



Nipponham Group

人輝く、食の未来

ニッポンハムグループ

Fact Book 2018

For the year ended March 31, 2018

2 中期経営計画2020の概要 Overview of the Medium-Term Management Plan 2020

3 5年間連結財務ハイライト Five-Year Consolidated Financial Highlights

4 連結財務指標の推移 Consolidated Financial Summary

4 収益性の指標

Profitability Indicators

5 総資産・当社株主資本及び有利子負債の推移と指標 / 安全性及び流動性の指標

Total Assets, NH Foods Ltd. Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt /
Stability and Liquidity Indicators

6 リターンの指標 / 効率性の指標

Return Indicators / Efficiency Indicators

7 キャッシュ・フロー

Cash Flows

8 研究開発・設備投資・減価償却 / その他データ

R&D, Capital Expenditures, Depreciation and Amortization / Other Data

9 セグメント情報 Segment Information

9 オペレーティング・セグメント情報 By Operating Segment

11 地域別情報 By Geographical Area

12 品種別売上高 Net Sales by Product Category

13 連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

17 事業概要 Overview

17 加工事業本部 Processed Foods Business Division

19 食肉事業本部 Fresh Meats Business Division

21 関連企業本部 Affiliated Business Division

22 その他 Other Operations

23 海外事業本部 Overseas Business Division

25 市場データ Market Data

27 沿革 History

29 ニッポンハムグループの グローバルネットワーク Global Network

30 株式情報・会社概要 Stock Information, Corporate Data

注記

1. 本冊子の財務データは、米国会計基準に従って記載しています。
2. 米ドル金額は専ら海外読者の便宜のため、2018年3月31日現在の概算為替レート ¥106=\$1 で算出しています。
3. 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。
4. 営業利益は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
5. 会計基準書205「財務諸表の表示」に基づき、非継続事業に関する2014年3月期から2017年3月期末の数値を一部組替えて表示しています。
6. 2015年3月期において、「現金及び現金同等物」の分類に関する会計方針を変更し、2014年3月期の数値を遡及的に修正しています。
7. 当期の連結財務諸表の表示と整合性を保つため、実行可能な場合には前期以前の連結財務諸表について、一部表示の組替を行っています。
8. 2018年4月1日付で普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施しております。2014年3月期において当該株式併合が行われたと仮定して基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益及び希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益を算定しております。

商号変更に関するお知らせ

グループブランド価値の向上を目的に、2014年6月26日定時株主総会で日本ハム（株）の英文表記を Nippon Meat Packers, Inc. から NH Foods Ltd. へ変更致しました。あわせて連結子会社の一部を商号変更いたしました。

見通しに関する注意事項

このファクトブックには、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する見通しの記述が含まれています。これらの記述は当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見通しです。また、経済環境・市場動向・為替レートなどの外部環境の影響があります。従って、これら業績見通しのみに全面的に依拠することはお控えいただきますようお願いいたします。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しと異なる結果となりうることをご承知おきください。

Notes

1. Unless otherwise specified, the financial figures in this fact book are based on Generally Accepted Accounting Principles in the United States of America.
2. The translations of Japanese yen amounts into United States dollar amounts with respect to the year ended March 31, 2018 are included solely for the convenience of readers outside Japan and have been made at the rate of ¥106 = \$1, the approximate rate of exchange at March 31, 2018.
3. Figures have been rounded to the nearest unit.
4. Operating income is calculated by deducting cost of goods sold and selling, general and administrative expenses from net sales, in accordance with Japanese accounting practices.
5. In accordance with ASC Topic 205 "Presentation of Financial Statements," certain figures for the years ended March 31, 2014 through 2017 relating to the discontinued operation have been reclassified to conform to the current year's presentation.
6. Certain figures for the years ended on March 31, 2014 were adjusted retrospectively as a result of a change in accounting policy about the classification of "cash and cash equivalents" for the year ended March 31, 2015.
7. Certain reclassifications of the prior years' Consolidated Financial Statements have been made to conform to the current year's presentation only if retrospective reclassifications are deemed practicable.
8. As of April 1, 2018, NH Foods Ltd. carried out a share consolidation at a ratio of one share for each two shares of common stock. Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders and Diluted earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders were computed on the assumption that the share consolidation was carried out at the beginning of the year ended March 31, 2014.

Notice of change in the corporate names

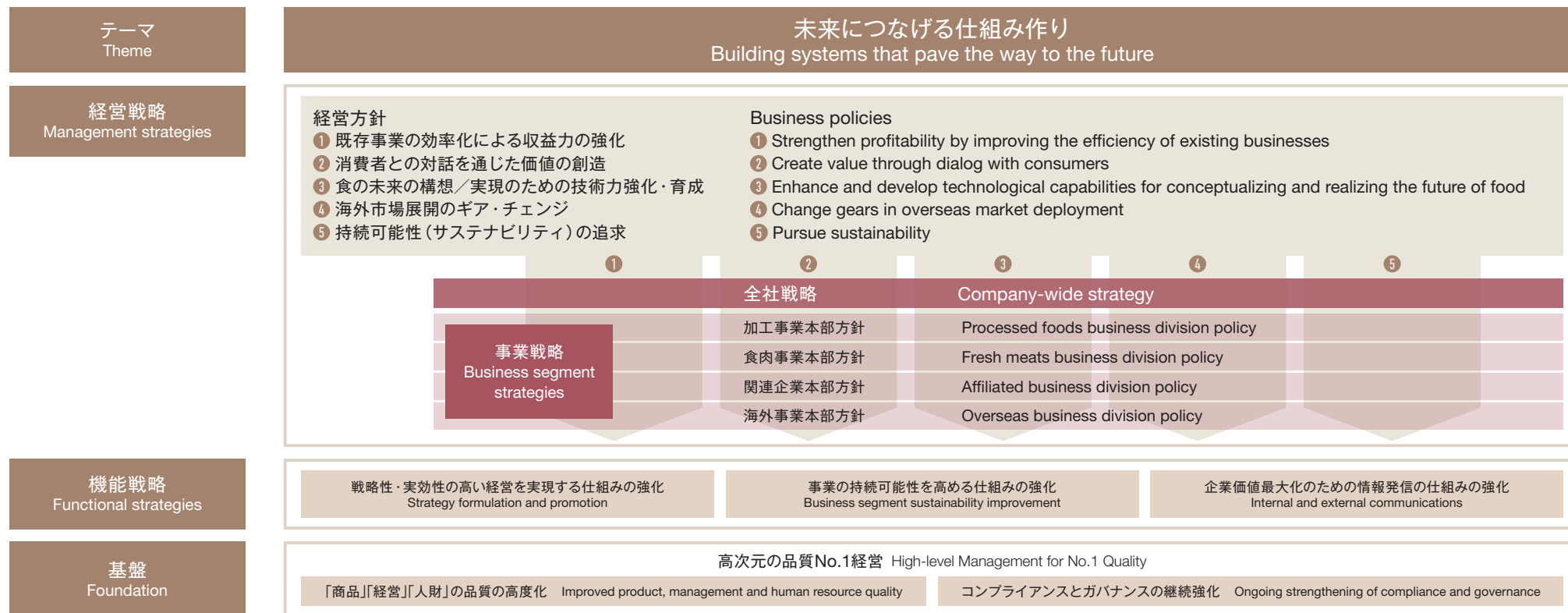
In order to enhance group brand value, changing the name of the company from Nippon Meat Packers, Inc. to NH Foods Ltd. was decided at an ordinary general meeting of shareholders held on June 26, 2014. In accompany with this, we have also changed the trade names of certain of our consolidated subsidiaries. As used in this fact book, the "Group" refers to NH Foods Ltd. and its subsidiaries unless the context otherwise indicates.

Forward-looking Statements

This fact book includes forecasts regarding targets, strategies and earnings. These forecasts are based on information available at the current time and contain certain assumptions about the future. They are subject to numerous external uncertainties in areas such as economic environment, market trends and exchange rates. Actual performance may differ significantly from the targets in this presentation, and investment decisions should not be based exclusively on them.

中期経営計画2020の概要

Overview of the Medium-Term Management Plan 2020 (April 1, 2018–March 31, 2021)



中期経営計画2020最終年度（2021年3月期）計画

Consolidated Financial Forecasts for the Years Ending March 31, 2021

	2019年3月期 ^{*1} Year ending March 31, 2019 ^{*1}				2021年3月期 ^{*1} Year ending March 31, 2021 ^{*1}
	第2四半期累計予想 ^{*2} Second-quarter ^{*2} cumulative period		通期予想 ^{*2} Whole-year period ^{*2}		中期経営計画2020 2021年3月期 当初計画 The Medium-Term Management Plan 2020 Initial Forecasts through March 31, 2021
	百万円 ¥ million	%	百万円 ¥ million	%	百万円 ¥ million
売上高 Net Sales	650,000	3.7	1,310,000	4.1	1,410,000
営業利益 Operating Income	30,000	(0.0)	50,000	9.1	56,000
親会社の所有者に帰属する当期利益 Profit Attributable to Owners of Parent	19,500	(10.4)	32,000	(14.8)	35,000
基本的一株当たり当期利益（円） Basic Earnings Per Share (yen)	181.41		297.70		—
売上高営業利益率（%） Operating Income Ratio (%)	4.6		3.8		4.0
株主資本利益率（ROE）（%） ^{*3} Return on Equity (ROE) (%) ^{*3}	—		7.5		7.4

^{*1} 当社は、2019年3月期第1四半期連結会計期間の連結財務諸表より、国際会計基準（IFRS）を任意適用しております。

^{*2} %表示は、通期は対前期、第2四半期（累計）は対前年同四半期増減率

^{*3} 株主資本利益率（ROE）＝親会社の所有者に帰属する当期利益／期中平均当社株主資本×100

^{*1} NH Foods Ltd. has voluntarily applied International Financial Reporting Standards (IFRS) to consolidated financial statements for the first quarter of the fiscal year ending March 31, 2019.

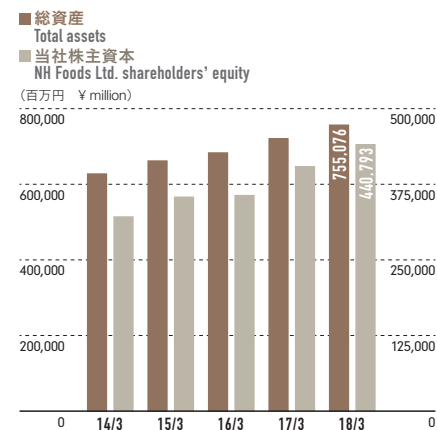
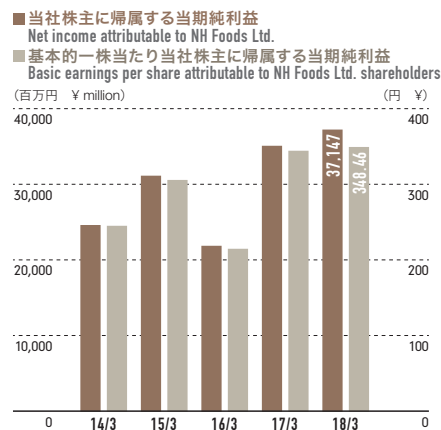
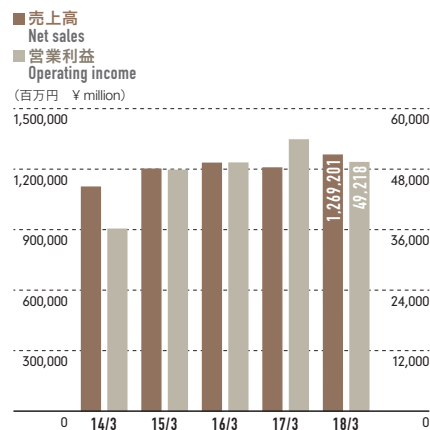
^{*2} The percentages indicate the rates of increase (decrease) from the previous fiscal year in respect of the whole-year period, and from the second-quarter cumulative period of the previous fiscal year in respect of the second-quarter cumulative period, respectively.

