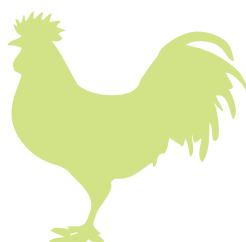
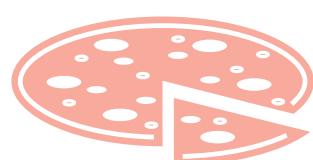
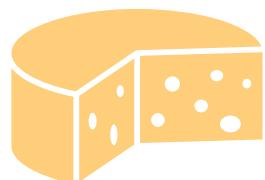
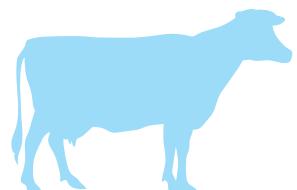
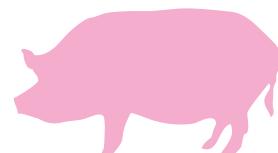
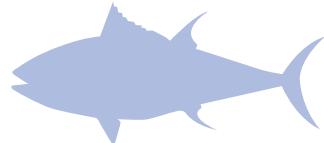


# Fact Book 2012

For the year ended March 31, 2012



## 目次 Contents

新中期経営計画パートIVの概要 Overview of the New Medium-Term Management Plan Part IV	1
2013年3月期の連結業績予想(2012年4月1日–2013年3月31日) Forecast of consolidated business results for the year ending March 31, 2013 (April 1, 2012–March 31, 2013)	1
5年間連結財務ハイライト Five-Year Consolidated Financial Highlights	2
連結財務指標の推移 Consolidated Financial Summary	3
連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets	6
連結損益計算書 Consolidated Statements of Income	8
連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows	9
セグメント情報 Segment Information	10
<b>事業概要 Overview</b>	
加工事業本部 Processed Foods Business Division	12
食肉事業本部 Fresh Meats Business Division	14
関連企業本部・その他 Affiliated Business Division and Other Businesses	16
<b>市場データ Market Data</b>	17
<b>株式情報・会社概要 Investor Information/Corporate Data</b>	20
<b>沿革 History</b>	21

### 注記

1. 本冊子の財務データは、米国会計基準に従って記載しています。
2. 米ドル金額は専ら海外読者の便宜のため、2012年3月31日現在の概算為替レート ¥82=\$1で算出しています。
3. 記載金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。
4. 営業利益は、日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
5. 2006年3月期において、厚生年金基金の代行部分の返上に伴う全ての損益及び退職給付制度変更に伴う清算損失は、営業利益(日本の会計慣行に基づく)に含めていません。
6. 会計基準書205「財務諸表の表示」に基づき、非継続事業に関する2005年3月期から2008年3月期までの数値を一部組替えて表示しています。
7. 会計基準書810「連結」に基づき、非支配持分に関する2003年3月期から2009年3月期の数値を一部組替えて表示しています。
8. 当期の連結財務諸表の表示と整合性を保つため、実行可能な場合には前期以前の連結財務諸表について、一部表示の組替を行っています。

### NOTES

1. Unless otherwise specified, the financial figures in this fact book are based on Generally Accepted Accounting Principles in the United States of America.
2. The translations of Japanese yen amounts into United States dollar amounts with respect to the year ended March 31, 2012 are included solely for the convenience of readers outside Japan and have been made at the rate of ¥82=\$1, the approximate rate of exchange at March 31, 2012.
3. Figures have been rounded to the nearest unit.
4. Operating income is calculated by deducting cost of goods sold and selling, general and administrative expenses from net sales, in accordance with Japanese accounting practices.
5. No gain or loss due to the transfer of the substitutional portion of the Employees' Pension Fund or no settlement loss from the restructuring of employees' benefit plans and special severance payment is included in operating income for the year ended March 31, 2006.
6. In accordance with ASC Topic 205 "Presentation of Financial Statements", certain figures for the years ended March 31, 2005 through 2008 relating to the discontinued operation have been reclassified to conform to the current year's presentation.
7. In accordance with ASC Topic 810 "Consolidation", certain figures for the years ended March 31, 2003 through 2009 relating to the noncontrolling interests have been reclassified to conform to the current year's presentation.
8. Certain reclassifications of the prior years' Consolidated Financial Statements have been made to conform to the current year's presentation only if retrospective reclassifications are deemed practicable.

### 見通しに関する注意事項

このファクトブックには、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する見通しの記述が含まれています。これらの記述は当社が現時点での把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見通しです。また、経済環境、市場動向、為替レートなどの外部環境の影響があります。従って、これら業績見通しのみに全面的に依拠することはお控えいただきますようお願いいたします。また、実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しと異なる結果となりうることをご承知ください。

### Forward-looking Statements

This fact book includes forecasts regarding targets, strategies and earnings. These forecasts are based on information available at the current time and contain certain assumptions about the future. They are subject to numerous external uncertainties in areas such as economic environment, market trends and exchange rates. Actual performance may differ significantly from the targets in this presentation, and investment decisions should not be based exclusively on them.

## 新中期経営計画パートIVの概要

Overview of the New Medium-Term Management Plan Part IV (April 1, 2012–March 31, 2015)

### ■ テーマ、経営方針

Theme and Management Policies

#### 品質No.1経営のブラッシュアップ

Brush up the concept of "Management for No.1 Quality"

- 「商品の品質」と「経営品質」の向上
- コンプライアンスとガバナンス強化
  - Enhance the "quality of products" and "quality of management"
  - Continue to strengthen compliance and governance

グループの永続的発展  
Ongoing development of the Group

## 国内事業の収益拡大と海外事業の基盤強化

"Improve Profitability of Domestic Operations and Reinforce the Foundation of Overseas Operations"

### 経営資源の重点配分

Allocate management resources in prioritized areas

- 事業拡大施策への経営資源の投入
- 事業ポートフォリオの見直しや再構築
  - Inject management resources into business expansion measures
  - Rearrange and restructure the business portfolio

### 経営資源の重点配分・経営効率の向上

Allocate management resources in prioritized areas and reinforce management efficiency

### グループブランド価値の向上

Enhance the Group brand value

- 社内外とのコミュニケーション強化
- グループブランドマネジメント推進
  - Strengthen communications in and outside of the Group
  - Promote Group brand management

### グループブランド価値・企業価値の向上

Enhance the Group brand value and corporate value

### 経営戦略

Management Strategies

1. 事業基盤の強化と海外事業の積極展開
2. 人材の獲得と育成
3. 研究開発・品質保証体制の強化
4. グループブランドマネジメントの推進
5. 資本効率の向上と資金効率の最適化

1. Strengthening of business bases and aggressive development of overseas business;
2. Procurement and cultivation of human resources;
3. Strengthening of R&D and quality assurance systems;
4. Promotion of Group brand management; and
5. Enhancement of capital efficiency and optimization of efficient use of funds

### 数値目標(2015年3月期計画)

Numerical Targets (For the fiscal year ending March 31, 2015)

売上高 .....	10,800億円
営業利益 .....	430億円
税金等調整前当期純利益 .....	380億円
当社株主に帰属する当期純利益 .....	220億円
営業利益率 .....	4.0%
ROE .....	7.0%

Net sales .....	¥1,080 billion
Operating income .....	¥43 billion
Income before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies .....	¥38 billion
Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc. ....	¥22 billion
Operating income ratio .....	4.0%
ROE .....	7.0%

## 2013年3月期の連結業績予想(2012年4月1日–2013年3月31日)

Forecast of consolidated business results for the year ending March 31, 2013 (April 1, 2012–March 31, 2013)

(%表示は、通期は対前期、第2四半期(累計)は対前年同四半期増減率)

(The percentages indicate the rates of increase (decrease) from the previous fiscal year in respect of the whole-year period, and from the second-quarter cumulative period of the previous fiscal year in respect of the second-quarter cumulative period, respectively.)

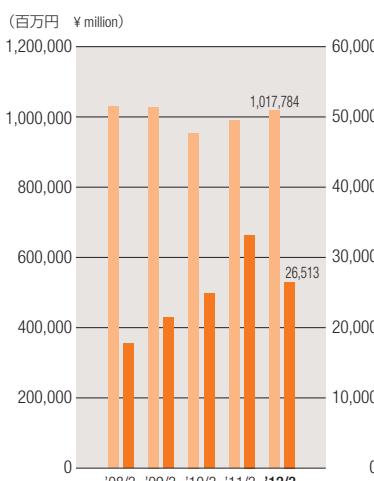
	売上高 Net sales		営業利益 Operating income		税金等調整前当期純利益 Income before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies		当社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc.		1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 Earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders
	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	百万円 million yen	%	
第2四半期(累計) Second-quarter cumulative period	515,000	1.7	12,000	(0.0)	7,200	(24.8)	3,600	(25.0)	16.92
通期 Whole-year period	1,040,000	2.2	30,000	13.2	23,000	(14.1)	12,000	3.0	56.41

	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'12/3
売上高 Net Sales	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	<b>1,017,784</b>	<b>12,412,000</b>
営業利益 Operating Income	17,769	21,417	24,855	33,175	<b>26,513</b>	<b>323,329</b>
継続事業からの税金等調整前当期純利益 Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	7,760	6,287	24,024	29,523	<b>26,766</b>	<b>326,415</b>
継続事業からの当期純利益 Net Income from Continuing Operations	3,857	1,196	15,903	16,925	<b>11,801</b>	<b>143,915</b>
当社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Nippon Meat Packers, Inc.	1,555	1,657	15,721	16,731	<b>11,655</b>	<b>142,135</b>
EBITDA* <sup>1</sup> EBITDA* <sup>1</sup>	34,470	32,793	50,557	55,763	<b>52,249</b>	<b>637,183</b>
総資産 Total Assets	608,809	583,684	604,201	590,688	<b>589,125</b>	<b>7,184,451</b>
当社株主資本 Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity	287,457	270,439	271,908	281,067	<b>290,020</b>	<b>3,536,829</b>
一株当たり金額 Per Share Amounts						
基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益(円/米ドル) Basic earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders (¥/\$)	6.81	7.26	69.69	78.67	<b>54.79</b>	<b>0.67</b>
希薄化後一株当たり当社株主に帰属する当期純利益(円/米ドル) Diluted earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders (¥/\$)	6.80	7.25	68.99	70.92	<b>49.40</b>	<b>0.60</b>
株価収益率(PER)(倍)* <sup>2</sup> Price Earnings Ratio (Times)* <sup>2</sup>	216.01	141.15	16.97	13.33	<b>19.18</b>	<b>19.18</b>
株価純資産倍率(PBR)(倍)* <sup>3</sup> Price Book-Value Ratio (Times)* <sup>3</sup>	1.17	0.86	0.93	0.79	<b>0.77</b>	<b>0.77</b>
株価キャッシュ・フロー倍率(PCFR)(倍)* <sup>4</sup> Price Cash Flow Ratio (Times)* <sup>4</sup>	11.31	6.19	3.96	6.07	<b>8.46</b>	<b>8.46</b>

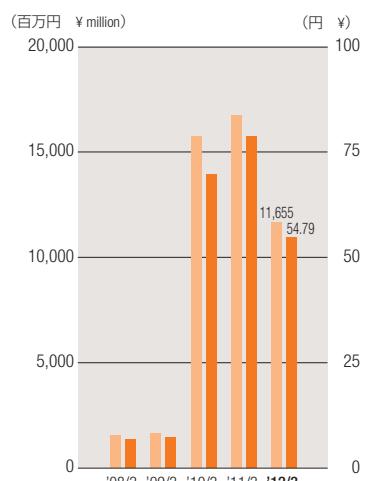
1. EBITDA=継続事業からの税金等調整前当期純利益+支払利息+減価償却費  
 2. 株価収益率(PER)=期末株価／基本的一株当たり当社株主に帰属する当期純利益  
 3. 株価純資産倍率(PBR)=期末株価／一株当たり当社株主資本  
 4. 株価キャッシュ・フロー倍率=期末株価／一株当たり営業活動によるキャッシュ・フロー

