肉販売体制の構築を開始
Began development of distribution and sales setup of fresh meats with establishment of Sendai Food, Co., Ltd. (now Higashi Nippon Food, Inc.)

アメリカ・ロサンゼルス社のデイリーミーツ社(現デイリーフーズ)を買収、海外事業展開をスタート
Began overseas expansion with acquisition of Day-Lee Meats, Inc., of Los Angeles, USA (now Day-Lee Foods, Inc.)

八雲ファーム(株)(現インターファーム(株)道南事業所)設立
Established Yakumo Farm (now Interfarm Co., Ltd., Donan Office)

1978

オーストラリア・シドニーにオーストラリア日本ハムを設立
Established Nippon Meat Packers Australia Pty. Ltd. (now NH Foods Australia Pty. Ltd.) in Sydney, Australia

1979

日本ハム食品(株)を設立し、加工食品部門に本格進出
Full entry into the processed foods business with establishment of Nippon Ham Shokuhin Co., Ltd. (now Nipponham Processed Foods Ltd.)

1980

1980～

1981

マリンフーズ(株)の事業を継承し、水産加工部門に進出
Entered the marine foods processing business with acquisition of the Marine Foods Corporation

日本ハムファイターズ、パ・リーグ優勝
Nippon-Ham Fighters won its first league title

1983

カール・W・レイモン氏の事業を継承し、(株)函館カール・レイモンを設立
Established Hakodate Carl Raymon Co., Ltd. with acquisition of Mr. Carl W Raymon's business

1984

中央研究所を開設
Established Research and Development Center

日本ドライフーズ(株)(現(株)宝幸フリーズドライ事業部)を設立し、フリーズドライ事業に進出
Entered freeze-dried foods business with establishment of Nippon Dry Foods Co., Ltd. (now Hoko Co., Ltd., Freeze-dried Division)

1986

企業理念を制定
Corporate Philosophies, established

1988

ワイアラ牧場(オーストラリア)を買収し、海外における飼育から処理・加工・販売までの一貫体制を構築
Implemented an integrated system from production to marketing of fresh meats overseas with purchase of the Whyalla Feedlot (Australia)

1990

2000

2010

2014

2017

1990～

1992

関西ルナ(株)(現日本ルナ(株))の事業を継承し、
乳酸菌飲料事業に進出

Entered the lactic acid probiotic beverages business with
acquisition of Kansai Luna, Inc. (now Nippon Luna, Inc.)

1993

「鎌倉ハム富岡商会」の事業を継承

Acquisition of Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.

大阪サッカークラブ(株)「セレッソ大阪」の設立・
運営に参画

Participated in the establishment and operation of Osaka
Football Club Co., Ltd., team Cerezo Osaka

1995

アメリカ・テキサス州ペリトンにテキサスファーム
を設立し、米国で養豚事業を開始

Entered the pig farming business in the USA with the
establishment of Texas Farm, LLC in Perryton, Texas

日本ピュアフード(株)を設立し、天然系調味料事業
を強化

Established Nippon Pure Food, Inc. to bolster natural
flavoring business

1998

環境憲章を制定

Environmental Charter, established

1999

小野工場が業界初の環境ISO14001認証を取得
Ono Plant is the first in the industry to receive ISO 14001
certification

2000～

2003

新中期経営計画パート1がスタート
新生ニッポンハムグループがスタート

Launched the New Medium-Term Management Plan (Part 1)

宝幸水産(株)(現(株)宝幸)の株式を取得し、
水産・乳製品事業を強化

Purchased shares in Hoko Suisan Co., Ltd. (now Hoko
Co., Ltd.) to strengthen the Company's position in the
marine foods and dairy products businesses

(株)北海道日本ハムファイターズを設立

Established Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club
Co., Ltd.

2010～

2010

ハム・ソーセージでCO₂の見える化の取り組みをスタート

Started carbon footprint labeling for hams and sausages

2011

ベトナムに日本ゴールデンピッグ社(現NHフーズ・ベトナム)を
設立

Established Nippon Golden Pig Joint Stock Company (now NH Foods
Vietnam Joint Stock Company) in Vietnam

2014～

2014

グループブランド及びコーポレートブランドロゴ変更
Changed Group brand and corporate brand logos

2015

エゲタブ社(トルコ)の株式を取得し、海外事業を
強化

Purchased shares in Turkish company Ege-Tav Ege Tarım
Hayvancılık Yatırım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi to
bolster overseas operations

2016

NHフーズ・マレーシア設立

Established NHF Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.