^{*3} Return on equity (ROE) = Profit attributable to owners of parent/ Average NH Foods Ltd. shareholders' equity × 100

5年間連結財務ハイライト

Five-Year Consolidated Financial Highlights

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3
						百万円 ¥ million	千米ドル Thousands of U.S. dollars
売上高	Net Sales	1,110,766	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	11,973,594
営業利益	Operating Income	36,089	47,770	49,207	53,802	49,218	464,320
継続事業からの税金等調整前当期純利益	Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	35,673	43,797	35,309	49,112	50,455	475,989
継続事業からの当期純利益	Net Income from Continuing Operations	25,085	30,435	21,985	35,067	37,419	353,009
当社株主に帰属する当期純利益	Net Income Attributable to NH Foods Ltd.	24,524	31,048	21,779	35,004	37,147	350,443
EBITDA ^{*1}	EBITDA ^{*1}	55,822	64,092	56,138	70,017	72,861	687,368
総資産	Total Assets	627,220	661,567	682,855	720,276	755,076	7,123,359
当社株主資本	NH Foods Ltd. Shareholders' Equity	320,984	353,664	356,353	404,126	440,793	4,158,424
一株当たり金額	Per Share Amounts						
基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益 (円/米ドル)	Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders (¥/\$)	244.23	304.86	213.84	343.47	348.46	3.29
希薄化後一株当たり当社株主に帰属する当期純利益 (円/米ドル)	Diluted earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders (¥/\$)	221.83	286.22	200.89	322.54	342.07	3.23
株価収益率 (PER) (倍) ^{*2}	Price Earnings Ratio (Times) ^{*2}	12.59	18.16	23.19	17.40	12.51	12.51
株価純資産倍率 (PBR) (倍) ^{*3}	Price Book-Value Ratio (Times) ^{*3}	0.98	1.59	1.42	1.56	1.06	1.06
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) (倍) ^{*4}	Price Cash Flow Ratio (Times) ^{*4}	9.37	19.00	9.62	9.34	8.51	8.51



^{*1} EBITDA=継続事業からの税金等調整前当期純利益+支払利息+減価償却費

^{*2} 株価収益率 (PER)
=期末株価/基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益

^{*3} 株価純資産倍率 (PBR) =期末株価/一株当たり当社株主資本

^{*4} 株価キャッシュ・フロー倍率
=期末株価/一株当たり営業活動によるキャッシュ・フロー

^{*1} EBITDA = Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies + interest expense + depreciation and amortization

^{*2} Price Earnings Ratio =
Stock price at end of year/Basic earnings per share attributable to NH Foods Ltd. shareholders

^{*3} Price Book-Value Ratio =
Stock price at end of year/NH Foods Ltd. shareholders' equity per share

^{*4} Price Cash Flow Ratio =
Stock price at end of year/Net cash provided by (used in) operating activities per share

連結財務指標の推移

Consolidated Financial Summary

収益性の指標

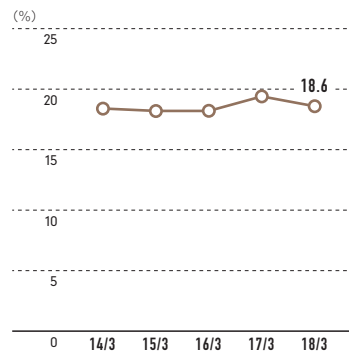
Profitability Indicators

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
売上総利益率	Gross profit ratio	18.4	18.2	18.2	19.4	18.6
販売費及び一般管理費率	Selling, general and administrative expenses ratio	15.1	14.3	14.2	14.9	14.7
売上高営業利益率	Operating income ratio	3.2	4.0	4.0	4.5	3.9
売上高当期純利益率*1	Return on sales*1	2.2	2.6	1.8	2.9	2.9

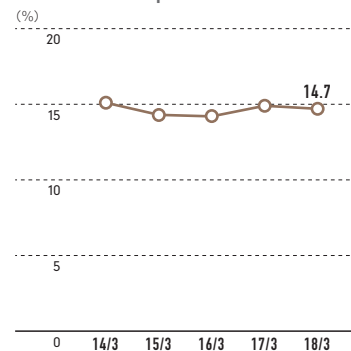
*1 売上高当期純利益率=当社株主に帰属する当期純利益/売上高×100

*1 Return on sales = Net income attributable to NH Foods Ltd./Net sales × 100

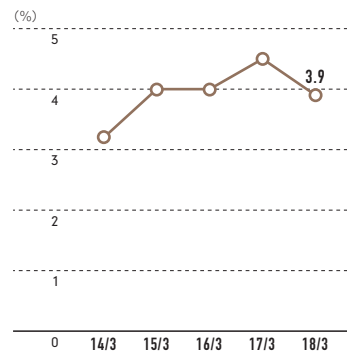
売上総利益率 Gross profit ratio



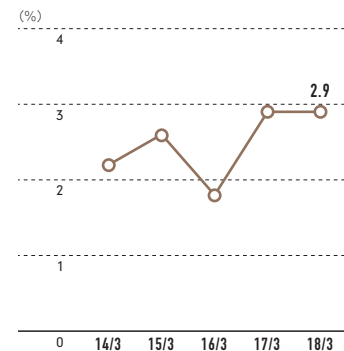
販売費及び一般管理費率 Selling, general and administrative expenses ratio



売上高営業利益率 Operating income ratio



売上高当期純利益率 Return on sales



総資産・当社株主資本及び有利子負債の推移と指標

Total Assets, NH Foods Ltd. Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3
						百万円 ¥ million	千米ドル Thousands of U.S. dollars
総資産	Total assets	627,220	661,567	682,855	720,276	755,076	7,123,359
当社株主資本	NH Foods Ltd. shareholders' equity	320,984	353,664	356,353	404,126	440,793	4,158,424
有利子負債	Interest-bearing debt	144,901	136,758	154,583	138,284	110,948	1,046,679

安全性及び流動性の指標

Stability and Liquidity Indicators

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
株主資本比率 (%) ^{*2}	NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio (%) ^{*2}	51.2	53.5	52.2	56.1	58.4
有利子負債・株主資本比率 (倍) ^{*3}	Interest-bearing debt/equity ratio (Times) ^{*3}	0.45	0.39	0.43	0.34	0.25
有利子負債・キャッシュ・フロー比率 (%) ^{*4}	Interest-bearing debt/cash flow ratio (%) ^{*4}	22.7	21.7	34.0	47.2	49.2
インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) ^{*5}	Interest coverage ratio (Times) ^{*5}	21.3	24.2	35.1	57.4	44.7

^{*2} 株主資本比率 (%) = 当社株主資本 / 総資産 × 100

^{*3} 有利子負債・株主資本比率 (倍) = 有利子負債 / 当社株主資本

^{*4} 有利子負債・キャッシュ・フロー比率 (%) = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 有利子負債 × 100

^{*5} インタレスト・カバレッジ・レシオ (倍) = 営業活動によるキャッシュ・フロー / 利払い

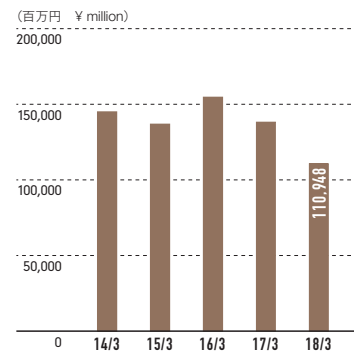
^{*2} NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio (%) = NH Foods Ltd. shareholders' equity / Total assets × 100

^{*3} Interest-bearing debt/equity ratio (Times) = Interest-bearing debt / NH Foods Ltd. shareholders' equity

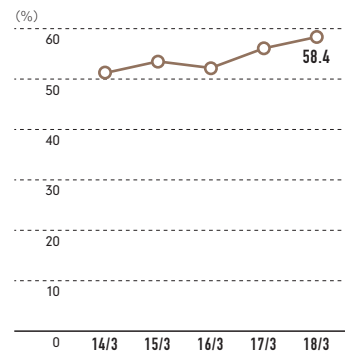
^{*4} Interest-bearing debt/cash flow ratio (%) = Net cash provided by operating activities / Interest-bearing debt × 100

^{*5} Interest coverage ratio (Times) = Net cash provided by operating activities / Interest paid

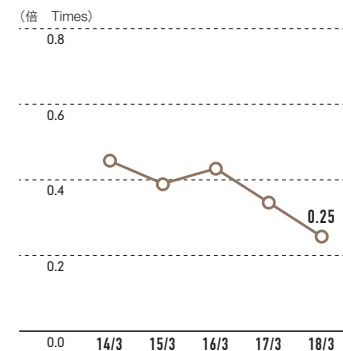
有利子負債 Interest-bearing debt



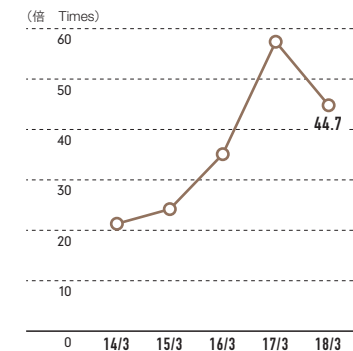
株主資本比率 NH Foods Ltd. shareholders' equity ratio



有利子負債・株主資本比率 Interest-bearing debt/equity ratio



インタレスト・カバレッジ・レシオ Interest coverage ratio



リターンの指標 Return Indicators

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
株主資本利益率 (ROE) ^{*1}	Return on equity (ROE) ^{*1}	8.0	9.2	6.1	9.2	8.8
総資産税引前利益率 (ROA) ^{*2}	Return on total assets (ROA) ^{*2}	5.8	6.8	5.3	7.0	6.8

*1 株主資本利益率 (ROE) = 当社株主に帰属する当期純利益 / 期中平均当社株主資本 × 100

*2 総資産税引前利益率 (ROA) = 継続事業からの税金等調整前当期純利益 / 期中平均総資産 × 100

*1 Return on equity (ROE) = Net income attributable to NH Foods Ltd./Average NH Foods Ltd. shareholders' equity × 100

*2 Return on total assets (ROA) = Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies/Average total assets × 100

効率性の指標 Efficiency Indicators

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
棚卸資産回転率 (回) ^{*3}	Inventories turnover (Times) ^{*3}	9.8	9.4	9.0	9.0	9.7
総資産回転率 (回) ^{*4}	Total assets turnover (Times) ^{*4}	1.8	1.9	1.8	1.7	1.7
棚卸資産回転日数 (日) ^{*5}	Inventories turnover (Days) ^{*5}	37.4	39.0	40.4	40.4	37.5

*3 棚卸資産回転率 (回) = 売上高 / 期中平均棚卸資産

*4 総資産回転率 (回) = 売上高 / 期中平均総資産

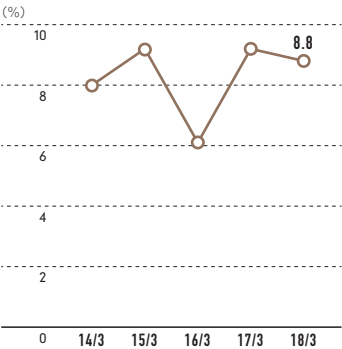
*5 棚卸資産回転日数 (日) = 365 / 棚卸資産回転率

*3 Inventories turnover (Times) = Net sales/Average inventories

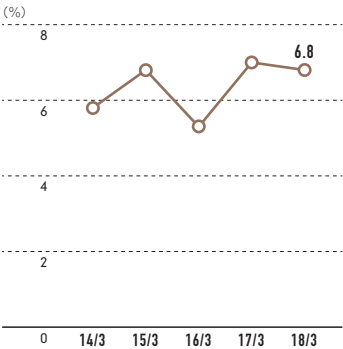
*4 Total assets turnover (Times) = Net sales/Average total assets

*5 Inventories turnover (Days) = 365/Inventories turnover

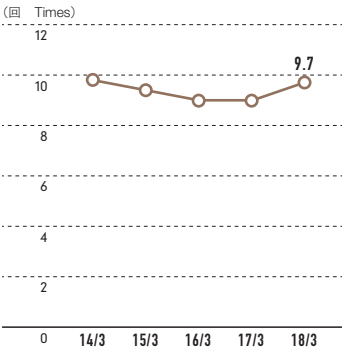
株主資本利益率 (ROE) Return on equity (ROE)



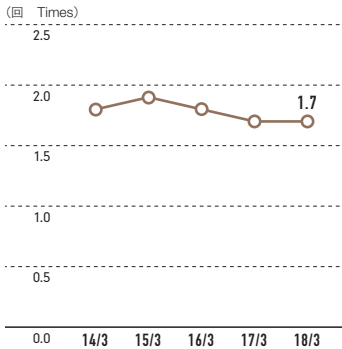
総資産税引前利益率 (ROA) Return on total assets (ROA)



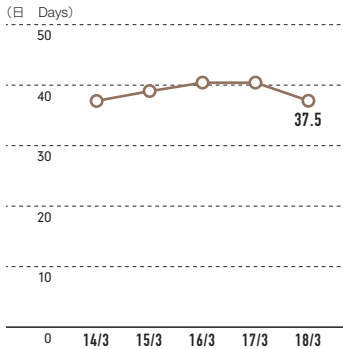
棚卸資産回転率 Inventories turnover



総資産回転率 Total assets turnover



棚卸資産回転日数 Inventories turnover



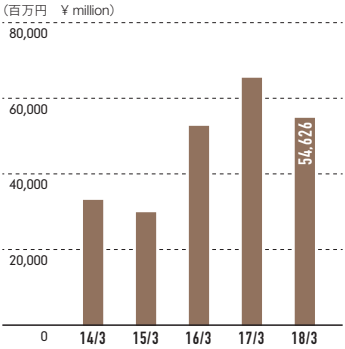
キャッシュ・フロー
Cash Flows

		百万円 ¥ million						千米ドル Thousands of U.S. dollars	
		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3		18/3	
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities	32,952	29,681	52,535	65,254	54,626		515,340	
投資活動によるキャッシュ・フロー	Net cash used in investing activities	(27,021)	(31,517)	(49,139)	(38,271)	(49,006)		(462,321)	
フリー・キャッシュ・フロー*1	Free cash flow*1	5,931	(1,836)	3,396	26,983	5,620		53,019	
財務活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by (used in) financing activities	(9,373)	(17,187)	8,182	(11,439)	(27,508)		(259,509)	
期末現金及び現金同等物残高	Cash and cash equivalents at end of the year	74,928	57,404	67,321	82,639	60,335		569,198	