1. EBITDA=Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies+interest expense+depreciation and amortization  
 2. Price Earnings Ratio=Stock price at end of year/Basic earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders  
 3. Price Book-Value Ratio=Stock price at end of year/Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity per share  
 4. Price Cash Flow Ratio=Stock price at end of year/Net cash provided by (used in) operating activities per share

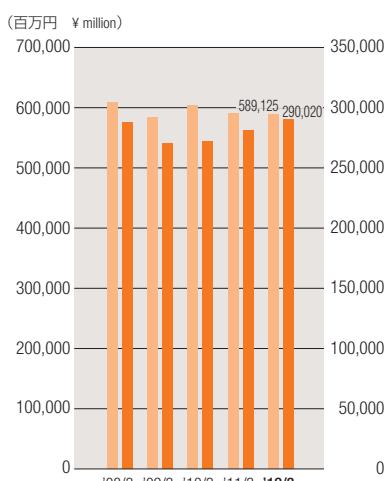
## 売上高及び 営業利益 Net sales and operating income



## 当社株主に帰属する当期純利益及び 基本的一株当たり当社株主に帰属する 当期純利益 Net Income attributable to Nippon Meat Packers, Inc. and basic earnings per share attributable to Nippon Meat Packers, Inc. shareholders



## 総資産及び 当社株主資本 Total assets and Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity



売上高  
Net sales

営業利益  
Operating income

当社株主に帰属する  
当期純利益  
Net Income attributable to  
Nippon Meat Packers, Inc.

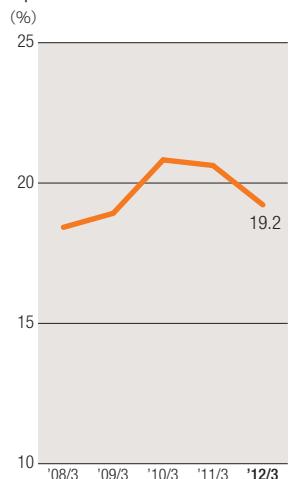
基本的一株当たり  
当社株主に帰属する  
当期純利益  
Basic earnings per share  
attributable to Nippon Meat  
Packers, Inc. shareholders

総資産  
Total assets

当社株主資本  
Nippon Meat Packers, Inc.  
shareholders' equity

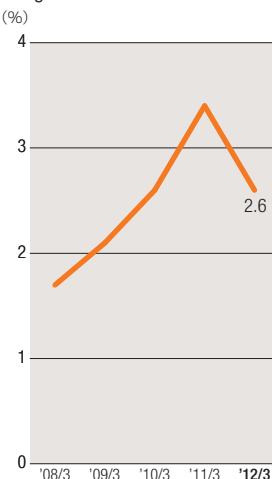
## 売上総利益率

Gross profit ratio



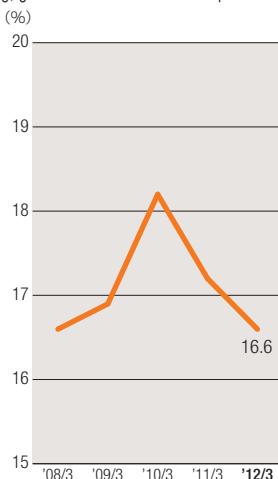
## 売上高営業利益率

Operating income ratio



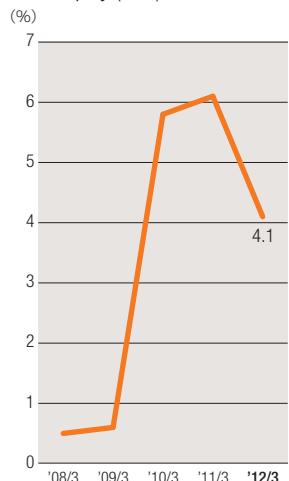
## 販売費及び一般管理費率

Selling, general and administrative expenses ratio



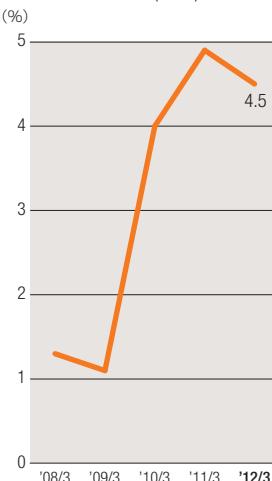
## 株主資本利益率(ROE)

Return on equity (ROE)



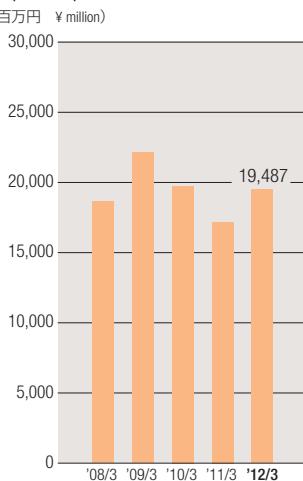
## 総資産税引前利益率(ROA)

Return on total assets (ROA)



## 設備投資額

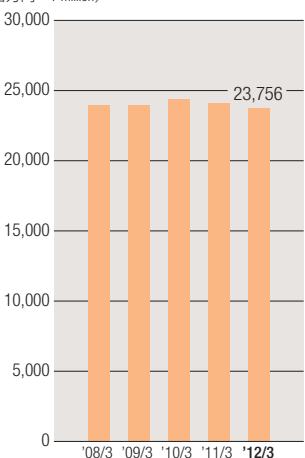
Capital expenditures



## 減価償却費

Depreciation and amortization

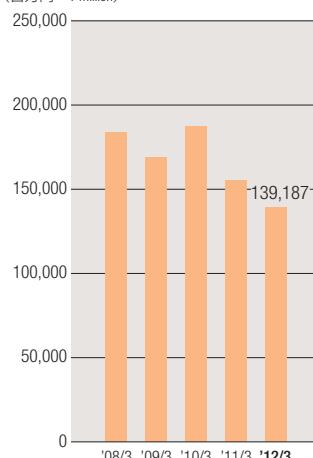
(百万円 ¥ million)



## 有利子負債

Interest-bearing debt

(百万円 ¥ million)



## 有利子負債・株主資本比率

Debt/equity ratio

(倍 Times)



	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	単位:百万円 ¥ million
売上高・営業利益及び当社株主に帰属する当期純利益の推移 Net Sales, Operating Income and Net Income attributable to Nippon Meat Packers, Inc.											
売上高 Net sales	909,999	926,019	933,471	962,369	975,466	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	<b>1,017,784</b>	
売上総利益 Gross profit	188,454	192,003	198,412	180,371	187,335	189,182	194,885	198,624	203,430	<b>195,562</b>	
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	165,333	168,378	171,142	170,190	170,802	171,413	173,468	173,769	170,255	<b>169,049</b>	
営業利益 Operating income	23,121	23,625	27,270	10,181	16,533	17,769	21,417	24,855	33,175	<b>26,513</b>	
継続事業からの税金等調整前当期純利益 Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies	13,353	19,708	22,552	2,550	13,835	7,760	6,287	24,024	29,523	<b>26,766</b>	
当社株主に帰属する当期純利益 Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc.	4,409	10,641	11,839	952	11,386	1,555	1,657	15,721	16,731	<b>11,655</b>	
収益性の指標 Profitability Indicators											
売上総利益率(%) Gross profit ratio (%)	20.7	20.7	21.3	18.7	19.2	18.4	18.9	20.8	20.6	<b>19.2</b>	
販売費及び一般管理費率(%) Selling, general and administrative expenses ratio (%)	18.2	18.2	18.3	17.7	17.5	16.6	16.9	18.2	17.2	<b>16.6</b>	
売上高営業利益率(%) Operating income ratio (%)	2.5	2.6	2.9	1.1	1.7	1.7	2.1	2.6	3.4	<b>2.6</b>	
売上高当期純利益率(%) <sup>※1</sup> Return on sales (%) <sup>*1</sup>	0.5	1.1	1.3	0.1	1.2	0.2	0.2	1.6	1.7	<b>1.1</b>	
総資産・当社株主資本及び有利子負債の推移と指標 Total Assets, Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity and Interest-Bearing Debt											
総資産 Total assets	621,579	610,663	611,250	591,426	612,933	608,809	583,684	604,201	590,688	<b>589,125</b>	
当社株主資本 Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity	246,981	262,096	268,621	291,580	298,428	287,457	270,439	271,908	281,067	<b>290,020</b>	
有利子負債 Interest-bearing debt	212,385	179,797	167,019	169,701	171,211	183,539	168,950	187,585	155,263	<b>139,187</b>	
株主資本比率(%) <sup>※2</sup> Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity ratio (%) <sup>*2</sup>	39.7	42.9	43.9	49.3	48.7	47.2	46.3	45.0	47.6	<b>49.2</b>	
有利子負債・株主資本比率(倍) <sup>※3</sup> Debt/equity ratio (Times) <sup>*3</sup>	0.86	0.69	0.62	0.58	0.57	0.64	0.62	0.69	0.55	<b>0.48</b>	
研究開発・設備投資・減価償却 R&D, Capital Expenditures, Depreciation											
研究開発費 R&D expenditures	2,053	2,105	2,223	2,300	2,459	2,283	2,822	3,011	3,081	<b>2,992</b>	
設備投資額 Capital expenditures	25,251	19,626	27,193	20,996	19,441	18,627	22,148	19,754	17,189	<b>19,487</b>	
減価償却費 Depreciation and amortization	25,032	24,336	22,954	23,731	22,975	23,939	24,000	24,408	24,115	<b>23,756</b>	
リターンの指標 Return Indicators											
株主資本利益率(ROE)(%) <sup>※4</sup> Return on equity (ROE) (%) <sup>*4</sup>	1.7	4.2	4.5	0.3	3.9	0.5	0.6	5.8	6.1	<b>4.1</b>	
総資産税引前利益率(ROA)(%) <sup>※5</sup> Return on total assets (ROA) (%) <sup>*5</sup>	2.1	3.2	3.7	0.4	2.3	1.3	1.1	4.0	4.9	<b>4.5</b>	

注) 1. 設備投資額は、有形固定資産及び無形固定資産の増加額です。  
2. 減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の償却額です。

Notes: 1. Capital expenditures represent the additions to tangible and intangible fixed assets.  
2. Depreciation and amortization consist of depreciation of tangible fixed assets and amortization of intangible fixed assets.