株式情報・会社概要 (2016年3月31日現在)

Stock Information, Corporate Data (As of March 31, 2016)

株式の概況

Share Data

発行可能株式総数 Authorized shares	570,000,000株
発行済株式総数 Issued and outstanding	204,000,000株
株主数 Shareholders	10,816名

大株主 (10位以上)

Major Shareholders (Leading 10 by holding)

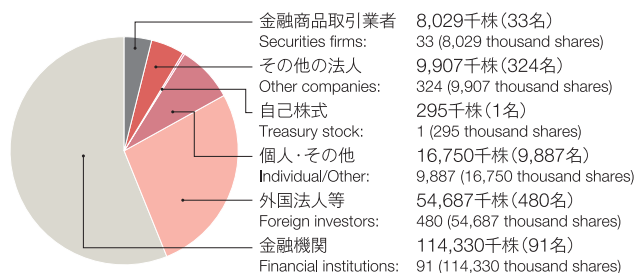
株主名 Name of shareholder	所有株数 (千株) Holding (Thousands of shares)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	22,093
日本トラステイサービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	15,908
株式会社百十四銀行 The Hyakujushi Bank, Ltd.	7,537
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	7,354
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	5,926
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	5,570
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	5,494
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	4,650
損害保険ジャパン日本興亜株式会社 Sompo Japan Nipponkoa Insurance Inc.	3,493
共栄火災海上保険株式会社 The Kyoei Fire and Marine Insurance Company, Ltd.	3,226

注) 上記のほか、当社所有の自己株式295千株があります。

Note: In addition to the list above, NH Foods Ltd. holds 295 thousand shares of common stock.

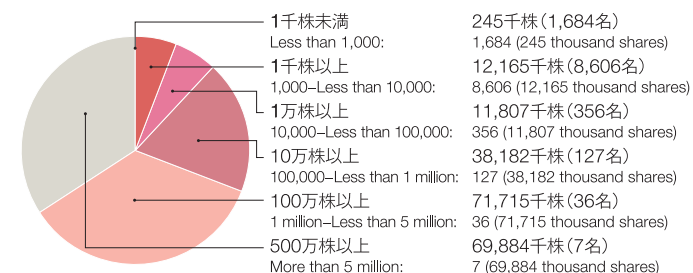
所有者別の状況

Shareholders by Category



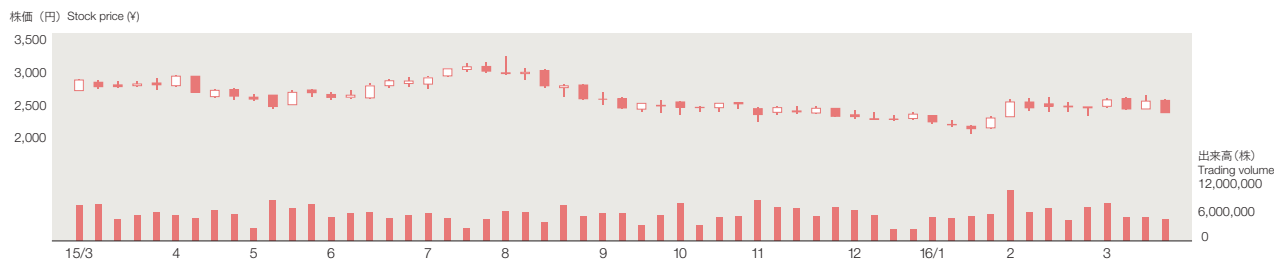
所有株数の状況

Shareholders by Holding



株価の推移

Stock Price Trend



会社概要

Corporate Data

商号	日本ハム株式会社	Corporate name	NH Foods Ltd.
設立	昭和24年5月	Established	May 1949
資本金	241億66百万円	Capital	¥24,166 million
代表取締役社長	末澤 壽一	President	Juichi Suezawa
従業員数 (2016年3月31日現在)	連結 29,404名 単体 2,358名 ※平均臨時雇用者数含む	Employees (As of March 31, 2016)	Consolidated 29,404 Non-Consolidated 2,358 * Including the average number of temporary employees
事業概要	・食肉加工品 (ハム・ソーセージなど) および調理食品の製造・販売 ・食肉の生産・処理・販売 ・水産物および乳製品の製造・販売	Main businesses	・Manufacture and sale of processed meats (hams and sausages, etc.) and cooked foods (retort-packed food, pre-prepared foods, etc.) ・Breeding of livestock, and processing and sale of fresh meats ・Production and sale of marine and dairy products
本社住所	〒530-0001 大阪市北区梅田2-4-9	Head office	4-9, Umeda 2-chome, Kita-ku, Osaka 530-0001, Japan
TEL	06-7525-3026	Telephone	+81-6-7525-3026