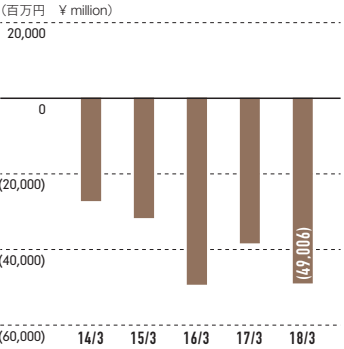
*1 フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー

*1 Free cash flow = Net cash provided by operating activities + Net cash used in investing activities

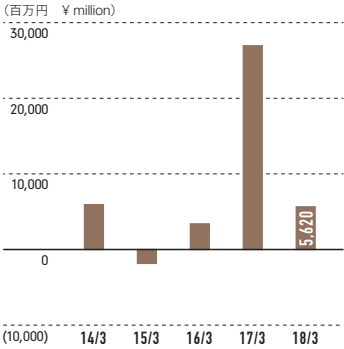
営業活動によるキャッシュ・フロー
Net cash provided by operating activities



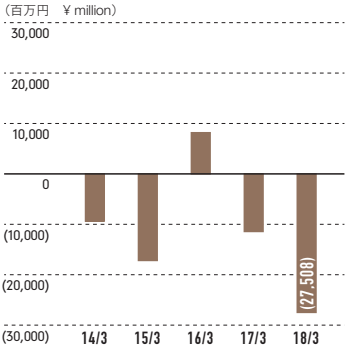
投資活動によるキャッシュ・フロー
Net cash used in investing activities



フリー・キャッシュ・フロー*1
Free cash flow*1



財務活動によるキャッシュ・フロー
Net cash provided by (used in) financing activities



研究開発・設備投資・減価償却
R&D, Capital Expenditures, Depreciation and Amortization

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3
						百万円 ¥ million	千ドル Thousands of U.S. dollars
研究開発費	R&D expenditures	3,424	3,354	2,689	2,643	2,898	27,340
設備投資額	Capital expenditures	29,152	35,694	36,799	43,765	41,466	391,189
減価償却費	Depreciation and amortization	18,649	18,951	19,445	19,765	21,234	200,321

その他データ
Other Data

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3
(連結)従業員数(人)	Number of employees (consolidated)	15,604	15,700	16,488	16,383	17,359
(外、平均臨時雇用者数)	Average number of temporary employees	12,536	12,545	12,916	13,296	13,296
一株当たり配当金(円)	Dividend per share (¥)	37.0	46.0	33.0	52.0	53.0
(連結)配当性向(%)	Payout ratio (consolidated) (%)	30.3	30.2	30.9	30.3	30.4
株価	Stock price					
高値(円)	High (¥)	1,863	2,999	3,235	3,255	4,435 [3,660]
安値(円)	Low (¥)	1,292	1,505	2,085	2,231	4,295 [2,142]

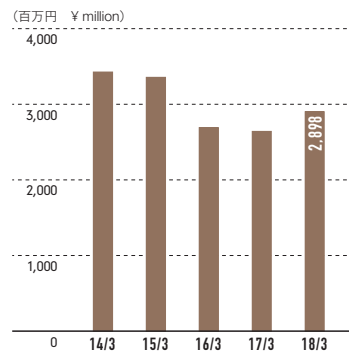
注) 1. 1株当たり配当額は、当該株式併合前の実際の配当額を記載しております。

2. 2018年3月期の株価については、株式併合後の最高・最低株価を記載し、株式併合前の最高・最低株価は[]にて記載しております。

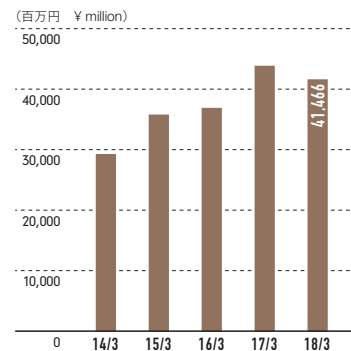
Notes: 1. Cash dividends represent the actual payment prior to the relevant share consolidation.

2. For the year ended March 31, 2018, the highest and lowest stock price after the consolidation of shares is stated and the highest and lowest stock price before the stock consolidation is stated in "[]".

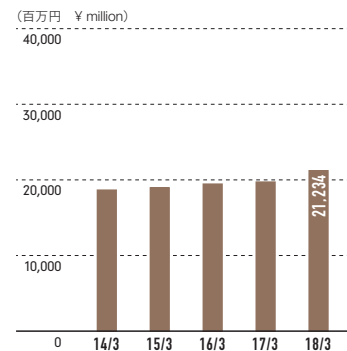
研究開発費
R&D expenditures



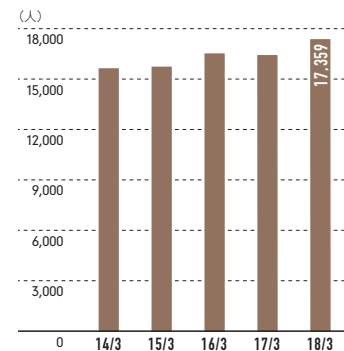
設備投資額
Capital expenditures



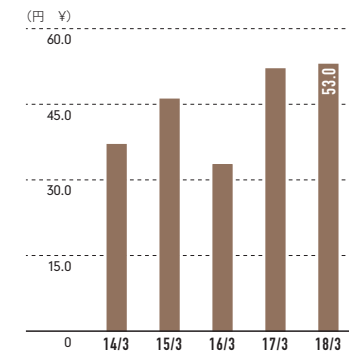
減価償却費
Depreciation and amortization



(連結)従業員数
Number of employees (consolidated)



一株当たり配当金
Dividend per share



セグメント情報

Segment Information

オペレーティング・セグメント情報 By Operating Segment

オペレーティング・セグメント情報 By Operating Segment							百万円 ¥ million	千米ドル Thousands of U.S. dollars
			14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3
加工事業本部 Processed Foods Business Division	売上高	Net sales	335,739	343,472	338,125	348,253	355,498	3,353,754
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	323,839	330,342	324,302	334,249	342,040	3,226,792
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	11,900	13,130	13,823	14,004	13,458	126,962
	営業費用	Operating expenses	329,225	341,292	334,227	340,342	349,631	3,298,406
	営業利益	Operating income	6,514	2,180	3,898	7,911	5,867	55,348
	資産	Assets	159,966	169,397	171,482	173,480	189,745	1,790,047
	減価償却費	Depreciation and amortization	6,312	6,212	5,797	5,951	6,292	59,358
	資本的支出	Capital expenditures	14,557	14,920	9,386	11,306	13,789	130,085
食肉事業本部 Fresh Meats Business Division	売上高	Net sales	667,389	726,713	753,934	741,565	778,417	7,343,556
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	570,017	623,399	654,151	642,118	664,909	6,272,726
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	97,372	103,314	99,783	99,447	113,508	1,070,830
	営業費用	Operating expenses	646,530	693,691	714,965	697,667	732,263	6,908,142
	営業利益	Operating income	20,859	33,022	38,969	43,898	46,154	435,414
	資産	Assets	277,585	306,878	311,506	328,463	336,455	3,174,104
	減価償却費	Depreciation and amortization	6,708	6,458	6,776	7,183	7,911	74,632
	資本的支出	Capital expenditures	7,662	9,743	11,889	22,125	15,575	146,934
関連企業本部 Affiliated Business Division	売上高	Net sales	147,630	154,621	158,661	159,041	163,548	1,542,905
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	144,974	151,960	155,772	155,930	159,674	1,506,358
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	2,656	2,661	2,889	3,111	3,874	36,547
	営業費用	Operating expenses	146,642	154,356	156,420	155,295	161,936	1,527,698
	営業利益	Operating income	988	265	2,241	3,746	1,612	15,207
	資産	Assets	54,625	62,171	68,498	71,505	80,500	759,434
	減価償却費	Depreciation and amortization	1,270	1,452	1,637	1,914	2,075	19,575
	資本的支出	Capital expenditures	3,887	6,797	7,111	3,847	6,439	60,745

						百万円 ¥ million	千ドル Thousands of U.S. dollars				
						14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3
海外事業本部 Overseas Business Division	売上高	Net sales	197,960	240,262	244,694	214,384	253,841	2,394,727			
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	89,860	113,605	116,250	91,566	125,234	1,181,453			
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	108,100	126,657	128,444	122,818	128,607	1,213,274			
	営業費用	Operating expenses	191,450	228,585	241,129	215,635	258,583	2,439,462			
	営業利益 (損失)	Operating income (loss)	6,510	11,677	3,565	(1,251)	(4,742)	(44,735)			
	資産	Assets	79,974	89,553	93,950	104,965	123,187	1,162,142			
	減価償却費	Depreciation and amortization	1,887	1,993	2,122	2,104	2,530	23,868			
	資本的支出	Capital expenditures	1,312	2,549	3,916	3,568	4,823	45,500			
連結 Consolidated	売上高	Net sales	1,110,766	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	11,973,594			
	(1) 外部顧客に対する売上高	External customers	1,110,766	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	11,973,594			
	(2) セグメント間の内部売上高	Intersegment	—	—	—	—	—	—			
	営業費用	Operating expenses	1,074,677	1,152,186	1,180,117	1,148,491	1,219,983	11,509,274			
	営業利益	Operating income	36,089	47,770	49,207	53,802	49,218	464,320			
	資産	Assets	618,455	651,426	674,649	720,276	755,076	7,123,359			
	減価償却費	Depreciation and amortization	17,933	18,018	18,536	19,501	21,234	200,321			
	資本的支出	Capital expenditures	28,954	35,477	36,592	43,742	41,466	391,189			

注) 1. 減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の償却額です。

2. 資本的支出は、有形固定資産及び無形固定資産の増加額です。

3. 2016年4月1日付で新たに「海外事業本部」を設立し、従来各事業本部（加工事業本部・食肉事業本部・関連企業本部）等の管轄下にあった海外子会社及び海外関連会社は、「海外事業本部」の管轄となりました。

そのため関連する過年度の各報告オペレーティング・セグメントについて組替再表示を行っていますが、2014年3月期については監査証明を受けたものではありません。

4. 連結は消去調整他を控除した数値です。

Notes: 1. Depreciation and amortization consist of depreciation of property, plant and equipment and amortization of intangible assets.

2. Capital expenditures represent the additions to property, plant and equipment and intangible assets.

3. NH Foods Ltd. established a new "Overseas Business Division" on April 1, 2016.

In accordance to such establishment, all overseas subsidiaries and associated companies previously under the control of each business division (Processed Foods Business Division, Fresh Meats Business Division and Affiliated Business Division) have become under the control of the "Overseas Business Division."

Consequently, the prior years' segment information is reclassified. However the information for March 31, 2014 is unaudited.

4. Consolidated is deducted Eliminations, Adjustments and Others from each business division.

地域別情報
By Geographical Area

地域別情報

By Geographical Area

注) 1. セグメント間取引の消去があるため、オペレーティング・セグメント情報の「海外事業本部」とは一致しません。

2. 米州には、北米と南米の事業が含まれます。

3. ウルグアイの Breeders & Packers Uruguay S.A. 社は、「豪州」に含まれています。

Notes: 1. The total of each area is not equal to the Overseas Business Division total, by reason of the elimination of intersegment transactions.

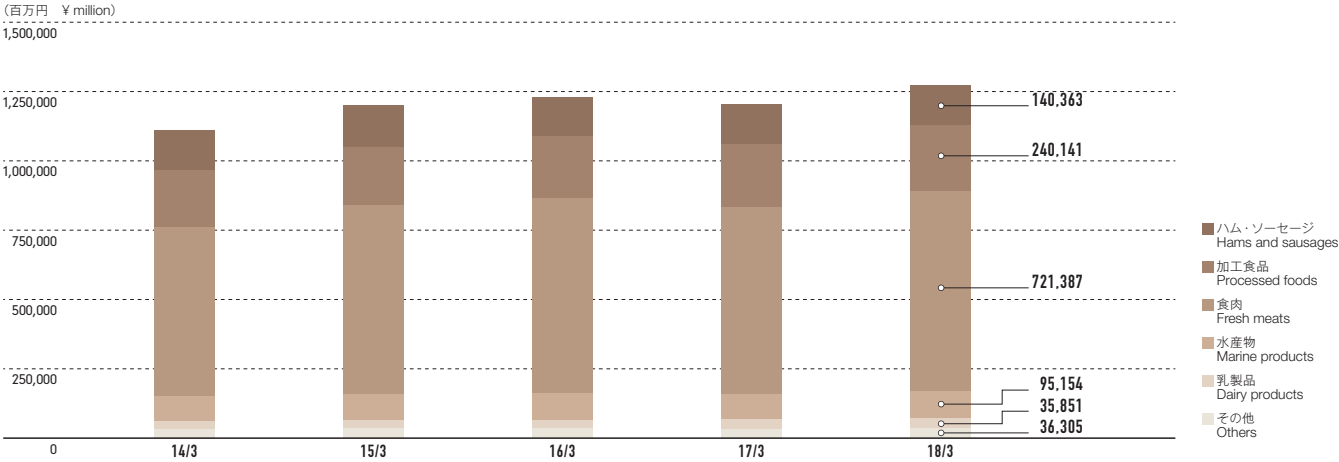
2. The Americas includes North and South American businesses.