	'03/3	'04/3	'05/3	'06/3	'07/3	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	単位:百万円 ¥ million
<b>効率性の指標</b> Efficiency Indicators											
棚卸資産回転率(回)※6 Inventories turnover (Times)*6	10.5	11.2	10.3	9.1	8.4	9.1	9.0	8.8	9.5	<b>9.2</b>	
総資産回転率(回)※7 Total assets turnover (Times)*7	1.5	1.5	1.5	1.6	1.6	1.7	1.7	1.6	1.7	<b>1.7</b>	
棚卸資産回転日数(日)※8 Inventories turnover (Days)*8	34.9	32.7	35.3	40.3	43.3	40.2	40.5	41.5	38.4	<b>39.7</b>	
<b>キャッシュ・フロー</b> Cash Flows											
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	39,582	35,040	34,679	(21,793)	33,164	29,690	37,776	67,448	36,761	<b>26,432</b>	
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	(5,139)	(7,084)	(23,530)	(16,661)	(19,740)	(26,793)	(15,397)	(60,134)	8,745	<b>9,750</b>	
フリー・キャッシュ・フロー※9 Free cash flow*9	34,443	27,956	11,149	(38,454)	13,424	2,897	22,379	7,314	45,506	<b>36,182</b>	
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	(753)	(41,113)	(18,145)	(1,745)	(6,322)	7,451	(24,761)	(5,227)	(36,951)	<b>(23,745)</b>	
期末現金及び現金同等物残高 Cash and cash equivalents at end of the year	86,745	73,588	66,793	27,180	34,482	44,249	41,323	43,518	51,409	<b>63,651</b>	
<b>流動性の指標</b> Liquidity Indicators											
有利子負債・キャッシュ・フロー比率(%)※10 Debt/cash flow ratio (%)*10	18.6	19.5	20.8	—	19.4	16.2	22.4	36.0	23.7	<b>19.0</b>	
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)※11 Interest coverage ratio (Times)*11	11.9	12.2	13.0	—	11.4	11.0	15.0	31.6	17.0	<b>14.5</b>	
<b>その他データ</b> Other Data											
(連結)従業員数(人) Number of employees (consolidated)	15,356	15,418	15,658	15,330	15,145	14,959	14,772	14,845	15,118	<b>15,593</b>	
(外、平均臨時雇用者数) Average number of temporary employees	11,843	12,940	13,048	12,774	12,633	13,278	13,865	13,105	13,306	<b>12,763</b>	
一株当たり配当金(円) Dividend per share (¥)	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	16.0	<b>18.0</b>	

1. 売上高当期純利益率(%)=当社株主に帰属する当期純利益／売上高×100  
 2. 株主資本比率(%)=当社株主資本／総資産×100  
 3. 有利子負債・株主資本比率(倍)=有利子負債／当社株主資本  
 4. 株主資本利益率(ROE)(%)=当社株主に帰属する当期純利益／期中平均当社株主資本×100  
 5. 総資産税引前利益率(ROA)(%)=継続事業からの税金等調整前当期純利益／期中平均総資産×100  
 6. 棚卸資産回転率(回)=売上高／期中平均棚卸資産  
 7. 総資産回転率(回)=売上高／期中平均総資産  
 8. 棚卸資産回転日数(日)=365／棚卸資産回転率  
 9. フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー  
 10. 有利子負債・キャッシュ・フロー比率(%)=営業活動によるキャッシュ・フロー／有利子負債×100  
 11. インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)=営業活動によるキャッシュ・フロー／利払い
1. Return on sales (%)=Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc./Net sales×100  
 2. Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity ratio (%)=Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity/Total assets×100  
 3. Debt/equity ratio (Times)=Interest-bearing debt/Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity  
 4. Return on equity (ROE) (%)=Net income attributable to Nippon Meat Packers, Inc./Average Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity×100  
 5. Return on total assets (ROA) (%)=Income from continuing operations before income taxes and equity in earnings (losses) of associated companies/Average total assets×100  
 6. Inventories turnover (Times)=Net sales/Average inventories  
 7. Total assets turnover (Times)=Net sales/Average total assets  
 8. Inventories turnover (Days)=365/Inventories turnover  
 9. Free cash flow=Net cash provided by (used in) operating activities+Net cash provided by (used in) investing activities  
 10. Debt/cash flow ratio (%)=Net cash provided by (used in) operating activities/Interest-bearing debt×100  
 11. Interest coverage ratio (Times)=Net cash provided by (used in) operating activities/Interest paid

## 資産の部

Assets

## 流動資産

Current Assets

	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	<b>'12/3</b>	单位:百万円 ¥ million	単位:千米ドル Thousands of U.S. Dollars
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents	44,249	41,323	43,518	51,409	<b>63,651</b>	<b>776,232</b>	
定期預金 Time deposits	16,289	4,923	59,475	17,191	<b>7,595</b>	<b>92,622</b>	
有価証券 Marketable securities	388	10,051	261	20,197	<b>5,199</b>	<b>63,402</b>	
受取手形及び売掛金 Trade notes and accounts receivable	110,084	102,791	100,366	104,501	<b>119,959</b>	<b>1,462,915</b>	
貸倒引当金 Allowance for doubtful receivables	(457)	(674)	(638)	(625)	<b>(518)</b>	<b>(6,317)</b>	
棚卸資産 Inventories	112,218	115,765	100,545	107,599	<b>112,516</b>	<b>1,372,146</b>	
繰延税金 Deferred income taxes	8,566	6,410	6,877	7,150	<b>6,087</b>	<b>74,232</b>	
その他の流動資産 Other current assets	13,389	10,380	8,925	9,941	<b>9,979</b>	<b>121,695</b>	
流動資産合計 Total current assets	304,726	290,969	319,329	317,363	<b>324,468</b>	<b>3,956,927</b>	
有形固定資産—取得原価(減価償却累計額控除後) Property, Plant and Equipment—At Cost, Less Accumulated Depreciation	246,874	232,862	227,081	219,324	<b>213,663</b>	<b>2,605,646</b>	
無形固定資産(償却累計額控除後) Intangible Assets, Less Accumulated Amortization	8,138	11,729	12,224	10,244	<b>8,737</b>	<b>106,549</b>	
投資及びその他の資産 Investments and Other Assets							
関連会社に対する投資及び貸付金 Investments in and advances to associated companies	2,220	2,168	2,352	2,309	<b>2,510</b>	<b>30,610</b>	
その他の投資有価証券 Other investment securities	18,672	15,811	17,274	16,333	<b>17,790</b>	<b>216,951</b>	
その他の資産 Other assets	15,225	11,366	10,324	9,122	<b>8,589</b>	<b>104,744</b>	
投資及びその他の資産合計 Total investments and other assets	36,117	29,345	29,950	27,764	<b>28,889</b>	<b>352,305</b>	
長期繰延税金 Deferred Income Taxes—Non-Current	12,954	18,779	15,617	15,993	<b>13,368</b>	<b>163,024</b>	
資産合計 Total Assets	608,809	583,684	604,201	590,688	<b>589,125</b>	<b>7,184,451</b>	

## 負債及び資本の部

## Liabilities and Equity

## 流動負債

## Current Liabilities

	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'12/3
単位:百万円 ¥ million						単位:千米ドル Thousands of U.S. Dollars
短期借入金 Short-term bank loans	56,427	56,455	48,332	43,344	<b>40,460</b>	<b>493,415</b>
一年以内に期限の到来する長期債務 Current maturities of long-term debt	18,396	6,943	42,483	23,907	<b>26,636</b>	<b>324,829</b>
支払手形及び買掛金 Trade notes and accounts payable	87,296	85,377	84,124	90,317	<b>96,822</b>	<b>1,180,756</b>
未払法人税等 Accrued income taxes	1,983	2,274	6,657	8,885	<b>4,371</b>	<b>53,305</b>
繰延税金 Deferred income taxes	579	646	1,094	689	<b>2,038</b>	<b>24,854</b>
未払費用 Accrued expenses	15,460	15,512	17,311	19,530	<b>19,006</b>	<b>231,780</b>
その他の流動負債 Other current liabilities	11,386	10,913	13,459	11,124	<b>14,338</b>	<b>174,854</b>
流動負債合計 Total current liabilities	191,527	178,120	213,460	197,796	<b>203,671</b>	<b>2,483,793</b>
退職金及び年金債務 Liability under Retirement and Severance Program	14,299	23,259	16,128	17,581	<b>17,170</b>	<b>209,390</b>
長期債務(一年以内期限到来分を除く) Long-Term Debt, Less Current Maturities	108,716	105,552	96,770	88,012	<b>72,091</b>	<b>879,159</b>
長期繰延税金 Deferred Income Taxes—Non-Current	2,471	2,492	2,465	2,589	<b>2,616</b>	<b>31,902</b>
その他の固定負債 Other Long-Term Liabilities	2,224	1,885	1,416	1,506	<b>1,309</b>	<b>15,963</b>
負債合計 Total Liabilities	319,237	311,308	330,239	307,484	<b>296,857</b>	<b>3,620,207</b>
当社株主資本 Nippon Meat Packers, Inc. Shareholders' Equity						
資本金 Common stock	24,166	24,166	24,166	24,166	<b>24,166</b>	<b>294,707</b>
資本剰余金 Capital surplus	50,944	50,963	50,925	50,809	<b>50,786</b>	<b>619,341</b>
利益剰余金 Retained earnings						
利益準備金 Appropriated for legal reserve	6,903	7,013	7,189	7,248	<b>7,350</b>	<b>89,634</b>
その他の利益剰余金 Unappropriated	208,930	206,588	218,482	231,771	<b>239,921</b>	<b>2,925,866</b>
その他の包括損益累計額 Accumulated other comprehensive income (loss)	(3,173)	(17,950)	(12,067)	(16,231)	<b>(15,526)</b>	<b>(189,341)</b>
自己株式 Treasury stock, at cost	(313)	(341)	(16,787)	(16,696)	<b>(16,677)</b>	<b>(203,378)</b>
当社株主資本合計 Total Nippon Meat Packers, Inc. shareholders' equity	287,457	270,439	271,908	281,067	<b>290,020</b>	<b>3,536,829</b>
非支配持分 Noncontrolling Interests	2,115	1,937	2,054	2,137	<b>2,248</b>	<b>27,415</b>
資本合計 Total Equity	289,572	272,376	273,962	283,204	<b>292,268</b>	<b>3,564,244</b>
負債及び資本合計 Total Liabilities and Equity	608,809	583,684	604,201	590,688	<b>589,125</b>	<b>7,184,451</b>

	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'12/3
<b>収益</b> Revenues						
売上高 Net sales	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	<b>1,017,784</b>	<b>12,412,000</b>
売上原価 Cost of goods sold	840,512	833,564	754,992	785,878	<b>822,222</b>	<b>10,027,098</b>
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	171,413	173,468	173,769	170,255	<b>169,049</b>	<b>2,061,573</b>
その他の営業費用 Other operating costs and expenses	4,931	4,912	1,362	1,389	<b>2,319</b>	<b>28,280</b>
プロ野球選手移籍金 Gain from the transfer through the posting system	—	—	—	—	<b>4,017</b>	<b>48,988</b>
支払利息 Interest expense	2,771	2,506	2,125	2,125	<b>1,727</b>	<b>21,061</b>
その他の収益及び(費用)—純額 Other income (expenses), net	(2,307)	(7,712)	2,656	(138)	<b>282</b>	<b>3,439</b>
<b>継続事業からの税金等調整前当期純利益</b> Income from Continuing Operations before Income Taxes and Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	7,760	6,287	24,024	29,523	<b>26,766</b>	<b>326,415</b>
<b>法人税等</b> Income Taxes						
当期税金 Current	3,392	2,746	9,066	12,889	<b>11,781</b>	<b>143,671</b>
繰延税金 Deferred	501	1,905	(696)	(68)	<b>3,679</b>	<b>44,866</b>
法人税等合計 Total	3,893	4,651	8,370	12,821	<b>15,460</b>	<b>188,537</b>
<b>継続事業からの持分法による投資損益前当期純利益</b> Income from Continuing Operations before Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies	3,867	1,636	15,654	16,702	<b>11,306</b>	<b>137,878</b>
<b>持分法による投資損益(法人税等控除後)</b> Equity in Earnings (Losses) of Associated Companies — Net of Applicable Income Taxes	(10)	(440)	249	223	<b>495</b>	<b>6,037</b>
<b>継続事業からの当期純利益</b> Net Income from Continuing Operations	3,857	1,196	15,903	16,925	<b>11,801</b>	<b>143,915</b>
<b>非継続事業からの純損益(法人税等控除後)</b> Income (Loss) from Discontinued Operations—Net of Applicable Income Taxes	(2,311)	553	—	—	—	—
<b>当期純利益</b> Net Income	1,546	1,749	15,903	16,925	<b>11,801</b>	<b>143,915</b>
<b>非支配持分に帰属する当期純損益</b> Net (Income) Loss Attributable to Noncontrolling Interests	9	(92)	(182)	(194)	<b>(146)</b>	<b>(1,780)</b>
<b>当社株主に帰属する当期純利益</b> Net Income Attributable to Nippon Meat Packers, Inc.	1,555	1,657	15,721	16,731	<b>11,655</b>	<b>142,135</b>

単位:百万円  
¥ million単位:千米ドル  
Thousands of U.S. Dollars

単位:百万円  
¥ million  
単位:千米ドル  
Thousands of U.S. Dollars

	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3	'12/3
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b> Operating Activities						
<b>当期純利益</b> Net Income	1,546	1,749	15,903	16,925	<b>11,801</b>	<b>143,915</b>
<b>営業活動による純キャッシュ増加(減少)への調整</b> Adjustments to Reconcile Net Income to Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities						
減価償却費 Depreciation and amortization	24,486	24,646	25,098	24,643	<b>24,234</b>	<b>295,537</b>
固定資産減損損失 Impairment loss of long-lived assets	2,714	2,730	792	1,422	<b>2,213</b>	<b>26,988</b>
繰延税金 Income taxes deferred	138	2,176	(696)	(68)	<b>3,679</b>	<b>44,866</b>
為替換算差額 Foreign exchange translation adjustments	(412)	5,300	(4,239)	(1,325)	<b>118</b>	<b>1,439</b>
受取手形及び売掛金の(増加)減少 Decrease (increase) in trade notes and accounts receivable	5,809	5,705	3,048	(4,230)	<b>(15,532)</b>	<b>(189,415)</b>
棚卸資産の(増加)減少 Decrease (increase) in inventories	408	(8,149)	16,950	(7,529)	<b>(4,567)</b>	<b>(55,695)</b>
その他の流動資産の(増加)減少 Decrease (increase) in other current assets	811	3,691	838	(1,247)	<b>73</b>	<b>890</b>
支払手形及び買掛金の増加(減少) Increase (decrease) in trade notes and accounts payable	(6,260)	(310)	(1,786)	6,465	<b>6,496</b>	<b>79,220</b>
未払法人税等の増加(減少) Increase (decrease) in accrued income taxes	(1,994)	362	4,794	2,284	<b>(4,492)</b>	<b>(54,780)</b>
未払費用及びその他の流動負債の増加(減少) Increase (decrease) in accrued expenses and other current liabilities	1,373	200	4,458	(941)	<b>1,513</b>	<b>18,451</b>
その他-純額 Other, net	1,071	(324)	2,288	362	<b>896</b>	<b>10,925</b>
<b>営業活動による純キャッシュ増加(減少)</b> Net cash provided by (used in) operating activities	29,690	37,776	67,448	36,761	<b>26,432</b>	<b>322,341</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b> Investing Activities						
固定資産の取得 Capital expenditures	(18,632)	(16,877)	(17,464)	(15,913)	<b>(17,311)</b>	<b>(211,110)</b>
固定資産の売却 Proceeds from sales of capital assets	1,650	2,886	1,623	2,614	<b>2,218</b>	<b>27,049</b>
短期投資の(増加)減少 Decrease (increase) in short-term investments	(9,764)	(615)	(43,630)	21,848	<b>23,783</b>	<b>290,037</b>
有価証券及びその他の投資有価証券の取得 Purchases of marketable securities and other investment securities	(2,137)	(285)	(1,423)	(10,346)	<b>(444)</b>	<b>(5,415)</b>
有価証券及びその他の投資有価証券の売却及び償還 Proceeds from sales and redemptions of marketable securities and other investment securities	2,270	350	29	10,386	<b>302</b>	<b>3,683</b>
子会社の取得に伴う現金及び現金同等物の純減 Net decrease in cash and cash equivalents resulting from purchase of subsidiaries	—	—	—	—	<b>(198)</b>	<b>(2,415)</b>
子会社の売却に伴う現金及び現金同等物の純減 Net decrease in cash and cash equivalents resulting from sale of a subsidiary	—	—	(412)	—	—	—
その他-純額 Other, net	(180)	(856)	1,143	156	<b>1,400</b>	<b>17,073</b>
<b>投資活動による純キャッシュ増加(減少)</b> Net cash provided by (used in) investing activities	(26,793)	(15,397)	(60,134)	8,745	<b>9,750</b>	<b>118,902</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b> Financing Activities						
現金配当 Cash dividends	(3,677)	(3,663)	(3,730)	(3,455)	<b>(3,474)</b>	<b>(42,366)</b>
短期借入金の増加(減少) Increase (decrease) in short-term bank loans	(7,633)	(1,694)	(7,672)	(3,711)	<b>(2,977)</b>	<b>(36,305)</b>
借入債務による調達 Proceeds from debt	31,426	40	29,968	25,931	<b>12,462</b>	<b>151,976</b>
借入債務の返済 Repayments of debt	(12,630)	(19,395)	(7,316)	(55,711)	<b>(29,753)</b>	<b>(362,841)</b>
自己株式の取得 Acquisition of treasury stock	(35)	(49)	(16,480)	(14)	<b>(4)</b>	<b>(49)</b>
その他-純額 Other, net	0	0	3	9	<b>1</b>	<b>12</b>
<b>財務活動による純キャッシュ増加(減少)</b> Net cash provided by (used in) financing activities	7,451	(24,761)	(5,227)	(36,951)	<b>(23,745)</b>	<b>(289,573)</b>
<b>為替変動による現金及び現金同等物への影響額</b> Effect of Exchange Rate Changes on Cash and Cash Equivalents	(581)	(544)	108	(664)	<b>(195)</b>	<b>(2,377)</b>
<b>純キャッシュ増加(減少)</b> Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	9,767	(2,926)	2,195	7,891	<b>12,242</b>	<b>149,293</b>
期首現金及び現金同等物残高 Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	34,482	44,249	41,323	43,518	<b>51,409</b>	<b>626,939</b>
期末現金及び現金同等物残高 Cash and Cash Equivalents at End of the Year	44,249	41,323	43,518	51,409	<b>63,651</b>	<b>776,232</b>

## オペレーティング・セグメント情報

By Operating Segment

単位:百万円  
¥ million

	加工事業本部 Processed Foods Business Division	食肉事業本部 Fresh Meats Business Division	関連企業本部 Affiliated Business Division	計 Total	消去調整他 Eliminations, Adjustments and Others	連結 Consolidated
<b>FY2012/3</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	<b>320,722</b>	<b>577,176</b>	<b>132,470</b>	<b>1,030,368</b>	<b>(12,584)</b>	<b>1,017,784</b>
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	<b>21,464</b>	<b>89,050</b>	<b>2,719</b>	<b>113,233</b>	<b>(113,233)</b>	<b>—</b>
合計 Total	<b>342,186</b>	<b>666,226</b>	<b>135,189</b>	<b>1,143,601</b>	<b>(125,817)</b>	<b>1,017,784</b>
営業費用 Operating expenses	<b>334,156</b>	<b>650,066</b>	<b>133,229</b>	<b>1,117,451</b>	<b>(126,180)</b>	<b>991,271</b>
営業利益(損失) Operating income (loss)	<b>8,030</b>	<b>16,160</b>	<b>1,960</b>	<b>26,150</b>	<b>363</b>	<b>26,513</b>
資産 Assets	<b>171,336</b>	<b>294,322</b>	<b>49,206</b>	<b>514,864</b>	<b>74,261</b>	<b>589,125</b>
減価償却費 Depreciation and amortization	<b>9,695</b>	<b>9,493</b>	<b>1,747</b>	<b>20,935</b>	<b>2,821</b>	<b>23,756</b>
資本的支出 Capital expenditures	<b>8,752</b>	<b>8,494</b>	<b>1,604</b>	<b>18,850</b>	<b>637</b>	<b>19,487</b>
<b>FY2011/3</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	314,821	557,482	129,521	1,001,824	(12,516)	989,308
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	23,206	86,845	2,703	112,754	(112,754)	—
合計 Total	<b>338,027</b>	<b>644,327</b>	<b>132,224</b>	<b>1,114,578</b>	<b>(125,270)</b>	<b>989,308</b>
営業費用 Operating expenses	329,398	620,307	130,552	1,080,257	(124,124)	956,133
営業利益(損失) Operating income (loss)	8,629	24,020	1,672	34,321	(1,146)	33,175
資産 Assets	170,160	294,507	43,473	508,140	82,548	590,688
減価償却費 Depreciation and amortization	9,713	9,396	1,659	20,768	3,347	24,115
資本的支出 Capital expenditures	9,250	6,249	1,695	17,194	(5)	17,189
<b>FY2010/3</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	308,133	526,799	130,027	964,959	(11,343)	953,616
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	21,303	78,129	2,500	101,932	(101,932)	—
合計 Total	<b>329,436</b>	<b>604,928</b>	<b>132,527</b>	<b>1,066,891</b>	<b>(113,275)</b>	<b>953,616</b>
営業費用 Operating expenses	320,463	588,469	131,911	1,040,843	(112,082)	928,761
営業利益(損失) Operating income (loss)	8,973	16,459	616	26,048	(1,193)	24,855
資産 Assets	172,790	288,872	43,363	505,025	99,176	604,201
減価償却費 Depreciation and amortization	9,333	9,504	1,690	20,527	3,881	24,408
資本的支出 Capital expenditures	9,219	7,571	1,293	18,083	1,671	19,754
<b>FY2009/3</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	312,826	597,700	129,198	1,039,724	(11,275)	1,028,449
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	21,687	89,098	3,310	114,095	(114,095)	—
合計 Total	<b>334,513</b>	<b>686,798</b>	<b>132,508</b>	<b>1,153,819</b>	<b>(125,370)</b>	<b>1,028,449</b>
営業費用 Operating expenses	328,825	670,491	133,028	1,132,344	(125,312)	1,007,032
営業利益(損失) Operating income (loss)	5,688	16,307	(520)	21,475	(58)	21,417
資産 Assets	174,110	298,649	43,885	516,644	67,040	583,684
減価償却費 Depreciation and amortization	8,989	9,459	1,601	20,049	3,951	24,000
資本的支出 Capital expenditures	9,963	8,834	1,768	20,565	1,583	22,148
<b>FY2008/3</b>						
売上高 Net sales						
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	305,951	607,811	128,988	1,042,750	(13,056)	1,029,694
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	18,790	86,458	3,403	108,651	(108,651)	—
合計 Total	<b>324,741</b>	<b>694,269</b>	<b>132,391</b>	<b>1,151,401</b>	<b>(121,707)</b>	<b>1,029,694</b>
営業費用 Operating expenses	322,473	679,168	133,095	1,134,736	(122,811)	1,011,925
営業利益(損失) Operating income (loss)	2,268	15,101	(704)	16,665	1,104	17,769
資産 Assets	173,314	310,029	43,860	527,203	81,606	608,809
減価償却費 Depreciation and amortization	9,587	9,932	1,542	21,061	2,878	23,939
資本的支出 Capital expenditures	6,527	9,721	756	17,004	1,623	18,627

注) 1. 減価償却費は、有形固定資産及び無形固定資産の償却額です。  
 2. 資本的支出は、有形固定資産及び無形固定資産の増加額です。

Notes: 1. Depreciation and amortization consist of depreciation of tangible fixed assets and amortization of intangible fixed assets.  
 2. Capital expenditures represent the additions to tangible and intangible fixed assets.