3. Breeders & Packers Uruguay S.A. is included in Australia.

品種別売上高
Net Sales by Product Category

		14/3	15/3	16/3	17/3	百万円 ¥ million	千ドル Thousands of U.S. dollars
						18/3	18/3
ハム・ソーセージ	Hams and sausages	143,490	150,103	141,459	141,362	140,363	1,324,179
加工食品	Processed foods	208,084	212,413	221,308	228,904	240,141	2,265,481
食肉	Fresh meats	608,002	678,226	705,495	673,871	721,387	6,805,538
牛	Beef	249,585	277,673	288,976	267,219	294,773	2,780,877
豚	Pork	206,957	227,814	221,923	221,598	229,016	2,160,528
鶏	Chicken	131,392	147,203	170,388	159,128	173,843	1,640,028
その他食肉	Other fresh meats	20,068	25,536	24,208	25,926	23,755	224,105
水産物	Marine products	91,809	94,396	94,704	91,637	95,154	897,679
乳製品	Dairy products	26,253	28,564	31,396	33,380	35,851	338,217
その他	Others	33,128	36,254	34,962	33,139	36,305	342,500
合計	Total	1,110,766	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	11,973,594

品種別売上高
Net Sales by Product Category



連結財務諸表

Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表

Consolidated Balance Sheets

			百万円 ¥ million						千米ドル Thousands of U.S. dollars	
			14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3		
資産の部	Assets									
流動資産	Current Assets									
現金及び現金同等物	Cash and cash equivalents		74,928	57,404	67,321	82,639	60,335	569,198		
定期預金	Time deposits		10,527	11,514	10,354	18,616	14,518	136,962		
有価証券	Marketable securities		190	190	—	—	—	—		
受取手形及び売掛金	Trade notes and accounts receivable		117,972	127,178	128,285	128,579	151,420	1,428,491		
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts		(266)	(289)	(382)	(373)	(386)	(3,642)		
棚卸資産	Inventories		118,142	138,283	133,518	132,697	127,905	1,206,651		
繰延税金	Deferred income taxes		5,863	6,295	6,041	6,650	—	—		
その他の流動資産	Other current assets		9,293	10,960	10,830	10,590	9,901	93,406		
非継続事業にかかる流動資産	Current assets of discontinued operations		4,142	4,919	8,206	—	—	—		
流動資産合計	Total current assets		340,791	356,454	364,173	379,398	363,693	3,431,066		
有形固定資産—取得原価（減価償却累計額控除後）	Property, Plant and Equipment—At Cost, Less Accumulated Depreciation		232,046	247,315	264,014	283,364	307,558	2,901,491		
無形固定資産（償却累計額控除後）	Intangible Assets, Less Accumulated Amortization		5,402	4,339	4,832	4,715	10,457	98,651		
投資及びその他の資産	Investments and Other Assets									
関連会社に対する投資及び貸付金	Investments in and advances to associated companies		2,993	3,213	4,737	5,100	14,427	136,104		
その他の投資有価証券	Other investment securities		21,078	23,355	24,978	28,828	32,535	306,934		
その他の資産	Other assets		10,196	14,602	10,800	11,244	12,897	121,670		
投資及びその他の資産合計	Total investments and other assets		34,267	41,170	40,515	45,172	59,859	564,708		
長期繰延税金	Deferred Income Taxes—Non-Current		10,091	7,067	9,321	7,627	13,509	127,443		
非継続事業にかかる固定資産	Non-Current Assets of Discontinued Operations		4,623	5,222	—	—	—	—		
資産合計	Total Assets		627,220	661,567	682,855	720,276	755,076	7,123,359		

		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3
						百万円 ¥ million	千米ドル Thousands of U.S. dollars
負債及び資本の部	Liabilities and Equity						
流動負債	Current Liabilities						
短期借入金	Short-term bank loans	46,166	43,579	41,374	48,804	40,446	381,566
一年以内に期限の到来する長期債務	Current maturities of long-term debt	8,374	9,036	11,450	12,822	8,051	75,953
支払手形及び買掛金	Trade notes and accounts payable	97,126	93,953	94,276	101,857	113,654	1,072,208
未払法人税等	Accrued income taxes	4,419	7,729	7,122	8,920	8,699	82,066
繰延税金	Deferred income taxes	802	1,187	1,584	1,402	—	—
未払費用	Accrued expenses	20,313	21,825	21,611	22,357	23,315	219,953
その他の流動負債	Other current liabilities	18,216	25,669	23,015	21,591	35,149	331,595
非継続事業にかかる流動負債	Current liabilities of discontinued operations	520	649	488	—	—	—
流動負債合計	Total current liabilities	195,936	203,627	200,920	217,753	229,314	2,163,341
退職金及び年金債務	Liability under Retirement and Severance Program	12,584	12,075	14,426	13,268	13,655	128,821
長期債務（一年以内期限到来分を除く）	Long-Term Debt, Less Current Maturities	90,361	84,143	101,759	76,658	62,451	589,160
長期繰延税金	Deferred Income Taxes—Non-Current	2,449	2,467	2,632	2,561	1,613	15,217
その他の固定負債	Other Long-Term Liabilities	1,874	2,805	1,758	1,680	1,904	17,962
非継続事業にかかる固定負債	Non-Current Liabilities of Discontinued Operations	41	26	—	—	—	—
負債合計	Total Liabilities	303,245	305,143	321,495	311,920	308,937	2,914,501
当社株主資本	NH Foods Ltd. Shareholders' Equity						
資本金	Common stock	24,166	24,166	24,166	31,806	36,291	342,368
資本剰余金	Capital surplus	55,655	51,038	50,958	58,873	63,190	596,132
利益剰余金	Retained earnings						
利益準備金	Appropriated for legal reserve	7,748	7,905	8,150	8,275	8,383	79,085
その他の利益剰余金	Unappropriated	271,902	262,887	275,051	303,208	329,282	3,106,434
その他の包括利益（損失）累計額	Accumulated other comprehensive income (loss)	(1,064)	8,126	(1,515)	2,005	3,663	34,556
自己株式	Treasury stock, at cost	(37,423)	(458)	(457)	(41)	(16)	(151)
当社株主資本合計	Total NH Foods Ltd. shareholders' equity	320,984	353,664	356,353	404,126	440,793	4,158,424
非支配持分	Noncontrolling Interests	2,991	2,760	5,007	4,230	5,346	50,434
資本合計	Total Equity	323,975	356,424	361,360	408,356	446,139	4,208,858
負債及び資本合計	Total Liabilities and Equity	627,220	661,567	682,855	720,276	755,076	7,123,359

注) 2015年3月期以前の連結貸借対照表は、当期の表示に合わせて遡及・組替を行っていますが、監査証明を受けたものではありません。
Note: Consolidated balance sheets for the years ended before March 31, 2015 are adjusted retrospectively and reclassified but unaudited.

連結損益計算書
Consolidated Statements of Income

		百万円 ¥ million						千米ドル Thousands of U.S. dollars	
		14/3	15/3	16/3	17/3	18/3	18/3		
売上高	Net Sales	1,110,766	1,199,956	1,229,324	1,202,293	1,269,201	11,973,594		
売上原価	Cost of Goods Sold	906,830	981,127	1,005,646	968,995	1,033,355	9,748,632		
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	167,847	171,059	174,471	179,496	186,628	1,760,642		
その他の営業費用及び(収益)―純額	Other Operating Costs and Expenses (Income)—Net	704	4,305	11,849	5,320	(66)	(623)		
プロ野球選手移籍金	Gain from the Transfer through the Posting System	—	—	—	—	2,273	21,443		
支払利息	Interest Expense	1,500	1,344	1,384	1,140	1,172	11,057		
その他の収益及び(費用)―純額	Other Income (Expenses)—Net	1,788	1,676	(665)	1,770	70	660		
継続事業からの税金等調整前当期純利益	Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	35,673	43,797	35,309	49,112	50,455	475,989		
法人税等	Income Taxes								
当期税金	Current	9,944	12,959	12,905	15,787	16,517	155,821		
繰延税金	Deferred	1,083	536	212	(1,257)	(2,412)	(22,755)		
法人税等合計	Total income taxes	11,027	13,495	13,117	14,530	14,105	133,066		
継続事業からの持分法による投資利益(損失) 前当期純利益	Income from Continuing Operations before Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	24,646	30,302	22,192	34,582	36,350	342,923		
持分法による投資利益(損失)(法人税等控除後)	Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies—Net of Applicable Income Taxes	439	133	(207)	485	1,069	10,086		
継続事業からの当期純利益	Net Income from Continuing Operations	25,085	30,435	21,985	35,067	37,419	353,009		
非継続事業からの当期純利益(損失)(法人税等控除後)	Income (Loss) from Discontinued Operations—Net of Applicable Income Taxes	(381)	729	(3,230)	(12)	—	—		
当期純利益	Net Income	24,704	31,164	18,755	35,055	37,419	353,009		
非支配持分に帰属する当期純(利益)損失	Net (Income) Loss Attributable to Noncontrolling Interests	(180)	(116)	3,024	(51)	(272)	(2,566)		
当社株主に帰属する当期純利益	Net Income Attributable to NH Foods Ltd.	24,524	31,048	21,779	35,004	37,147	350,443		

注) 2014年3月期の連結損益計算書は、当期の表示に合わせて組替を行っていますが、監査証明を受けたものではありません。
Note: Consolidated statements of income for the years ended before March 31, 2014 are reclassified but unaudited.

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

		14/3	15/3	16/3	17/3	百万円 ¥ million 18/3	千米ドル Thousands of U.S. dollars 18/3
営業活動によるキャッシュ・フロー		Operating Activities					
当期純利益	Net Income	24,704	31,164	18,755	35,055	37,419	353,009
営業活動による純キャッシュ増加への調整		Adjustments to Reconcile Net Income to Net Cash Provided by Operating Activities					
減価償却費	Depreciation and amortization	19,081	19,405	19,926	20,287	21,719	204,896
固定資産減損損失	Impairment loss of long-lived assets	1,738	3,047	11,081	2,285	1,631	15,387
繰延税金	Income taxes deferred	1,094	554	272	(1,257)	(2,412)	(22,755)
為替換算差額	Foreign exchange translation adjustments	(3,221)	(963)	(3,193)	715	(3,285)	(30,991)
受取手形及び売掛金の(増加)減少	Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable	6,339	(8,929)	(113)	(796)	(22,168)	(209,132)
棚卸資産の(増加)減少	Decrease (increase) in inventories	(8,215)	(20,259)	5,894	1,305	5,743	54,179
その他の流動資産の(増加)減少	Decrease (increase) in other current assets	2,033	(2,260)	(34)	742	416	3,925
支払手形及び買掛金の増加(減少)	Increase (decrease) in trade notes and accounts payable	(5,504)	(3,617)	(304)	7,705	9,883	93,236
未払法人税等の増加(減少)	Increase (decrease) in accrued income taxes	(1,666)	3,294	(598)	1,808	(203)	(1,915)
未払費用及びその他の流動負債の増加(減少)	Increase (decrease) in accrued expenses and other current liabilities	(2,062)	8,727	232	(1,039)	7,396	69,774
その他－純額	Others－net	(1,369)	(482)	617	(1,556)	(1,513)	(14,273)
営業活動による純キャッシュ増加	Net cash provided by operating activities	32,952	29,681	52,535	65,254	54,626	515,340
投資活動によるキャッシュ・フロー		Investing Activities					
固定資産の取得	Capital expenditures	(22,690)	(34,519)	(37,604)	(40,183)	(33,220)	(313,396)
固定資産の売却	Proceeds from sales of capital assets	2,520	2,212	1,839	1,211	3,607	34,028
定期預金の(増加)減少	Decrease (increase) in time deposits	(8,383)	(1,027)	(202)	(7,735)	3,636	34,302
有価証券及びその他の投資有価証券の取得	Purchases of marketable securities and other investment securities	(269)	(308)	(2,798)	(624)	(2,482)	(23,415)
有価証券及びその他の投資有価証券の売却及び償還	Proceeds from sales and redemptions of marketable securities and other investment securities	413	2,185	475	2,481	1,808	17,057
関連会社に対する投資	Investments in associated companies	—	—	(1,891)	(195)	(8,929)	(84,236)
事業の取得に伴う現金及び現金同等物の純増(減)	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents resulting from purchase of business	201	—	(8,563)	—	(13,404)	(126,453)
事業の売却に伴う現金及び現金同等物の純増	Net increase in cash and cash equivalents resulting from sale of business	364	358	—	5,372	608	5,736
その他－純額	Others－net	823	(418)	(395)	1,402	(630)	(5,944)
投資活動による純キャッシュ減少	Net cash used in investing activities	(27,021)	(31,517)	(49,139)	(38,271)	(49,006)	(462,321)
財務活動によるキャッシュ・フロー		Financing Activities					
現金配当	Cash dividends	(4,854)	(7,619)	(9,411)	(6,744)	(10,980)	(103,584)
短期借入金の増加(減少)	Increase (decrease) in short-term bank loans	17,104	(18,532)	18,506	4,063	(4,701)	(44,349)
借入債務による調達	Proceeds from debt	51,459	19,631	30,408	6,282	5,762	54,358
借入債務の返済	Repayments of debt	(43,010)	(10,646)	(32,614)	(15,277)	(18,556)	(175,057)
非支配持分からの出資	Contributions from noncontrolling interests	—	—	1,502	424	1,063	10,028
自己株式の取得	Acquisition of treasury stock	(30,044)	(21)	(10)	(9)	(10)	(94)
その他－純額	Others－net	(28)	0	(199)	(178)	(86)	(811)
財務活動による純キャッシュ増加(減少)	Net cash provided by (used in) financing activities	(9,373)	(17,187)	8,182	(11,439)	(27,508)	(259,509)
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	1,365	1,499	(1,661)	(226)	(416)	(3,925)
純キャッシュ増加(減少)	Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(2,077)	(17,524)	9,917	15,318	(22,304)	(210,415)
期首現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	77,005	74,928	57,404	67,321	82,639	779,613
期末現金及び現金同等物残高	Cash and Cash Equivalents at End of the Year	74,928	57,404	67,321	82,639	60,335	569,198