## 地域別情報

By Geographical Area

単位:百万円  
¥ million

FY2012/3	日本 Japan	その他の地域 Other Countries	計 Total	消去 Eliminations	連結 Consolidated
<b>売上高 Net sales</b>					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	<b>938,846</b>	<b>78,938</b>	<b>1,017,784</b>	—	<b>1,017,784</b>
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	<b>678</b>	<b>78,783</b>	<b>79,461</b>	(79,461)	—
合計 Total	<b>939,524</b>	<b>157,721</b>	<b>1,097,245</b>	(79,461)	<b>1,017,784</b>
営業費用 Operating expenses	<b>912,120</b>	<b>159,118</b>	<b>1,071,238</b>	(79,967)	<b>991,271</b>
営業利益(損失) Operating income (loss)	<b>27,404</b>	(1,397)	<b>26,007</b>	506	<b>26,513</b>
<b>FY2011/3</b>					
<b>売上高 Net sales</b>					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	918,888	70,420	989,308	—	989,308
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	545	78,561	79,106	(79,106)	—
合計 Total	919,433	148,981	1,068,414	(79,106)	989,308
営業費用 Operating expenses	889,548	146,015	1,035,563	(79,430)	956,133
営業利益(損失) Operating income (loss)	29,885	2,966	32,851	324	33,175
<b>FY2010/3</b>					
<b>売上高 Net sales</b>					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	892,872	60,744	953,616	—	953,616
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	491	77,916	78,407	(78,407)	—
合計 Total	893,363	138,660	1,032,023	(78,407)	953,616
営業費用 Operating expenses	870,240	136,558	1,006,798	(78,037)	928,761
営業利益(損失) Operating income (loss)	23,123	2,102	25,225	(370)	24,855
<b>FY2009/3</b>					
<b>売上高 Net sales</b>					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	952,490	75,959	1,028,449	—	1,028,449
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	755	85,696	86,451	(86,451)	—
合計 Total	953,245	161,655	1,114,900	(86,451)	1,028,449
営業費用 Operating expenses	931,997	161,244	1,093,241	(86,209)	1,007,032
営業利益(損失) Operating income (loss)	21,248	411	21,659	(242)	21,417
<b>FY2008/3</b>					
<b>売上高 Net sales</b>					
(1)外部顧客に対する売上高 External customers	936,068	93,626	1,029,694	—	1,029,694
(2)セグメント間の内部売上高 Intersegment	787	91,653	92,440	(92,440)	—
合計 Total	936,855	185,279	1,122,134	(92,440)	1,029,694
営業費用 Operating expenses	914,802	189,723	1,104,525	(92,600)	1,011,925
営業利益(損失) Operating income (loss)	22,053	(4,444)	17,609	160	17,769

## 品種別売上高

Net sales by product category

単位:百万円

¥ million

	'08/3	'09/3	'10/3	'11/3	'12/3
ハム・ソーセージ Hams and Sausages	132,820	138,876	137,549	134,941	<b>137,286</b>
加工食品 Processed Foods	185,734	187,456	188,870	197,745	<b>203,167</b>
食肉 Fresh Meats	555,372	566,423	496,100	530,154	<b>544,054</b>
牛 Beef	213,330	206,902	181,104	192,383	<b>197,494</b>
豚 Pork	213,839	213,838	185,733	195,757	<b>201,563</b>
鶏 Poultry	106,669	123,874	105,769	119,257	<b>122,873</b>
その他食肉 Other Fresh Meats	21,534	21,809	23,494	22,757	<b>22,124</b>
水産物 Marine Products	86,226	83,759	82,570	80,435	<b>82,836</b>
乳製品 Dairy Products	22,124	22,215	21,985	21,903	<b>23,261</b>
その他 Others	47,418	29,720	26,542	24,130	<b>27,180</b>
合計 Total	1,029,694	1,028,449	953,616	989,308	<b>1,017,784</b>

## 海外主要地域別情報

Information by major overseas geographical area

単位:百万円

¥ million

	'10/3	'11/3	'12/3
海外計 Overseas total	売上高 Net sales	138,660	148,981
	営業利益 Operating income	2,102	2,966
	(1,397)		
豪州 Australia	売上高 Net sales	49,308	55,766
	営業利益 Operating income	(2,510)	(1,712)
	(3,925)		
米州 Americas	売上高 Net sales	64,045	66,611
	営業利益 Operating income	3,354	3,718
	(2,225)		
アジア、ヨーロッパ Asia & Europe	売上高 Net sales	27,508	29,477
	営業利益 Operating income	1,242	968
	(296)		

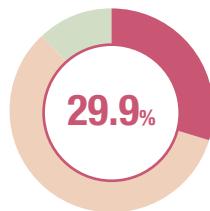
注) 1. 地域間内部取引の消去があるため、海外計は各地域の合計とは一致しません。

2. 米州には、北米と南米の事業が含まれます。

Notes: 1. The total of each area is not equal to the overseas total, by reason of the elimination of intersegment transactions.

2. The Americas include North and South American businesses.

## 加工事業本部 Processed Foods Business Division



売上高及び営業利益 Net sales and operating income



## 事業概要 Overview

**原料供給**  
Supply of raw materials

日本ハム  
食肉事業本部

Nippon Meat Packers, Inc.  
Fresh Meats Business Division

社外仕入 Procurement from external suppliers

**製造**  
Production

## 国内 Japan

ハム・ソーセージの製造  
Production of ham and sausages

- ・日本ハムファクトリー
- ・日本ハム北海道ファクトリー
- ・東北日本ハム
- ・南日本ハム
- ・函館カールレイモン
- ・鎌倉ハム富岡商会

- ・Nippon Ham Factory Co., Ltd.
- ・Nippon Ham Hokkaido Factory Co., Ltd.
- ・Tohoku Nippon Ham Co., Ltd.
- ・Minami Nippon Ham Co., Ltd.
- ・Hakodate Carl Raymon Co., Ltd.
- ・Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.



国内の自社農場で肥育した国産豚肉使用の最高級ギフト『美ノ国』

Utsukushi-no-Kuni, the gift-packed ham made from safe domestic pork raised on our own farms



クセのないスッキリとした味わいとお肉本来の香りにこだわった『彩りキッチンロースハム』

Irodori Kitchen Roast Ham features a pure, unadulterated taste and a natural ham aroma



パリッとおいしさで売れるNo.1のウインナー『シャウエッセン』  
Firm and juicy SCHAU ESSEN sausages, a Nippon Ham best-seller



冷めても美味しい新技術で仕上げた『森の熏り新あらびきウインナー』

New production technologies mean Mori no Kaori's new coarse-ground pork sausages are tasty hot or cold



一口サイズで食べやすい柔らかな皮なしタイプの『ウイニー』

Winny bite-sized skinless soft pork wieners



**物流・販売**  
Logistics and sales

日本ハム営業本部  
日本ハムSCM推進室

- ・日本ハム北海道販売
- ・日本ハム東販売
- ・日本ハム西販売

- ・日本ルートサービス
- ・日本デリーネット

Nippon Meat Packers, Inc.  
Supply Chain Management Office  
Corporate Planning Division

外部顧客(量販店、食料品店、精肉店、食肉卸、中・外食業者、各種食品製造メーカー)

加工事業本部は、ハム・ソーセージ事業とデリ商品\*事業で構成されており、商品開発から製造・販売までを一貫して行っています。ハム・ソーセージでは『シャウエッセン』をはじめ、『新鮮生活ZERO』シリーズ、『ウイニー』など、また、デリ商品では、『中華名菜』『石窯工房』など、ブランド力のある商品を展開しています。企画力、商品開発力、技術力を駆使し、新しい市場を開拓する商品の開発を行っています。

\*デリ商品とは、デリカテッセン(調理食品)のことを示しています。

The Processed Foods Business Division is composed of the hams and sausages business, as well as the deli & processed foods\* business, and covers a full integrated range of business activities, from product development through to production and sales. The division develops products with strong brand power such as SCHAU ESSEN, the Shinsen Seikatsu Zero series, Winny and other products in the hams and sausages business, and Chuka Meisai, Ishigama Kobo and other processed foods in the deli & processed foods business. In addition, the division is working to create new markets by developing products that use Nippon Ham's planning, product development and technological capabilities to the fullest.

"Deli & processed foods" refers to delicatessen products and cooked foods.

- ・ Nippon Ham Shokuhin Co., Ltd.
- ・ Nippon Ham Sozai Co., Ltd.

家庭で本格的な中華料理が楽しめる『中華名菜』シリーズ

The Chuka Meisai series enables consumers to enjoy authentic Chinese cuisine at home

家庭のトースターで焼きたての食感が楽しめる『焼きたてパイシリーズ』

The Yakinote Pie series of pies that can be baked in an ordinary oven toaster

牛肉をローストしてとろけるまで煮込んだ『ローストビーフカレー』

Roast Beef Curry, with beef that has been roasted and stewed until it melts in your mouth



チキンのホワイトミートを使用した、ロングセラー商品の『チキンナゲット』

Chicken Nuggets, made with tasty white meat, are a long-time consumer favorite



自家製生地を使用し、製法と素材にこだわった『石窯工房』シリーズ

Ishigama Kobo pizzas feature homemade-style crusts, high-quality ingredients and a time-honored production method



ソテーした香味野菜「ミルボア」を加えたふっくらやわらかい『ミルボアデミグラスハンバーグ』

Mirepoix Demi-glace Sauce Hamburger, a plump patty with a rich sauce containing sautéed mirepoix (an aromatic mixture of diced onion, carrot and celery)

- ・ Nippon Ham Hokkaido Hanbai Co., Ltd.
- ・ Nippon Ham Higashi Hanbai Co., Ltd.
- ・ Nippon Ham Nishi Hanbai Co., Ltd.

- ・ Nippon Route Service Co., Ltd.
- ・ Nippon Daily Net Co., Ltd.

低温度管理を徹底する販売拠点  
Local sales offices are scrupulous in their management of cool storage facilities



#### External customers

(Mass retailers, food retailers, butcher shops, fresh meat distributors, manufacturers of prepared dishes, restaurants, manufacturers of processed foods)

**原料供給**  
Supply of raw materials

**日本ハム 食肉事業本部**  
Nippon Meat Packers, Inc.  
Fresh Meats Business Division

**社外仕入**  
Procurement from external suppliers

#### 海外 Overseas

**ハム・ソーセージの製造**  
Production of ham and sausages

- ・ 日本ゴールデンピッグ（ベトナム）
- ・ Nippon Golden Pig Joint Stock Company

**加工食品の製造**  
Production of processed foods

- ・ タイ日本フーズ（タイ）
- ・ 日本食品メキシカーナ（メキシコ）
- ・ 威海日都食品
- ・ 山東日龍食品（中国）
- ・ Thai Nippon Foods Co., Ltd.
- ・ Nippon Shokuhin Mexicana S.A. DE C.V.
- ・ Weihai Nippon Shokuhin Co., Ltd.
- ・ Shandong Rilong Foodstuffs Co., Ltd.

**現地顧客**  
Local customers

- ・ 天津龍泰食品（中国）
- ・ Tianjin Longtai Food Co., Ltd.

**現地顧客**  
Local customers

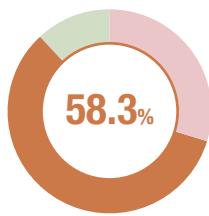
**現地顧客**  
Local customers

#### External customers

(Mass retailers, food retailers, butcher shops, fresh meat distributors, manufacturers of prepared dishes, restaurants, manufacturers of processed foods)

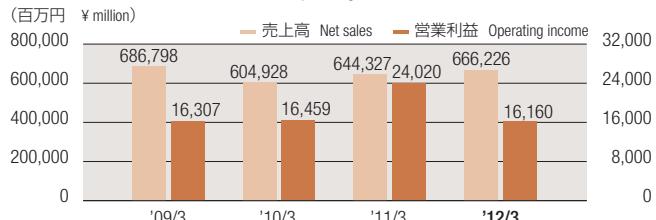
## 食肉事業本部

### Fresh Meats Business Division



食肉事業本部は、生産から販売までをグループ内で手がけるインテグレーションシステムに裏打ちされた、供給体制と販売体制を最大の強みとし、ブランド食肉を中心とした商品展開をしていきます。供給体制については国内外に自社農場を持つとともに、グローバルな調達ネットワークと物流網を構築しています。また、国内における販売体制においても東京と大阪の物流センターを中心に、全国各地に網羅された営業拠点からスピーディーに供給できる体制を作り上げています。

#### 売上高及び営業利益 Net sales and operating income



One of the Fresh Meats Business Division's greatest strengths is its supply and sales systems underpinned by the Nippon Ham Group's integrated production system, which is involved from production to sales. The division plans to develop its products with a focus on brand meat products. Regarding our supply system, the Nippon Ham Group owns farms both in Japan and overseas, and is building a global procurement network and a distribution network. Furthermore, we are also building a network for our domestic sales system which can speedily supply products from our marketing bases located throughout Japan, spearheaded by our distribution centers in Tokyo and Osaka.

#### 事業概要 Overview

##### 国内 Japan



## 海外 Overseas

### 豪州 Australia

現地畜産農家  
(生体)  
External producers  
(livestock)

**牛の生産・肥育**  
· オーキーホールディングス  
Breeding of cattle  
· Oakey Holdings Pty. Ltd.



広大な土地で育てられる牛  
Cattle raised on vast, wide-open farms

現地パッカー  
(ボックスミート)  
External packers  
(boxed meat)

**処理・加工**  
· オーキーアバトゥア  
· ウィンガムビーフ  
エクスポート  
· TBS  
Packing and processing  
· Oakey Abattoir Pty. Ltd.  
· Wingham Beef Exports Pty. Ltd.  
· Thomas Borthwick & Sons (Australia) Pty. Ltd.



トレーサビリティに対応した最新のライン  
A state-of-the-art production line ensures precise traceability

**輸出・販売**  
· オーストラリア日本ハム  
Exports and sales  
· Nippon Meat Packers Australia Pty. Ltd.

### アジア・欧州 Asia and Europe

**輸出・販売**  
· タイ日本ハム  
· シンガポール日本ハム  
· 台湾日本ハム  
· 英国日本ハム  
Exports and sales  
· Thai Nippon Meat Packers Co., Ltd.  
· Nippon Meat Packers Singapore Pte. Ltd.  
· Nippon Meat Packers (Taiwan) Inc.  
· Nippon Meat Packers U.K. Ltd.

### 北米 North America

**豚の肥育・販売**  
· テキサスファーム  
Breeding of pigs and sales  
· Texas Farm, LLC

**加工食品製造・販売**  
· デイリーフーズ  
Production and sales of processed foods  
· Day-Lee Foods, Inc.

### 南米 South America

**輸出・販売**  
· チリ日本ハム  
Exports and sales  
· Nippon Meat Packers Inc. (Chile)  
Y Compania Limitada

現地顧客  
Local customers

現地顧客  
日本以外の国  
Local customers, countries other than Japan

社外仕入  
Procurement from external sources

**食肉等の輸出・販売**  
· デイリーフーズ  
Exports and sales  
· Day-Lee Foods, Inc.

現地顧客  
日本以外の国  
Local customers, countries other than Japan

**輸入・販売**  
· ジャパンフード

**Imports and sales**  
· Japan Food Corporation

Nippon Meat Packers, Inc.  
Fresh Meats Business Division

### Logistics and sales

- Higashi Nippon Food, Inc.
- Kanto Nippon Food, Inc.
- Naka Nippon Food, Inc.
- Nishi Nippon Food, Inc.
- Nippon Logistics Center, Inc.
- Nippon Chilled Logistics, Inc.

### 国内食肉ブランド

Domestic fresh meat brands

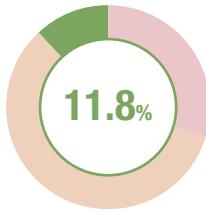


### 輸入食肉ブランド

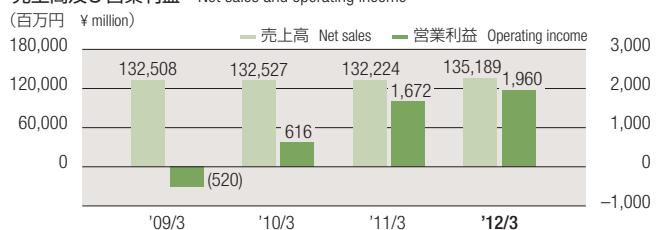
Imported fresh meat brands



## 関連企業本部 Affiliated Business Division



### 売上高及び営業利益 Net sales and operating income



The Affiliated Business Division is composed of the marine products and dairy products businesses, among others. Consolidated subsidiaries in the division have a high degree of specialization. Companies such as the Marine Foods Corporation, an industry leader in food service-use sushi ingredients, Hoko Co., Ltd., which has a strong reputation for food service-use cheeses, and Nippon Luna Inc., famous for its *Vanilla Yogurt*, ensure that in this changing market environment we can continue to satisfy evolving customer needs.

### 事業概要 Overview

#### 水産事業

##### Marine Products Business

###### 水産加工品の製造・販売

- マリンフーズ

Production and sales of processed marine products

- The Marine Foods Corporation



鮮度と品質を保ちながら、様々な形状に加工して提供しているマリンフーズの寿司ネタ

The Marine Foods Corporation processes fresh seafood into a variety of shapes and sizes for sushi while preserving freshness and quality

###### 水産加工品の製造・販売

- 宝幸

Production and sales of processed marine products

- Hoko Co., Ltd.



青森県八戸で水揚げされた真鯖を原料に八戸工場で製造した「青森の正直 真鯖」

Aomori no Shojiki Chub Mackerel, made with mackerel landed at Hachinohe port in Aomori

#### 乳製品事業

##### Dairy Products Business

###### 乳製品(チーズ等)の製造・販売

- 宝幸

Production and sales of dairy products (cheese, etc.)

- Hoko Co., Ltd.



口どけなめらかな「やわらか食感」の「ロルフベビーチーズシリーズ」

The ROLF Baby Cheese series of melt-in-your-mouth soft cheeses

###### はっ酵乳および乳酸菌飲料の製造・販売

- 日本ルナ

Production and sales of dairy products and lactic acid probiotic beverages

- Nippon Luna, Inc.



長時間はっ酵製法で、まろやかなコクを実現した「バニラヨーグルト」

Long-term fermentation gives Vanilla Yogurt a smooth, rich flavor

#### その他

##### Others

###### フリーズドライ等の食品の製造・販売

- 日本ドライフーズ

Production and sales of freeze-dried foods

- Nippon Dry Foods Co., Ltd.



国産玉ねぎの甘みと野菜の旨みにカマンベールチーズのコクが加わった「オニオンスープ」

Onion Soup soup stock, combining the sweetness of domestically grown onions with the richness of Camembert cheese

###### 健康食品の製造・通信販売・卸売販売

- 日本ハムヘルスクリエイト

Production, mail-order sales and wholesale of health foods

- Nippon Ham Health Creation Co., Ltd.



なめらかな動作に役立つII型コラーゲンを配合した「グルコサミン・コンドロイチン」

Glucosamine Chondroitin supplement with type II collagen for healthy joint function

### 外部顧客(量販店、食料品店、中・外食業者<寿司チェーン等>、各種食品製造メーカー)

External customers (Mass retailers, food retailers, manufacturers of prepared dishes, restaurants (sushi chains, etc.), manufacturers of processed foods)

#### その他

##### Other Businesses

###### 株式会社北海道日本ハムファイターズ

Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.



###### 大阪サッカークラブ株式会社 セレッソ大阪

Osaka Football Club Co., Ltd. Cerezo Osaka



©OSAKA F.C.

## 国内食品業界の業績比較

Consolidated Business Results Comparisons Among Domestic Food Industry

### 国内の食品大手15社

Major 15 Domestic Food Companies

	売上高 Net sales	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	決算期 Fiscal year
キリンホールディングス Kirin Holdings Co., Ltd.	2,071,774	142,864	7,407	2011年12月期 Year ended December 31, 2011
日本たばこ産業 Japan Tobacco Inc.	2,033,825	459,180	328,559	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
サントリーホールディングス(非上場) Suntory Holdings Ltd. (non-listed)	1,802,791	114,161	62,614	2011年12月期 Year ended December 31, 2011
アサヒグループホールディングス Asahi Group Holdings	1,462,736	107,190	55,093	2011年12月期 Year ended December 31, 2011
味の素 Ajinomoto Co., Inc.	1,197,313	72,584	41,754	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
明治ホールディングス Meiji Holdings Co., Ltd.	1,109,275	20,189	6,805	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
日本ハム Nippon Meat Packers, Inc.	1,017,784	26,513	11,655	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
山崎製パン Yamazaki Baking Co., Ltd.	932,794	28,677	8,023	2011年12月期 Year ended December 31, 2011
マルハニチロホールディングス Maruha Nichiro Holdings, Inc.	816,121	16,431	3,385	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
森永乳業 Morinaga Milk Industry Co., Ltd.	578,299	13,184	4,608	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
日本水産 Nippon Suisan Kaisha, Ltd.	538,030	9,553	2,006	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
キユーピー Q.P. Corporation	486,435	20,816	9,449	2011年11月期 Year ended November 30, 2011
ニチレイ Nichirei Corporation	454,931	16,177	7,904	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
伊藤ハム Itoham Foods Inc.	447,399	2,880	2,060	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
日清製粉グループ本社 Nissin Seifun Group Inc.	441,963	23,113	13,326	2012年3月期 Year ended March 31, 2012

注) 日本たばこ産業はIFRSを適用しています。

Note: Japan Tobacco Inc. uses International Financial Reporting Standards (IFRS).

### 国内の食肉加工大手10社

Major 10 Domestic Fresh Meats Companies

	売上高 Net sales	営業利益 Operating income	当期純利益 Net income	決算期 Fiscal year
日本ハム Nippon Meat Packers, Inc.	1,017,784	26,513	11,655	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
伊藤ハム Itoham Foods Inc.	447,399	2,880	2,060	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
プリマハム Prima Meat Packers, Ltd.	271,222	7,327	4,497	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
スターゼン Starzen Co., Ltd.	259,399	2,677	927	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
丸大食品 Marudai Food Co., Ltd.	204,127	5,906	3,933	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
米久 Yonekyu Co., Ltd.	140,796	1,717	1,359	2012年2月期 Year ended February 29, 2012
エスフーズ S Foods Inc.	134,236	4,804	1,428	2012年2月期 Year ended February 29, 2012
林兼産業 Hayashikane Sangyo Co., Ltd.	48,314	614	(894)	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
福留ハム Fukutome Meat Packers, Ltd.	28,747	515	219	2012年3月期 Year ended March 31, 2012
滝沢ハム Takizawa Ham Co., Ltd.	28,093	152	178	2012年3月期 Year ended March 31, 2012