事業概要

Overview

加工事業本部

Processed Foods Business Division

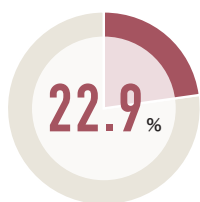
加工事業本部は、生産・開発部門としてハム・ソーセージ事業部とデリ商品事業部、営業・販売部門として量販事業部、フードサービス事業部、販社統括事業部の5事業部で構成されており、商品開発から製造・販売まで一貫して行っています。ハム・ソーセージでは「シャウエッセン®」をはじめ、「豊潤®」、「皮なしウイニー®」、ギフト商品の旗艦ブランドである「美ノ国」など、また、デリ商品では、「中華名菜®」「石窯工房®」など、ブランド力のある商品を展開しています。マーケティング機能を強化し、お客様視点に立った商品の開発を行っています。

※デリ商品とは、デリカテッセン（調理食品）のことを示しています。

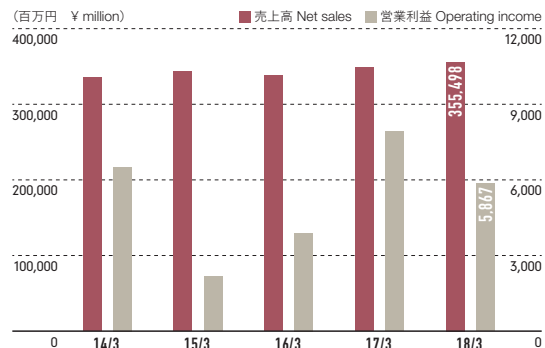
The Processed Foods Business Division comprises five divisions. Two are the Hams & Sausages and Deli & Processed Foods divisions, which engage in production and development. The other three are the General Merchandise, Food Services, and Sales Companies Operations divisions, which handle marketing and sales. The operations of the Business Division thus encompass everything from product development through production and sales. The Business Division develops products with strong brand power such as *SCHAU ESSEN®*, *Hojun®* and *Winny®* in the hams and sausages product line, and *Chuka Meisai®*, *Ishigama Kobo®* and the flagship *Utsukushi-no-Kuni* gift brand in the deli and processed foods product line. The Business Division has reinforced marketing to develop products from a customer perspective.

* "Deli and processed foods" refers to delicatessen products and cooked foods.

売上高構成比 Share of Net Sales for FY2018



売上高／営業利益 Net sales / Operating income



原料供給

Supply of raw materials

製造

Production

物流・営業

Logistics and sales

日本ハム 食肉事業本部 海外事業本部 NH Foods Ltd.

国内 Japan

ハム・ソーセージの製造

Production of hams and sausages

- 日本ハムファクトリー
- 日本ハム北海道ファクトリー
- 東北日本ハム
- 南日本ハム
- 函館カールレイモン
- 鎌倉ハム富岡商会
- Nipponham Factory Ltd.
- Nipponham Hokkaido Factory Ltd.
- Nipponham Northeast Ltd.
- Nipponham Southwest Ltd.
- Hakodate Carl Raymon Co., Ltd.
- Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.



国内の自社農場で肥育した国産豚肉使用の最高級ギフト「美ノ国」
Utsukushi-no-Kuni, the finest gift-packed ham made from domestic pork raised on our own farms.



一口サイズで食べやすいやわらかな皮なしタイプの「皮なしウイニー®」
Winny® bite-sized skinless soft pork wieners.



バリッとしたおいしさで売れ筋No.1のウインナー「シャウエッセン®」
Firm and juicy *SCHAU ESSEN®* sausages, the Group's best-seller.



スモークの豊かな香りとジューシー感をお楽しみいただける「豊潤®あらびきウインナー」
Hojun® Arabiki Wiener, juicy and finished off with a rich smoky aroma.



糖質やカロリーが気になる方にも、しっかりした食感、お肉の美味しさをお楽しみいただける「ヘルシーキッチン ZERO ロースハム」
Healthy Kitchen ZERO Pork Loin Ham allows people concerned about carbohydrate or calories to enjoy the firm texture and delicious taste of meat.

- 日本ハム北海道販売
- 日本ハム東販売
- 日本ハム西販売
- 日本ハム冷凍食品
- 日本ルートサービス
- 日本デリーネット

外部顧客（量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー）

加工食品の製造

Production of processed foods

- 日本ハム食品
- 日本ハム惣菜

- Nipponham Processed Foods Ltd.
- Nipponham Delicatessen Ltd.



野菜がひとつあればバランスの良い中華料理がすぐにできる『中華名菜』シリーズ
The *Chuka Meisai*® series makes it easy to prepare balanced Chinese cuisine just by adding one type of vegetable.



「焼きたての感動!!」をご家庭で楽しんでいただける、自家製の生地にこだわった『石窯工房』シリーズ
The *Ishigama Kobo*® series delivers the enjoyment of stone-oven pizza with a handmade crust at home.



牛肉をとろけるまで煮込み、あめ色になるまで炒めた玉ねぎでとろみとコクをつけた『レストラン仕様カレー』
This rich and thick *Restaurant-Grade Curry* employs tenderized beef and caramelized onions.



スパイシーでジューシーなフライドチキン『チキチキボン』
CHIKICHIKI Bone® juicy and spicy fried chicken



飲茶専門店のような味わいをご家庭で楽しんでいただける、専門のプロシェフが開発・設計した『天津閣』シリーズ
The *Tenshinkaku*® series was developed and designed by a professional chef to enable families to enjoy the taste of authentic dim sum in their homes.



とろける4種の濃厚なチーズを包んだ、ジューシーでやわらかいハンバーグ
This tender and juicy hamburger is wrapped in a thick blanket of four melted cheeses.



お肉の美味しさが楽しめる、焼きにこだわった「素焼きタイプ」の「極み焼」ハンバーグステーキ
Kiwami-yaki Hamburg® delivers an enjoyable grilled meat taste.



国産豚肉と玉ねぎを使用し、肉の旨みと玉ねぎの甘味が活かされたふっくらジューシーな大粒の焼売「中華の鉄人」陳建一 国産豚の四川焼売
Shisen Shumai is a tasty treat combining juicy pork and sweet onions grown in Japan.



食物アレルギーに対応した「みんなの食卓」シリーズの米粉パン「お米で作ったまあるいパン」
Minna no Shokutaku® series, an allergen-free rice flour bread.

業務用商品の製造

Production of commercial products



ポークハム
原料肉に豚肉のみを使用し、“見栄えのする色合い”“しっかりとした食感”に仕上がっています。
Pork ham
Made only with pork and boasting an attractive color and rich taste.



贅沢なデミグラスハンバーグ
やわらかさと、ほぐれ感のある、牛豚のあいびき肉を使ったデミグラスソースのハンバーグです。
Premium demi-glaze hamburger
Tender hamburger made from ground beef and pork in a tasty demi-glaze sauce.



特厚ロースとんかつ
豚ひれ肉の原料の特徴を活かしたカットで仕上げ、肉の繊維感・食感にこだわったひれかつです。
Thick pork outlet
The thick pork outlet has an enjoyably rich taste and texture.

- Nipponham Hokkaido Sales Ltd.
- Nipponham East Sales Ltd.
- Nipponham West Sales Ltd.
- Nipponham Frozen Foods Ltd.

- Nippon Route Service Co., Ltd.
- Nippon Daily Net Co., Ltd.

低温度管理を徹底する販売拠点
Local sales offices are scrupulous in their management of cold storage facilities



External customers (Mass retailers, food retailers, butcher shops, fresh meat distributors, manufacturers of prepared dishes, restaurants and manufacturers of processed foods)

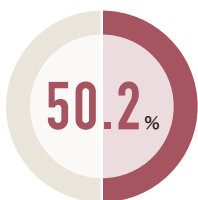
食肉事業本部

Fresh Meats Business Division

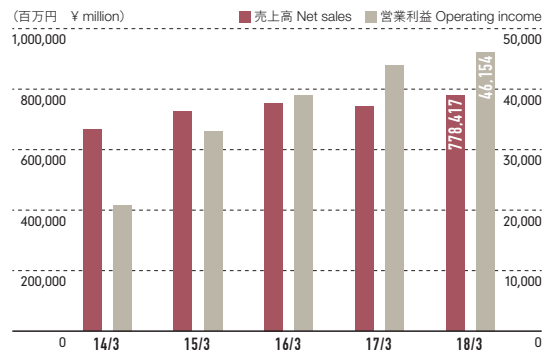
食肉事業本部は、生産から販売までをグループ内で手がけるインテグレーションシステムに裏打ちされた、供給体制と販売体制を最大の強みとし、ブランド食肉を中心に商品展開をしていきます。供給体制については国内外におけるグループ自社農場からの供給を含めた、グローバルな調達ネットワークと物流網を構築しています。また、国内における販売体制においても東京と大阪の物流センターを中心に、全国各地に網羅された営業拠点からスピーディーに供給できる体制を作り上げています。

One of the Fresh Meats Business Division's greatest strengths is its supply and sales systems underpinned by the Group's integrated production system, which is involved in everything from production to sales. The division plans to develop its products with a focus on brand meat products. Regarding our supply system, the Group has built a global procurement network that includes securing supplies from our group-owned farms both in Japan and overseas as well as a distributions system. Furthermore, the Group is also building a network for its domestic sales system, which can speedily supply products from its marketing bases located throughout Japan, spearheaded by its distribution centers in Tokyo and Osaka.

売上高構成比
Share of Net Sales for
FY2018



売上高／営業利益
Net sales / Operating income



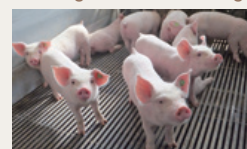
国内食肉ブランド
Domestic fresh meat brands



国内
Japan

生産・肥育
Live Cattle/
Hog/Chicken
Production

インターファーム
(養牛・養豚・預託肥育)
Interfarm Co., Ltd.
(Cattle and pig farming, and
breeding of contract feeding)



安全で衛生的な豚舎
Safe, hygienic
pighouses

日本ホワイトファーム(養鶏)
Nippon White Farm Co., Ltd.
(Chicken farming)



快適な肥育農場で
育った鶏
Chickens raised at
sanitary and well-
managed fattening
facility

処理・加工
Packing and
processing

日本フードパッカー
(牛・豚の処理・加工)
Nippon Food Packer, Inc.
(Packing and processing of
beef and pork)



鮮度を保つための
スピーディーな処理
Swift processing
ensures freshness
is preserved

(鶏の処理・加工)
(Packing and processing of
chicken)



幾度もの検査を経て
高品質な鶏肉を生産
Top-quality
chicken grown
amid frequent
inspections

製造・加工・
物流・営業
Processed meat
production,
logistics and
sales

製造・営業
Production and sales

- 日本ピュアフード
- Nippon Pure Food, Inc.

生肉販売
Fresh meat sales

日本ハム 食肉事業本部

外部顧客(量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー)



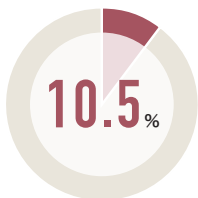
関連企業本部

Affiliated Business Division

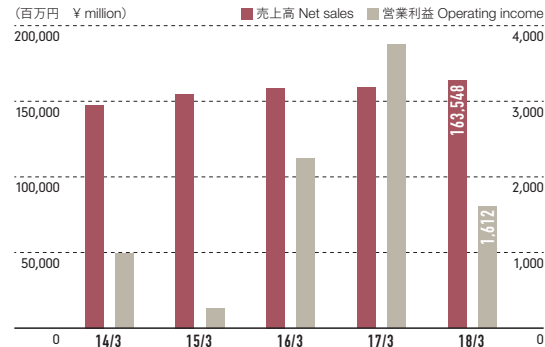
関連企業本部は、水産事業・乳製品事業などで構成されています。「寿司ネタ」でトップクラスのマリンフーズ、業務用チーズで定評のある宝幸、「バニラヨーグルト」に代表される日本ルナをはじめとする高い専門性を備えた連結子会社によって、変化する市場環境の中で、お客様のニーズにきめ細かく対応しています。

The Affiliated Business Division is composed of the marine products and dairy products businesses, among others. Consolidated subsidiaries in the division have a high degree of specialization. Beginning with companies such as the Marine Foods Corporation, an industry leader in food commercial-use sushi ingredients; Hoko Co., Ltd., which has a strong reputation for food commercial-use cheeses; and Nippon Luna Inc., famous for its *Vanilla Yogurt*, the Group can continue to meticulously satisfy evolving customer needs in this changing market environment.

売上高構成比 Share of Net Sales for FY2018



売上高／営業利益 Net sales / Operating income



水産事業 Marine Products Business

水産加工品の製造・販売
Production and sales of processed
marine products

マリンフーズ The Marine Foods Corporation



鮮度と品質を保ちながら、様々な形状に加工して提供しているマリンフーズの寿司ネタ

The Marine Foods Corporation processes fresh seafood into a variety of shapes and sizes for sushi while preserving freshness and quality.