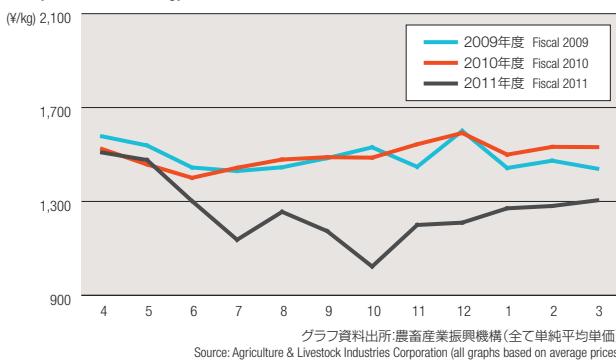
## 畜種別相場価格・需給量推移

Market Prices by Types of Meat, Supply and Demand Trends

### 牛肉相場 Beef Prices

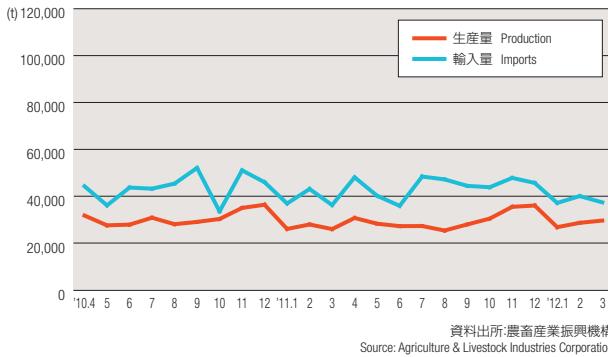
#### 去勢和牛 A-3卸売価格(東京市場)

Tokyo Market A-3 Wagyu Steer Prices



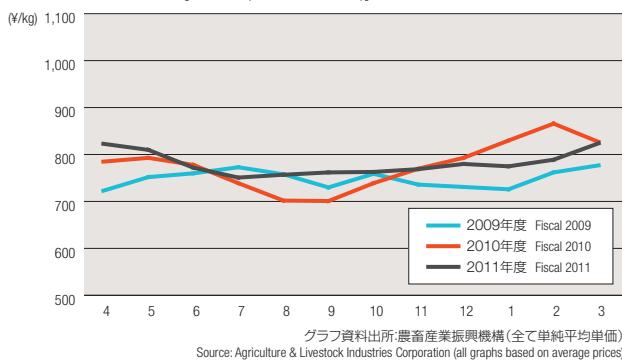
#### 牛肉需給量動向

Beef Supply and Demand Trends



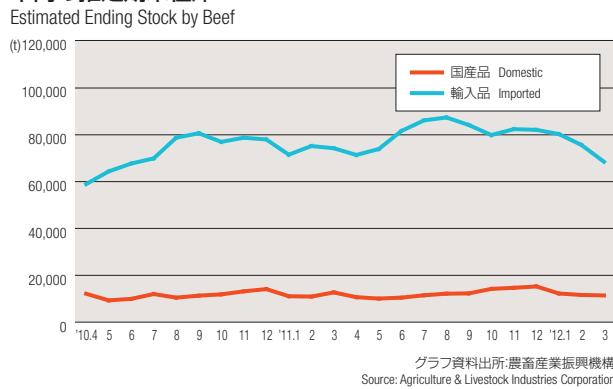
#### 豪州産チルドビーフ ショートグレインフルセット価格

Australian Chilled Beef [Full Set (Short Grain Fed)] Prices



#### 牛肉の推定期末在庫

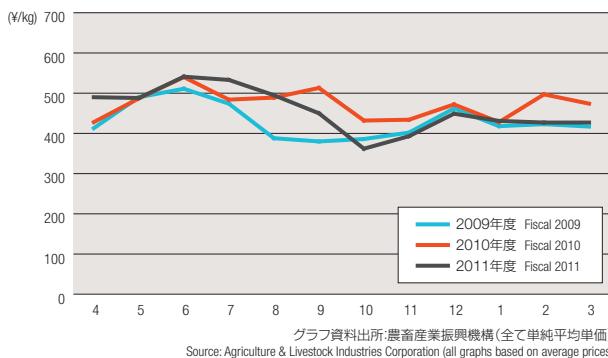
Estimated Ending Stock by Beef



### 豚肉相場 Pork Prices

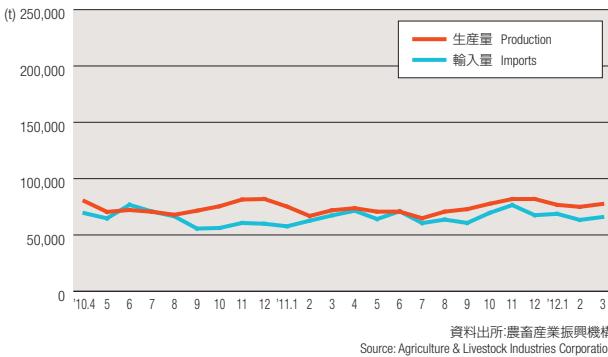
#### 豚肉枝肉卸売価格 上物 (東京市場)

Pork Carcass Prices (Tokyo Market Excellent Grade)



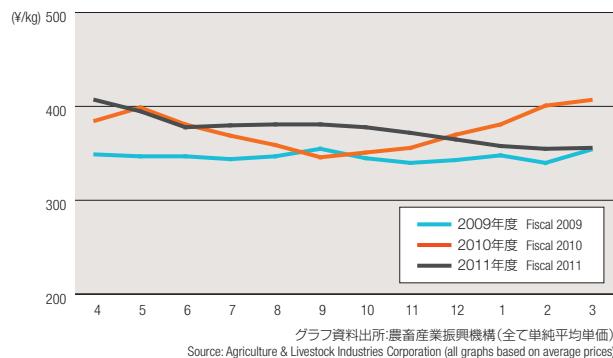
#### 豚肉需給量動向

Pork Supply and Demand Trends



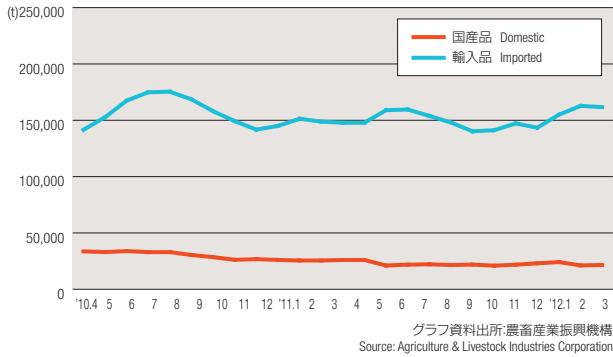
#### US冷凍ウデ(英名:ピクニック)価格

U.S. Frozen Pork (Picnic) Prices



#### 豚肉の推定期末在庫

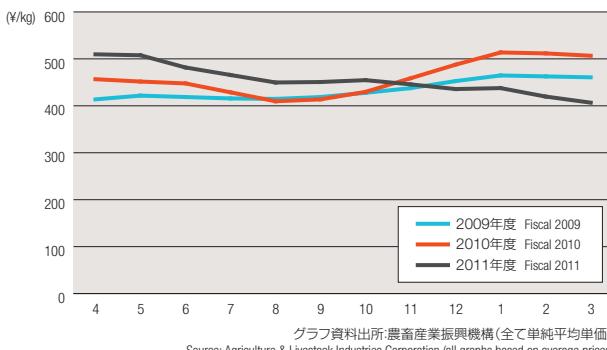
Estimated Ending Stock by Pork



## 鶏肉相場 Poultry Prices

### 鶏肉卸売価格(加重平均)

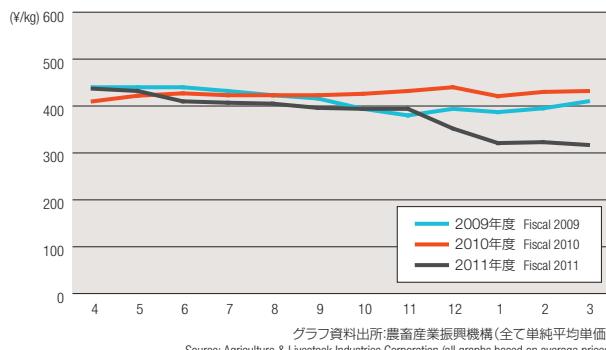
Domestic Poultry Wholesale Prices (Weighted Average)



グラフ資料出所:農畜産業振興機構(全て単純平均単価)  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average prices)

### ブラジル産 もも肉価格

Brazilian Poultry Thigh Prices



グラフ資料出所:農畜産業振興機構(全て単純平均単価)  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average prices)

### 鶏肉需給量動向

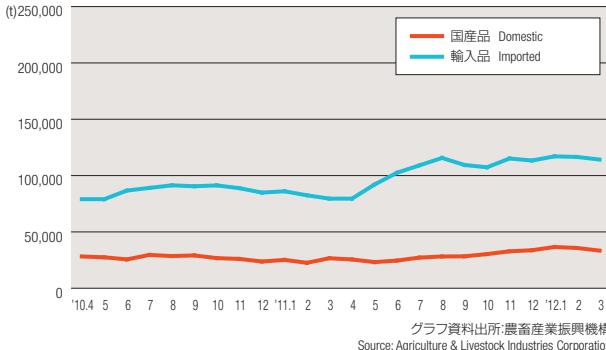
Poultry Supply and Demand Trends



資料出所:農畜産業振興機構  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation

### 鶏肉の推定期末在庫

Estimated Ending Stock by Poultry



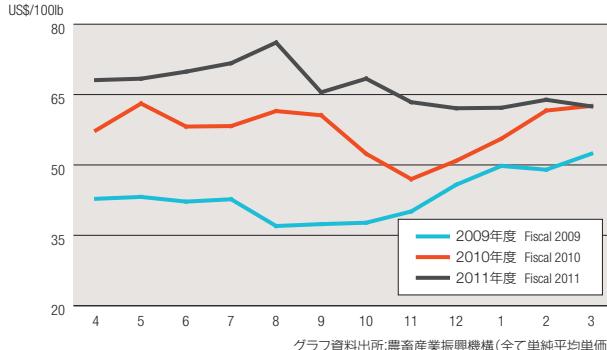
グラフ資料出所:農畜産業振興機構  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation

## 海外生体相場 Market Trends in Overseas Livestock Prices

### 米国産 肥育豚価格

Live U.S. Fattening Pig Prices

ドル/100ポンド  
US\$/100lb

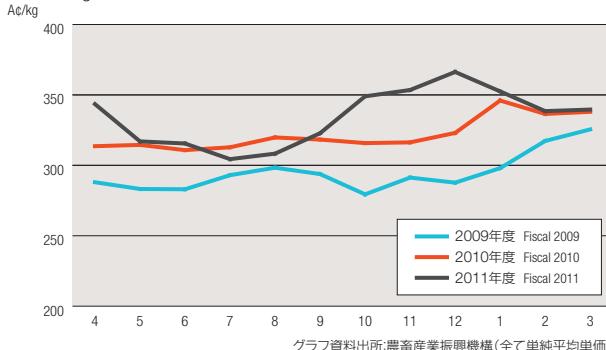


グラフ資料出所:農畜産業振興機構(全て単純平均単価)  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average prices)

### 豪州産 肥育牛価格

Live Australian Fattening Cattle Prices

豪セント/kg  
A¢/kg



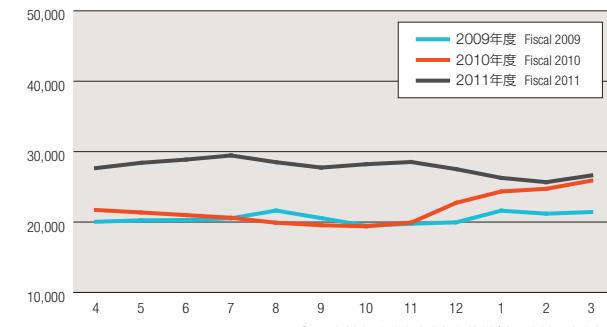
グラフ資料出所:農畜産業振興機構(全て単純平均単価)  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average prices)