水産加工品の製造・販売
Production and sales of processed
marine products

宝幸 Hoko Co., Ltd.



国内産さば原料使用の「さば水煮」

Saba Mizuni (canned mackerel), made with mackerel caught off Japan.

乳製品事業 Dairy Products Business

乳製品（チーズなど）の製造・販売
Production and sales of dairy
products (cheese, etc.)

宝幸 Hoko Co., Ltd.



チェダーチーズのkokと桜のチップでじっくりと燻製した豊かな薫りが楽しめる「ロルフスモークチーズ」

Rolf Smoked Cheese delivers the enjoyment of a rich cheddar cheese taste and a rich smoky aroma.

はっ酵乳および乳酸菌飲料の製造・販売
Production and sales of dairy
products and lactic acid probiotic
beverages

日本ルナ Nippon Luna, Inc.



長時間はっ酵製法で、まろやかなkokを実現した「バニラヨーグルト」

Long-term fermentation gives Vanilla Yogurt a smooth, rich flavor.

その他 Others

フリーズドライなどの食品の製造・販売
Production and sales of freeze-
dried foods

宝幸 Hoko Co., Ltd.



国産玉ねぎの甘みと野菜の旨みにカマンベールチーズのkokが加わった「オニオンスープ」

Onion Soup combining the sweetness of domestically grown onions with the richness of Camembert cheese.

外部顧客（量販店、食料品店、中・外食業者＜寿司チェーンなど＞、各種食品製造メーカー）
External customers (Mass retailers, food retailers, manufacturers of prepared dishes, restaurants [sushi chains, etc.] and manufacturers of processed foods)

その他

Other Operations

グループの中核研究機関 – 中央研究所 – The Group's central research institute – Research and Development Center

中央研究所は、ニッポンハムグループの中核研究機関として、「豊かな未来をもたらす食糧生産への挑戦」、「食を通じた健康と楽しさの実現」、「世界をリードする食の安全の追求」、「^{いのち}生命の恵みからの新たな価値の創造」を4つのビジョンとして、新分野の開発に取り組んでいます。

As the Group's central research institute, the Research and Development Center (RDC) explores new areas based on four visions, following "Sustainable Production of Food," "Happy Food, Happy Life," "World-leading Expertise in Food Safety," and "Creating New Value."



世界をリードする 食の安全の追求 World-leading Expertise in Food Safety

ニッポンハムグループの食品安全に関する検査技術の開発・指導の中核機関としての機能を担っています。アレルギー物質・有害微生物・毒素・残留有害物質の検査技術の開発などに取り組んでいます。

RDC plays a key role in development and propagation of food testing methods related to the Group's food safety standards. We are developing testing methods for allergens, food pathogens, toxins, and chemical residues which can be harmful to customers' health.

豊かな未来をもたらす 食糧生産への挑戦 Sustainable Production of Food

ニッポンハムグループの食の川上から川下までのインテグレーションの技術進化を進めています。「美味しさ」の科学的究明、ファームにおける生産性向上のための技術開発、ブランド食肉などのおいしい食肉の研究開発や、廃棄物削減・循環型社会に貢献する技術研究などに取り組んでいます。

RDC contributes to the technical evolution of the Group's integration system from upstream to downstream areas of food business. Our efforts include scientific research on palatability, developing techniques to improve productivity of farms, developing high-quality meat products such as "brand meats", and research on techniques to contribute to a sustainable society.

^{いのち}生命の恵みからの 新たな価値の創造 Creating New Value

畜水産物に含まれる健康の維持・増進に寄与する機能性素材および機能性食品の研究開発に取り組んでいます。コラーゲン・エラスチン・プラセンタなどの健康素材以外にも、鶏肉に多く含まれ、アスリート注目の「イミダゾールジペプチド」を原料とした「イミダの力」も開発しています。

We have been developing functional foods, which can be useful to maintain and promote human health, from livestock and marine products. In addition to healthy ingredients such as collagen, elastin and placenta, we have developed health foods named *Imida-no-chikara* which contains imidazole dipeptide. Chicken meat contains high titration of imidazole dipeptide. *Imida-no-chikara* is now gaining popularity among athletes.

食を通じた 健康と楽しさの実現 Happy Food, Happy Life

2名の公認スポーツ栄養士を含む管理栄養士を配置し、プロ野球チーム「北海道日本ハムファイターズ」、Jリーグクラブチーム「セレッソ大阪」育成組織の選手への栄養指導を行っています。2017年度よりBリーグ「香川ファイブアローズ」の選手への栄養サポートも開始しました。

We have assigned registered dietitians (two of whom are JSPO sports dietitian) to provide nutritional guidance to the professional baseball team Hokkaido Nippon-Ham Fighters and the academy of J.LEAGUE club team Cerezo OSAKA. Starting in FY2017, they have also started providing nutritional support to the athletes of the B.LEAGUE team KAGAWA FIVE ARROWS.

北海道日本ハムファイターズ Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.



株式会社セレッソ大阪 Cerezo Osaka Co., Ltd.



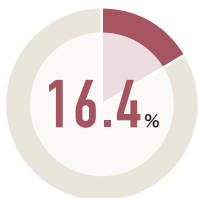
海外事業本部

Overseas Business Division

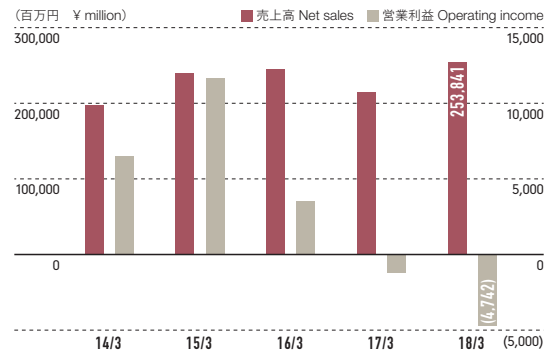
ニッポンハムグループは、海外19の国と地域で事業展開しています。海外事業本部は、日本向け輸出事業のほか、現地内販売および第三国への販売を推進しています。また、各所在地の環境下における自立経営を進めて、その国の食文化に根差した事業展開を目指しています。海外市場においても、食肉、ハム・ソーセージ、加工食品、水産品などグループの総合力を活かした幅広い商品やサービスを提供し、海外売上高の拡大を図ります。

The Nipponham Group operates in 19 countries and regions worldwide. The Overseas Business Division promotes local sales and exports to third countries, in addition to exports to Japan. We also promote independent management in the local environments of these companies, with the aim of developing businesses rooted in each country or region's culinary culture. We strive to expand overseas net sales by providing a broad range of products and services in overseas markets that harness our comprehensive strengths in fresh meats, hams, sausages, processed foods, and marine and other products.

売上高構成比 Share of Net Sales for FY2018



売上高／営業利益（損失） Net sales / Operating income(loss)



エリア別 Area

取り扱い Products

生産・肥育 Live Cattle/ Chicken Production

原料供給 処理・加工 Supply of raw materials Packing and processing

製造 Production

輸出・販売 Exports and sales

現地および 第三国販売 Local sales and exports to third countries

対日輸出事業を除く Excluding exports to Japan

アセアン ASEAN

タイ日本フーズ
タイ日本ベジタブル
タイ日本コールド
ストレージ
NHフーズ・タイ
NHフーズ・シンガポール

NHフーズ・
ベトナム
NHフーズ・
マレーシア

Thai Nippon Foods Co., Ltd.
Thai Nippon Vegetable Co., Ltd.
Thai Nippon Cold Storage Co., Ltd.
NH Foods (Thailand) Ltd.
NH Foods Singapore Pte. Ltd.
NH Foods Vietnam Joint Stock
Company
NHF Manufacturing (Malaysia)
Sdn. Bhd.

中華圏 China

山東日龍食品
日邦食品（上海）
日邦食品（香港）
醇香食品
NHフーズ・台湾

Shandong Rilong Foodstuffs
Co., Ltd.
Nippo Food (Shanghai) Co., Ltd.
Nippo Food (HongKong)
Co., Limited
Pure Food Asia, Inc.
NH Foods Taiwan Ltd.

牛 Beef

豚 Pork

鶏 Chicken

食肉加工品 Processed meats

水産品 Marine products

タイ日本フーズ
タイ日本ベジタブル
タイ日本コールド
ストレージ
NHフーズ・ベトナム
NHフーズ・マレーシア

Thai Nippon Foods Co., Ltd.
Thai Nippon Vegetable Co., Ltd.
Thai Nippon Cold Storage Co., Ltd.
NH Foods Vietnam Joint Stock
Company
NHF Manufacturing (Malaysia)
Sdn. Bhd.

山東日龍食品
Shandong Rilong
Foodstuffs Co., Ltd.

醇香食品
Pure Food
Asia, Inc.

NHフーズ・シンガポール
NHフーズ・タイ
NHフーズ・台湾
NH Foods Singapore Pte. Ltd.
NH Foods (Thailand) Ltd.
NH Foods Taiwan Ltd.

日邦食品（上海）
日邦食品（香港）
Nippo Food (Shanghai)
Co., Ltd.
Nippo Food (HongKong)
Co., Limited



欧州 Europe	北中米 North and Central America	南米 South America	豪州 Australia
NHフーズ・U.K. エゲタブ NH Foods U.K. Ltd. Ege-Tav Ege Tarım Hayvancılık Yatırım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	デイリーフーズ レドンド NHフーズ・メキシカーナ Day-Lee Foods, Inc. Redondo's, LLC NH Foods Mexicana S.A. DE C.V.	NHフーズ・チリ 日本ボールベニール シーフーズ NHフーズ・ブラジル ブリーダーズ& パッカーズウルグアイ社 NH Foods Chile Y Compania Limitada NIPPON PORVENIR SEAFOODS Y COMPAÑIA LIMITADA NH FOODS DO BRASIL REPRESENTACAO COMERCIAL LTDA Breeders & Packers Uruguay S.A.	ワイアラビーフ オーキービーフエクスポート TBS ウィンガムビーフエクスポート NHフーズ・オーストラリア ビーフプロデューサーズオーストラリア Whyalla Beef Pty. Ltd. Oakley Beef Exports Pty. Ltd. Thomas Borthwick & Sons Pty. Ltd. Wingham Beef Exports Pty. Ltd. NH Foods Australia Pty. Ltd. Beef Producers Australia Pty. Ltd.
			牛 Beef

エゲタブ
Ege-Tav Ege
Tarım Hayvancılık Yatırım
Ticaret ve Sanayi Anonim
Şirketi

現地畜産農家
ワイアラビーフ
External cattle farmers
Whyalla Beef Pty. Ltd.

ブリーダーズ&
パッカーズウルグアイ社
Breeders & Packers
Uruguay S.A.

オーキービーフエクスポート / TBS /
ウィンガムビーフエクスポート
Oakley Beef Exports Pty. Ltd. / Thomas Borthwick & Sons Pty. Ltd. /
Wingham Beef Exports Pty. Ltd.



NHフーズ・U.K.
NH Foods U.K. Ltd.



デイリーフーズ
Day-Lee Foods, Inc.

レドンド
NHフーズ・
メキシカーナ
Redondo's, LLC
NH Foods Mexicana
S.A. DE C.V.



NHフーズ・チリ
NH Foods Chile Y
Compania Limitada

NHフーズ・オーストラリア
NH Foods Australia Pty. Ltd.

ビーフプロデューサーズ
オーストラリア
Beef Producers Australia
Pty. Ltd.



EU EU
米国 USA
中国 China

日本 Japan
米国 USA
韓国 Korea
中国 China
台湾 Taiwan

豪州内販売
Sales within Australia

市場データ

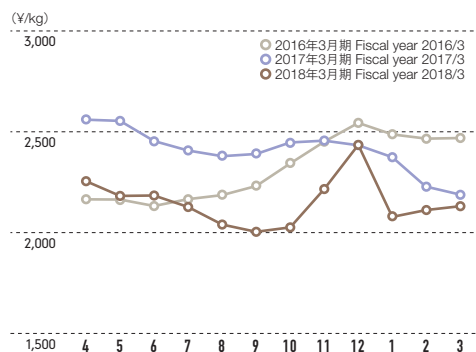
Market Data

畜種別相場価格・需給量推移

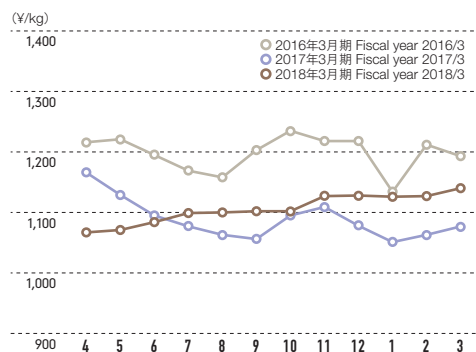
Market Prices by Types of Meat, Supply and Demand Trends

牛肉相場 Beef Prices

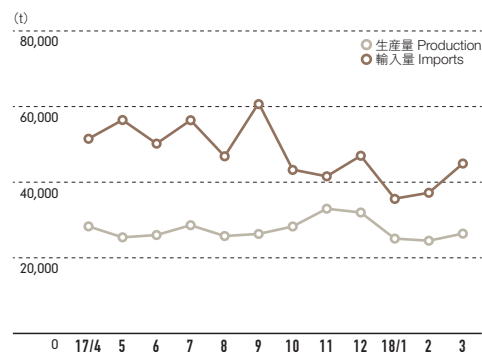
去勢和牛 A-3卸売価格 (東京市場、税込)^{*1}
Tokyo market A-3 wagyu steer prices, tax included^{*1}



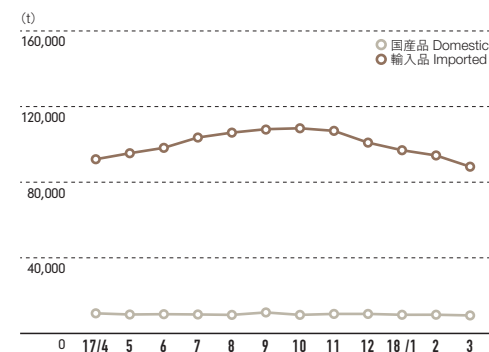
豪州産チルドビーフショートグレインフルセット価格^{*2}
Australian chilled beef [full set (short grain fed)] prices^{*2}



牛肉需給量動向^{*3}
Beef supply and demand trends^{*3}

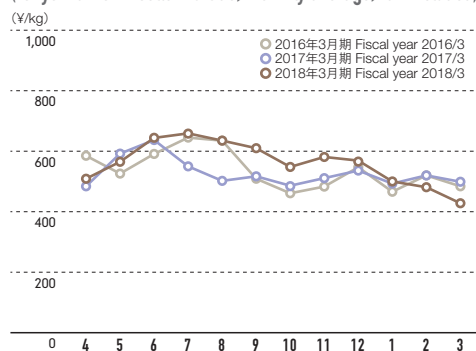


牛肉の推定期末在庫^{*3}
Estimated ending stock by type of beef^{*3}

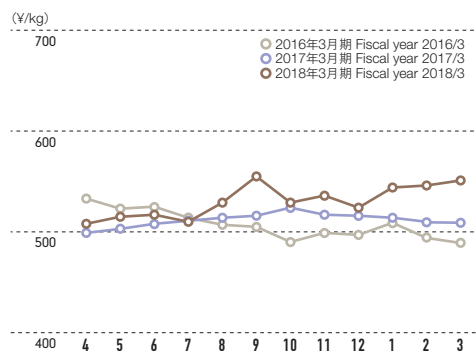


豚肉相場 Pork Prices

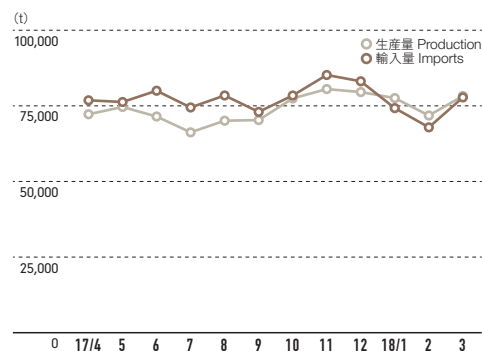
豚肉枝肉卸売価格 上物東京食肉市場平均価格 税込^{*1}
Pork Carcass Prices
(Tokyo Market Excellent Grade, monthly average, Tax Included)^{*1}



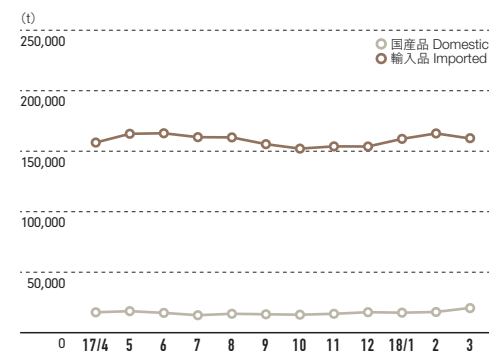
US冷凍ウデ (英名:ピクニック) 価格^{*2}
U.S. frozen pork (picnic) prices^{*2}



豚肉需給量動向^{*3}
Pork supply and demand trends^{*3}



豚肉の推定期末在庫^{*3}
Estimated ending stock by type of pork^{*3}



*1出所:東京食肉市場株式会社

*2出所:農畜産業振興機構 (全て単純平均単価)

*3出所:農畜産業振興機構

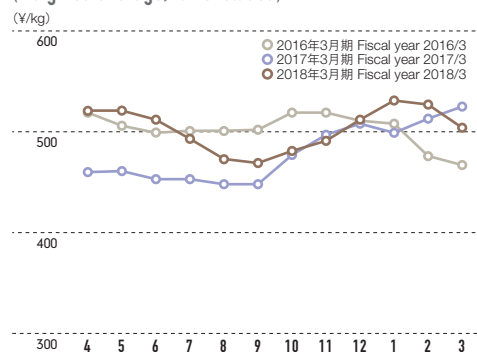
*1 Source: TOKYO Meat Market Co., Ltd.

*2 Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average price)

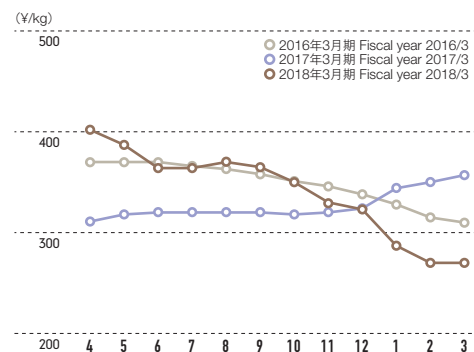
*3 Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation

鶏肉相場 Chicken Prices

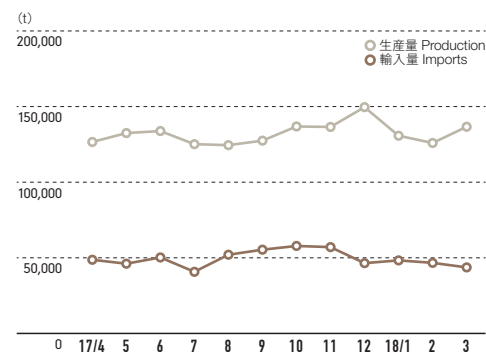
鶏肉卸売価格(正肉加重平均、税抜)^{※4}
Domestic chicken wholesale prices
(weighted average, tax excluded)^{※4}



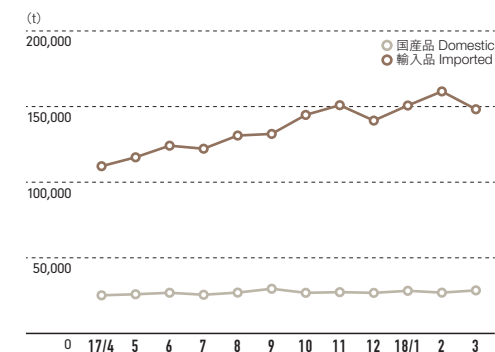
ブラジル産 もも肉価格^{※4}
Brazilian chicken thigh prices^{※4}



鶏肉需給量動向^{※3}
Chicken supply and demand trends^{※3}

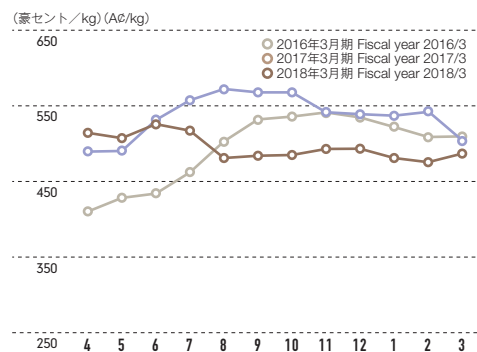


鶏肉の推定期末在庫^{※3}
Estimated ending stock by chicken^{※3}



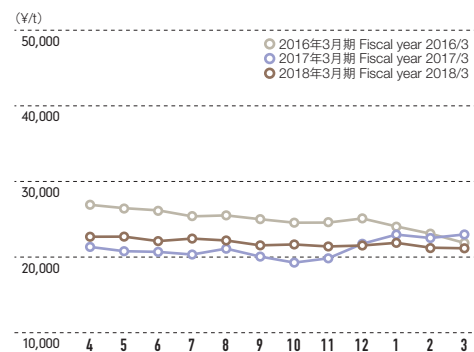
海外生体相場 Market Trends in Overseas Livestock Prices

豪州産 肥育牛価格^{※2}
Live Australian fattening cattle prices^{※2}

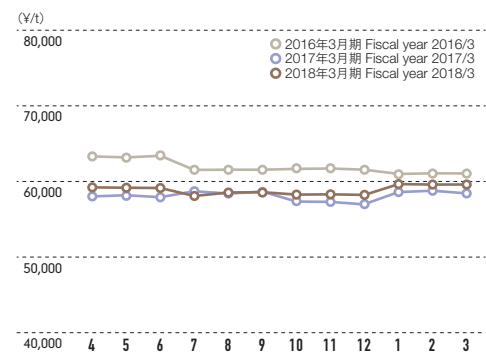


飼料相場 Market Trends in Grain Feed Prices

とうもろこしの輸入価格^{※2}
Imported corn prices^{※2}

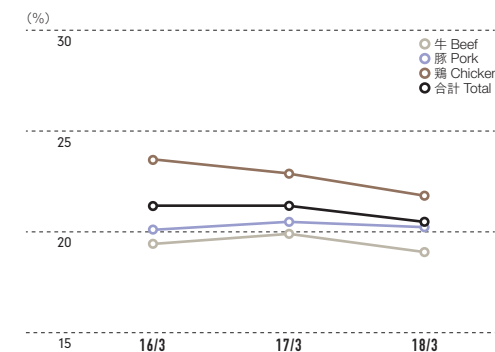


配合飼料の価格^{※2}
Mixed feed prices^{※2}



ニッポンハムグループデータ The Nipponham Group Data

食肉販売シェア
Share of fresh meats sales



^{※4}出所: 食品産業新聞社畜産日報掲載分から単純平均単価

^{※4} Source: "DAILY MEAT & LIVESTOCK" which is a trade business paper published in Japan (all graphs based on average price)

1940

1950

1960

1970

1980

1940~

1942

創業者大社義規が徳島市寺島本町に徳島食肉加工場を創設
Yoshinori Okoso founded the Tokushima Meat Processing Plant located in Terashima-honcho, Tokushima-shi, Japan

1950~

1951

資本金150万円をもって徳島ハム(株)に組織変更
Reorganized the company to form Tokushima Ham Co., Ltd., with capitalization of ¥1.5 million

1960~

1961

大阪証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Osaka Securities Exchange

1962

東京証券取引所市場第2部に上場
Listed on the 2nd Section of the Tokyo Stock Exchange

1963

鳥清ハム(株)と合併し、商号を日本ハム(株)と変更、資本金7億320万円となり、本店を大阪市浪速区に移転
Merged with Torisei Ham Co., Ltd., changed the company name to Nippon Meat Packers, Inc. (now NH Foods Ltd.), with capitalization of ¥703.2 million, and moved the headquarters to Naniwa-ku, Osaka-shi, Japan

1967

大阪・東京両証券取引所市場第1部銘柄に指定替
Stock listing changed to the 1st Section of both the Osaka Securities Exchange and the Tokyo Stock Exchange

北海ミート(株)
(現日本フードパッカー(株)道東工場)設立
Established Hokkai Meat (now Nippon Food Packer, Inc., Doto Plant)

1968

日本ブロイラー(株)を共同出資で設立し、ファーム事業に参入
Entered the farm business with establishment of Nippon Broiler Co., Ltd. as a joint company

1969

奥様重役制度を導入
Introduced Consumer Delegate Committee System

1970~

1973

プロ野球球団日本ハム球団(株)を設立
Pro baseball team Nippon-Ham Fighters Baseball Club, established

1977

仙台フード(株)(現東日本フード(株))を設立し、食肉販売体制の構築を開始
Began development of distribution and sales setup of fresh meats with establishment of Sendai Food, Co., Ltd. (now Higashi Nippon Food, Inc.)

アメリカ・ロサンゼルス社のデイルーミーツ社(現デイルーフーズ)を買収、海外事業展開をスタート
Began overseas expansion with acquisition of Day-Lee Meats, Inc., of Los Angeles, USA (now Day-Lee Foods, Inc.)

八雲ファーム(株)(現インターファーム(株)道南事業所)設立
Established Yakumo Farm (now Interfarm Co., Ltd., Donan Office)

1978

オーストラリア・シドニーにオーストラリア日本ハム(現NHフーズ・オーストラリア)を設立
Established Nippon Meat Packers Australia Pty. Ltd. (now NH Foods Australia Pty. Ltd.) in Sydney, Australia

1979

日本ハム食品(株)を設立し、加工食品部門に本格進出
Full entry into the processed foods business with establishment of Nippon Ham Shokuhin Co., Ltd. (now Nipponham Processed Foods Ltd.)