## 飼料相場 Market Trends in Grain Feed Prices

### とうもろこしの輸入価格

Imported Corn Prices

円/トン  
¥/t

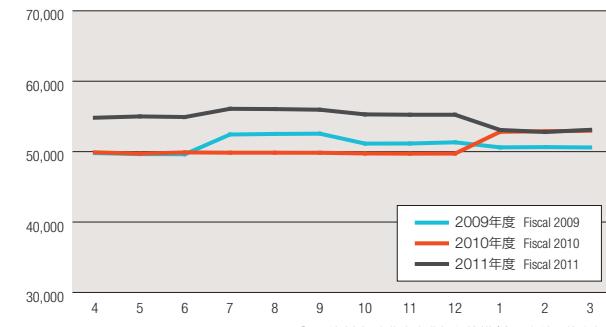


グラフ資料出所:農畜産業振興機構(全て単純平均単価)  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average prices)

### 配合飼料の価格

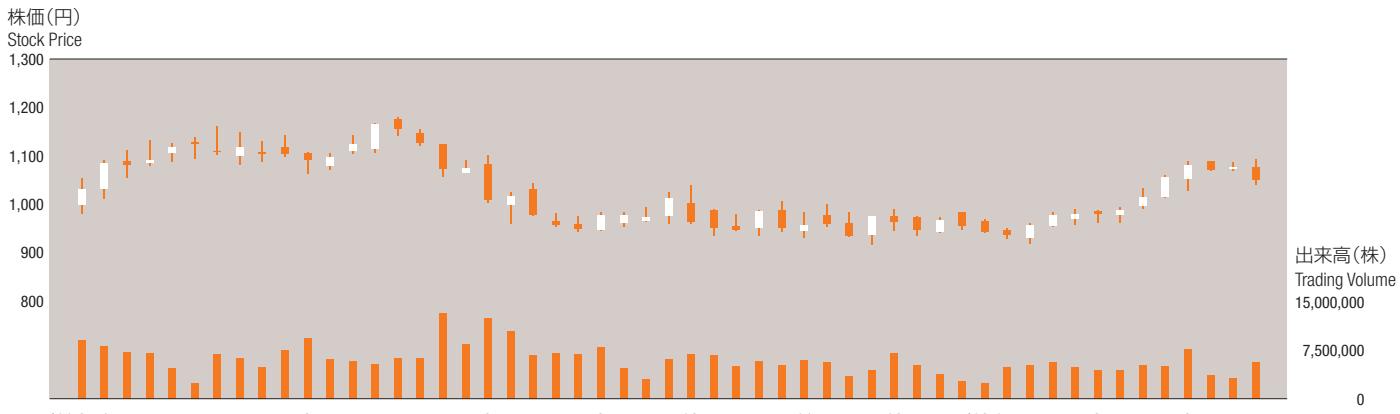
Mixed Feed Prices

円/トン  
¥/t



グラフ資料出所:農畜産業振興機構(全て単純平均単価)  
Source: Agriculture & Livestock Industries Corporation (all graphs based on average prices)

## 株価の推移 Stock Price Trend



## 株式の概況 Share Data 2012年3月31日現在 As of March 31, 2012

発行可能株式総数 Authorized shares	570,000,000株 570,000,000
発行済株式総数 Issued and outstanding	228,445,350株 228,445,350
株主数 Shareholders	10,694名 10,694

### 大株主(10位以上) Major Shareholders (Leading 10 by holding)

株主名 Name	所有株数(千株) Holding (thousands of shares)
日本マスター・トラスト信託銀行株式会社(信託口) The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	17,261
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	12,943
株式会社百十四銀行 The Hyakujishi Bank, Ltd.	9,037
明治安田生命保険相互会社 Meiji Yasuda Life Insurance Company	7,354
株式会社三菱東京UFJ銀行 The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	7,326
日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	6,962
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9) Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 9)	6,282
農林中央金庫 The Norinchukin Bank	5,926
日本興亜損害保険株式会社 NIPPONKOA Insurance Company, Ltd.	4,990
株式会社三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	4,650

注)上記のほか、当社所有の自己株式 15,718 千株があります。

Note: In addition to the list above, the Company holds 15,718 thousand shares of common stock.

## 会社概要 Corporate Data

設立	昭和24年5月	Established	May 1949
資本金	241億66百万円	Capital	¥24,166 million
代表取締役社長	竹添 昇	President	Noboru Takezoe
従業員数	連結 28,356名 (2012年3月31日現在) 単体 4,533名 ※平均臨時雇用者数含む	Employees (As of March 31, 2012)	Consolidated 28,356 Non-Consolidated 4,533 ※including the average number of temporary employees
事業概要	・食肉加工品(ハム・ソーセージ等)及び 調理食品の製造・販売 ・食肉の生産・処理・販売 ・水産物及び乳製品の製造・販売	Main Business	・Manufacture and sale of processed meats (hams, sausages, etc.) and cooked foods (retort-packed food, pre-prepared foods, etc.) ・Breeding of livestock, and processing and sale of fresh meats ・Production and sale of marine and dairy products
本社住所	〒541-0054 大阪市中央区南本町3-6-14 ※2012年8月15日以降は下記住所になります。 〒530-0001 大阪市北区梅田2-4-9	Head Office	6-14, Minami-Honmachi 3-chome, Chuo-ku, Osaka 541-0054, Japan ※From August 15, 2012, the address will be as follows: 4-9, Umeda 2-chome, Kita-ku, Osaka 530-0001, Japan
TEL	06-6282-3031	Tel.	+81-6-6282-3031

## 沿革 History

Mar 1942	創業者大社義規が徳島市寺島本町に徳島食肉加工場を創設 Yoshinori Okoso founded the Tokushima Meat Processing Plant located in Terashima-honcho, Tokushima-shi, Japan.
Dec 1951	資本金150万円をもって徳島ハム(株)に組織変更 Reorganized the company to form Tokushima Ham Co., Ltd., with capitalization of ¥1.5 million.
Oct 1961	大阪証券取引所市場第2部に上場 Listed on the 2nd Section of the Osaka Securities Exchange.
Feb 1962	東京証券取引所市場第2部に上場 Listed on the 2nd Section of the Tokyo Stock Exchange.
Aug 1963	鳥清ハム(株)と合併し、商号を日本ハム(株)と変更、資本金7億320万円となり、本店を大阪市浪速区に移転 Merged with Torisei Ham Co., Ltd., changed the company name to Nippon Meat Packers, Inc., with capitalization of ¥703.2 million, and moved the headquarters to Naniwa-ku, Osaka-shi, Japan.
Dec 1967	大阪・東京両証券取引所市場第1部銘柄に指定替 Stock listing changed to the 1st section of both the Osaka Securities Exchange and Tokyo Stock Exchange.
Mar 1968	日本プロイラー(株)を共同出資で設立し、ファーム事業に参入 Entered the farm business with establishment of Nippon Broiler Co., Ltd. as a joint company.
May 1968	本社(本店)を大阪市中央区へ移転 Headquarters moved to Chuo-ku, Osaka-shi, Japan.
Feb 1969	奥様重役制度を導入 Introduced Consumer Delegate Committee System
Apr 1973	日本パーク(株)(現日本フードパッカー鹿児島(株))を設立し、食肉の生産から処理までの一貫体制を構築 Implemented an integrated production system of fresh meats with establishment of Nippon Pork Co., Ltd. (now Nippon Food Packer Kagoshima, Inc.)
Nov 1973	プロ野球球団日本ハム球団(株)を設立 Professional baseball team Nippon-Ham Fighters Baseball Club, established.
Dec 1976	第1回C.D.R.(大陸預託証券)を発行し、ルクセンブルク証券取引所に上場 First issue of Continental Depository Receipt (C.D.R.) and listing on the Luxembourg Stock Exchange.
Mar 1977	仙台フード(株)を設立し、食肉販売体制の構築を開始 Began development of distribution and sales setup of fresh meats with establishment of Sendai Food, Co., Ltd.
Mar 1977	アメリカカ、ロサンゼルスのディリーミーツ社(現ディリーフーズ)を買収、海外事業展開スタート Began overseas expansion with acquisition of Day-Lee Meats, Inc., of Los Angeles, USA (now Day-Lee Foods, Inc.).
Jan 1978	オーストラリア、シドニーにオーストラリア日本ハムを設立 Established Nippon Meat Packers Australia Pty. Ltd. in Sydney, Australia.
Apr 1979	日本ハム食品(株)を設立し、加工食品部門に本格進出 Full entry into the processed foods business with establishment of Nippon Ham Shokuhin Co., Ltd.
Jul 1981	マリンフーズ(株)の事業を継承し、水産加工部門に進出 Entered the marine foods processing business with acquisition of the Marine Foods Corporation.
Oct 1981	日本ハムファイターズパリーグ優勝 Nippon-Ham Fighters won its first league title.
Apr 1983	カール・W・レイモン氏の事業を継承し、(株)函館カール・レイモンを設立 Established Hakodate Carl Raymon Co., Ltd. with acquisition of Mr. Carl W Raymon's business.
Jan 1984	中央研究所開設 Established Research & Development Center.
Mar 1984	日本ドライフーズ(株)を設立し、フリーズドライ事業に進出 Entered freeze-dried foods business with establishment of Nippon Dry Foods Co.,Ltd.
Oct 1985	決算期を7月から3月に変更 Changed settlement date from July to March.
Mar 1986	企業理念制定 Corporate Philosophies, established.
Jul 1988	ワイヤラ牧場(オーストラリア)を買収し、海外における飼育から処理、加工、販売までの一貫体制を構築 Implemented an integrated system from production to marketing of fresh meats overseas with purchase of the Whyalla Feedlot (Australia).
Jul 1992	関西ルナ(株)(現日本ルナ(株))の事業を継承し、乳酸菌飲料事業に進出 Entered the lactic acid bacterial beverages business with acquisition of Kansai Luna, Inc. (now Nippon Luna, Inc.).
Apr 1993	「鎌倉ハム富岡商会」の事業を継承 Acquisition of Kamakura Ham Tomioka Co., Ltd.
Dec 1993	大阪サッカークラブ(株)「セレッソ大阪」の設立・運営に参画 Participated in the establishment and operation of Osaka Football Club Co., Ltd., team Cerezo Osaka.
Feb 1995	アメリカカ・テキサス州ペリトンにテキサスマートファームを設立、米国で養豚事業開始 Entered the hog farming business in the USA with the establishment of Texas Farm, LLC in Perryton, Texas.
Mar 1995	日本ピュアフード(株)を設立し、天然系調味料事業を強化 Established Nippon Pure Food, Inc. to bolster natural flavoring business.
Aug 1998	環境憲章制定 Environmental Charter, established.
Nov 1999	小野工場が業界初の環境ISO14001認証取得 Ono Plant is the first in the industry to receive ISO14001 certification.
Apr 2003	新中期経営計画パートIスタート。新生日本ハムグループスタート Launched the New medium-term management plan (Part I).
Jul 2003	(株)宝幸(旧宝幸水産(株))の株式を取得し、水産・乳製品事業を強化 Purchased shares in Hoko Co., Ltd. (formerly Hoko Suisan Co., Ltd.) to strengthen the company's position in the marine foods and dairy products businesses.
Aug 2003	(株)北海道日本ハムファイターズを設立 Established Hokkaido Nippon-Ham Fighters Baseball Club Co., Ltd.
Aug 2004	(株)丸和(現日本ハムヘルスクリエイト(株))の株式を取得し、健康食品事業を強化 Purchased shares in Maruwa & Co., Inc. (now Nippon Ham Health Creation Co., Ltd.) to strengthen the company's position in the health foods business.
Jan 2005	日本ハムグループブランド制定 "Nippon Ham Group Brand" established.
Oct 2006	北海道日本ハムファイターズ日本シリーズ優勝 Hokkaido Nippon-Ham Fighters won the Japan Series title.
Apr 2010	行動指針改定 Action guidelines, revised.
Apr 2011	日本ハムグループ品質方針、環境方針制定 Nippon Ham Group's quality and environment policy established.



Printed in Japan