1980~

1981

マリンフーズ(株)の事業を継承し、水産加工部門に進出
Entered the marine foods processing business with acquisition of the Marine Foods Corporation

日本ハムファイターズ、パ・リーグ優勝
Nippon-Ham Fighters won its first league title

1983

カール・W・レイモン氏の事業を継承し、(株)函館カール・レイモンを設立
Established Hakodate Carl Raymon Co., Ltd. with acquisition of Mr. Carl W Raymon's business

1984

中央研究所を開設
Established Research and Development Center

日本ドライフーズ(株)(現(株)宝幸フリーズドライ事業部)を設立し、フリーズドライ事業に進出
Entered freeze-dried foods business with establishment of Nippon Dry Foods Co., Ltd. (now Hoko Co., Ltd., Freeze-dried Division)

1986

企業理念を制定
Corporate Philosophies, established

1988

ワイアラ牧場(オーストラリア)を買収し、海外における飼育から処理・加工・販売までの一貫体制を構築
Implemented an integrated system from production to marketing of fresh meats overseas with purchase of the Whyalla Feedlot (Australia)

1990

2000

2010

2014

2017

1990~

1992

関西ルナ(株)(現日本ルナ(株))の事業を継承し、
乳酸菌飲料事業に進出
Entered the lactic acid probiotic beverages business with
acquisition of Kansai Luna, Inc. (now Nippon Luna, Inc.)

1993

「鎌倉ハム富岡商会」の事業を継承
Acquisition of Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.

大阪サッカークラブ(株)(現(株)セレッソ大阪)
「セレッソ大阪」の設立・運営に参画
Participated in the establishment and operation of Osaka
Football Club Co.,Ltd., team Cerezo Osaka

1995

アメリカ・テキサス州ペリトンにテキサスファーム
を設立し、米国で養豚事業を開始
Entered the pig farming business in the USA with the
establishment of Texas Farm, LLC in Perryton, Texas

日本ビューアフード(株)を設立し、天然系調味料事業
を強化
Established Nippon Pure Food, Inc. to bolster natural
flavoring business

1998

環境憲章を制定
Environmental Charter, established

1999

小野工場が業界初の環境ISO14001認証を取得
Ono Plant is the first in the industry to receive ISO 14001
certification

2000~

2003

新中期経営計画パート1がスタート
新生ニッポンハムグループがスタート
Launched the New Medium-Term Management Plan (Part 1)

宝幸水産(株)(現(株)宝幸)の株式を取得し、
水産・乳製品事業を強化
Purchased shares in Hoko Suisan Co., Ltd. (now Hoko
Co., Ltd.) to strengthen the Company's position in the
marine foods and dairy products businesses

(株)北海道日本ハムファイターズを設立
Established Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club
Co., Ltd.

2010~

2010

ハム・ソーセージでCO₂の見える化の取り組みをスタート
Started carbon footprint labeling for hams and sausages

2011

ベトナムに日本ゴールデンピッグ社(現NHフーズ・ベトナム)を
設立
Established Nippon Golden Pig Joint Stock Company (now NH Foods
Vietnam Joint Stock Company) in Vietnam

2014~

2014

グループブランド及びコーポレートブランドロゴ変更
Changed Group brand and corporate brand logos

2015

エゲタブ社(トルコ)の株式を取得し、海外事業を
強化
Purchased shares in Turkish company Ege-Tav Ege Tarım
Hayvancılık Yatırım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi to
bolster overseas operations

2016

NHフーズ・マレーシア設立
Established NHF Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.

米国養豚事業 テキサスファームを売却
Sold Texas Farm, LLC, a pig farming business in the U.S.

2017~

2017

ブリーダーズ&パッカーズウルグ
アイ社(ウルグアイ)の株式を取
得し、海外牛肉事業を強化
Purchased shares in the Uruguayan
company Breeders & Packers Uruguay
S.A. to bolster overseas operations

ニッポンハムグループのグローバルネットワーク

Global Network

ニッポンハムグループは、海外19の国と地域で事業展開しており、食肉をはじめ、水産品や加工品など、多彩な食品を扱っています。徹底した品質管理のもと生産・加工された商品は、現地で販売するほか、日本や世界各国の食卓へとお届けしています。

Nipponham Group operates in 19 countries and regions worldwide and handles a variety of foods including fresh meats, marine products, and processed foods. The Group's products are produced and processed through a rigorous quality control system, and are sold locally and delivered to dining tables in Japan and other countries around the world.

拠点数 (預託・委託含む)
Number of Bases
(including partners')

日本
Japan

海外
Overseas

農場 Farms	497カ所	323カ所	174カ所
工場 Plants	92カ所	71カ所	21カ所
物流・営業等 Logistics and sales locations, etc.	330カ所	288カ所	42カ所

従業員数
Number of employees

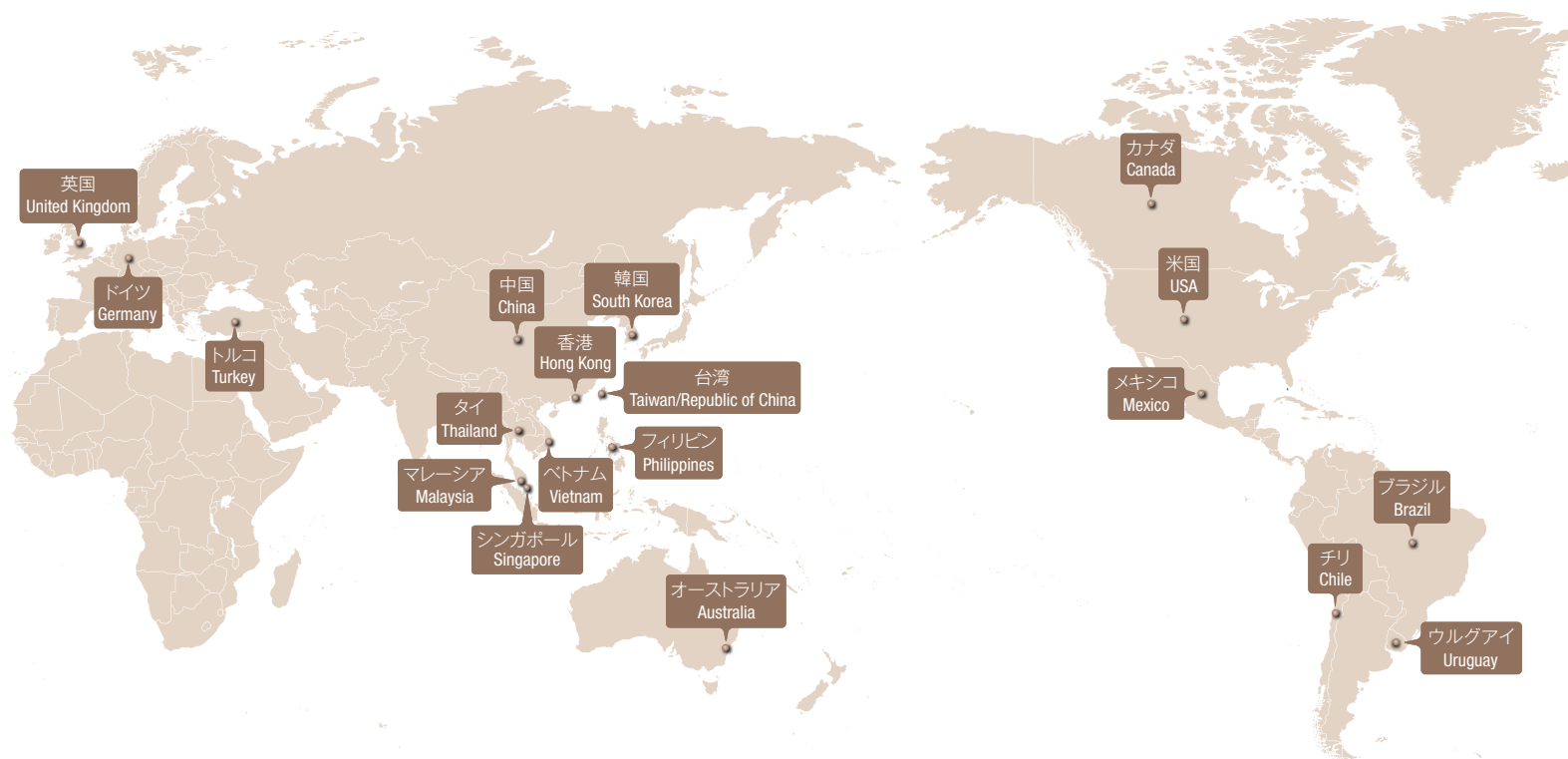
30,655人

国内
Japan 22,725人

海外
Overseas 7,930人

※2018年3月時点
※持分法適用会社含む
※国名は駐在事務所含む

As of March 2018
Notes: 1. Includes subsidiaries
by the equity method
2. Names of countries
include resident offices



株式の概況
Share Data

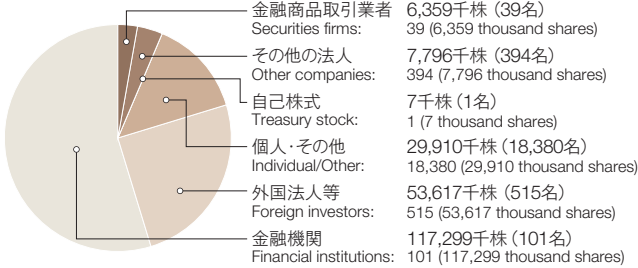
発行可能株式総数 Authorized shares	570,000,000株
発行済株式総数 Issued and outstanding	214,991,609株
(注) 当社は2018年4月1日付で、株式併合 (2株を1株に併合) を実施していますが、上記「発行済株式総数」は当該株式併合前の所有株式数を記載しております。 Note: On April 1, 2018, NH Foods Ltd. performed a share consolidation (two-for-one reverse split), but the number for "Issued and outstanding" above is the number held before the share consolidation.	
株主数 Shareholders	19,430名

大株主 (10位以上)
Major Shareholders (Leading 10 by holding)

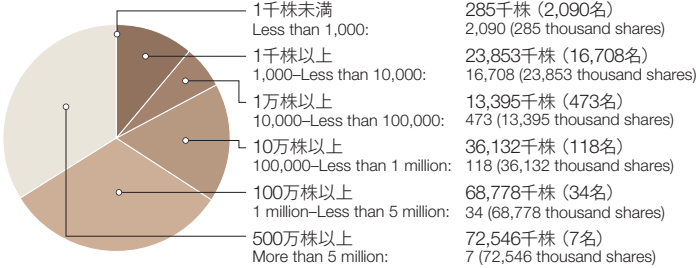
株主名 Name of shareholder	所有株数 (千株) Holding (Thousands of shares)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	25,458
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	15,205
株式会社百十四銀行 The Hyakujushi Bank, Ltd.	7,537
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	7,354
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	5,926
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	5,570
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	5,494
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	4,650
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	4,632
資産管理サービス信託銀行株式会社 (証券投資信託口) Trust & Custody Services Bank, Ltd. (Securities investment trust account)	3,323

(注) 1. 上記のほか、当社所有の自己株式7千株があります。
2. 「株式会社三菱東京UFJ銀行」は2018年4月1日付で商号を「株式会社三菱UFJ銀行」に変更しております。
Note: 1. In addition to the list above, NH Foods Ltd. holds 7 thousand shares of common stock.
2. The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd. changed its name to MUFG Bank, Ltd. on April 1, 2018.

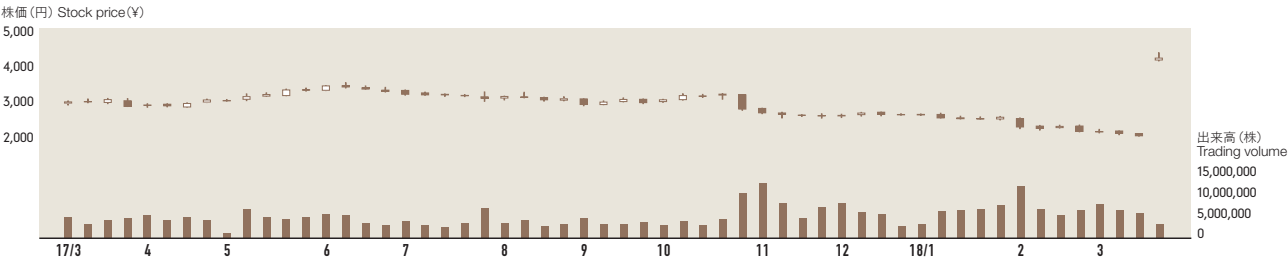
所有者別の状況
Shareholders by Category



所有株数の状況
Shareholders by Holding



株価の推移
Stock Price Trend



会社概要
Corporate Data

商号	日本ハム株式会社	Corporate name	NH Foods Ltd.
設立	1949年5月	Established	May 1949
資本金	362億91百万円	Capital	¥36,291 million
代表取締役社長	畑 佳秀	President	Yoshihide Hata
従業員数 (2018年3月31日現在)	連結 30,655名 単体 2,384名 ※平均臨時雇用者数含む	Employees (As of March 31, 2018)	Consolidated 30,655 Non-Consolidated 2,384 * Including the average number of temporary employees
事業概要	・食肉加工品 (ハム・ソーセージなど) および調理食品の製造・販売 ・食肉の生産・処理・販売 ・水産物および乳製品の製造・販売	Main businesses	・Manufacture and sale of processed meats (hams and sausages, etc.) and cooked foods (retort-packed food, pre-prepared foods, etc.) ・Breeding of livestock, and processing and sale of fresh meats ・Production and sale of marine and dairy products
本社住所	〒530-0001 大阪市北区梅田2-4-9 プリーゼタワー	Head office	Breezé Tower, 4-9, Umeda 2-chome, Kita-ku, Osaka 530-0001, Japan
TEL	06-7525-3026	Telephone	+81-6-7525-3026



<https://www.nipponham.co.jp>

