

# 平成22年3月期 決算短信〔米国会計基準〕

平成22年5月14日

上場取引所 東 大

上場会社名 日本ハム株式会社

コード番号 2282 URL <http://www.nipponham.co.jp>

代表者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 小林 浩

問合せ先責任者 (役職名) 執行役員経理財務部長

(氏名) 畑 佳秀

TEL 06-6282-3046

定時株主総会開催予定日 平成22年6月25日

配当支払開始予定日

平成22年6月7日

有価証券報告書提出予定日 平成22年6月28日

(百万円未満四捨五入)

## 1. 22年3月期の連結業績(平成21年4月1日～平成22年3月31日)

### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高       |      | 営業利益   |      | 継続事業税引前当期純利益 |       | 当社株主に帰属する当期純利益 |       |
|--------|-----------|------|--------|------|--------------|-------|----------------|-------|
|        | 百万円       | %    | 百万円    | %    | 百万円          | %     | 百万円            | %     |
| 22年3月期 | 953,616   | △7.3 | 24,855 | 16.1 | 24,024       | 282.1 | 15,721         | 848.8 |
| 21年3月期 | 1,028,449 | △0.1 | 21,417 | 20.5 | 6,287        | △19.0 | 1,657          | 6.6   |

|        | 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 | 希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 | 株主資本当社株主に帰属する当期純利益率 | 総資産継続事業税引前当期純利益率 | 売上高営業利益率 |
|--------|---------------------|-------------------------|---------------------|------------------|----------|
|        | 円 銭                 | 円 銭                     | %                   | %                | %        |
| 22年3月期 | 69.69               | 68.99                   | 5.8                 | 4.0              | 2.6      |
| 21年3月期 | 7.26                | 7.25                    | 0.6                 | 1.1              | 2.1      |

(参考) 持分法投資損益 22年3月期 249百万円 21年3月期 △440百万円

(注) 当期より、「当期純利益」は米国財務会計基準審議会会計基準書(以下、「会計基準書」)810「連結」(旧米国財務会計基準審議会基準書第160号「連結財務諸表における非支配持分—会計研究公報第51号の改訂」)の適用により「当社株主に帰属する当期純利益」に名称を変更しております。「当社株主に帰属する当期純利益」は平成21年3月期までの「当期純利益」と同じ内容です。会計基準書810の表示に関する規定は遡及的に適用されるため、平成21年3月期の数値を一部組み替えて表示しております。

(注) 営業利益は日本の会計慣行に従い、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

### (2) 連結財政状態

|        | 総資産     | 資本合計(純資産) | 株主資本    | 株主資本比率 | 1株当たり株主資本 |
|--------|---------|-----------|---------|--------|-----------|
|        | 百万円     | 百万円       | 百万円     | %      | 円 銭       |
| 22年3月期 | 604,201 | 273,962   | 271,908 | 45.0   | 1,278.83  |
| 21年3月期 | 583,684 | 272,376   | 270,439 | 46.3   | 1,185.25  |

(注)「株主資本」については「当社株主資本」の金額を記載しております。

### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|        | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|--------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|        | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 22年3月期 | 67,448           | △60,134          | △5,227           | 43,518        |
| 21年3月期 | 37,776           | △15,397          | △24,761          | 41,323        |

## 2. 配当の状況

|            | 1株当たり配当金 |        |        |       |       | 配当金総額(合計) | 配当性向(連結) | 株主資本配当率 |
|------------|----------|--------|--------|-------|-------|-----------|----------|---------|
|            | 第1四半期末   | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    | 百万円       | %        | %       |
|            | 円 銭      | 円 銭    | 円 銭    | 円 銭   | 円 銭   | 円 銭       |          |         |
| 21年3月期     | —        | —      | —      | 16.00 | 16.00 | 3,651     | 220.4    | 1.3     |
| 22年3月期     | —        | —      | —      | 16.00 | 16.00 | 3,402     | 23.0     | 1.3     |
| 23年3月期(予想) | —        | —      | —      | 16.00 | 16.00 |           | 25.8     |         |

(注)「株主資本配当率」については「当社株主資本」の金額を基に算出しております。

## 3. 23年3月期の連結業績予想(平成22年4月1日～平成23年3月31日)

(%表示は通期は対前期、第2四半期連結累計期間は対前年同四半期増減率)

|        | 売上高       |     | 営業利益   |      | 継続事業税引前当期純利益 |      | 当社株主に帰属する当期純利益 |       | 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 |
|--------|-----------|-----|--------|------|--------------|------|----------------|-------|---------------------|
|        | 百万円       | %   | 百万円    | %    | 百万円          | %    | 百万円            | %     | 円 銭                 |
| 第2四半期  | 495,000   | 4.2 | 16,000 | 82.7 | 14,000       | 64.3 | 7,500          | 38.8  | 33.25               |
| 連結累計期間 | 1,000,000 | 4.9 | 30,000 | 20.7 | 26,000       | 8.2  | 14,000         | △10.9 | 62.06               |

4. その他

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う子会社の異動) 無  
新規 ― 社 (社名) 除外 ― 社 (社名)

(2) 連結財務諸表作成に係る会計処理の原則・手続、表示方法等の変更(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項の変更に記載されるもの)

- ① 会計基準等の改正に伴う変更 有
- ② ①以外の変更 無

(注)詳細は17～18ページ「6. 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」をご参照下さい。

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                     |        |              |        |              |
|---------------------|--------|--------------|--------|--------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 22年3月期 | 228,445,350株 | 21年3月期 | 228,445,350株 |
| ② 期末自己株式数           | 22年3月期 | 15,823,532株  | 21年3月期 | 274,689株     |
| ③ 期中平均株式数           | 22年3月期 | 225,579,926株 | 21年3月期 | 228,175,237株 |

(参考)個別業績の概要

1. 22年3月期の個別業績(平成21年4月1日～平成22年3月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|        | 売上高     |      | 営業利益  |       | 経常利益   |       | 当期純利益 |       |
|--------|---------|------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|
|        | 百万円     | %    | 百万円   | %     | 百万円    | %     | 百万円   | %     |
| 22年3月期 | 636,541 | △7.1 | 4,543 | 315.3 | 15,350 | 252.5 | 4,900 | 303.6 |
| 21年3月期 | 685,136 | 3.4  | 1,094 | △77.5 | 4,355  | △66.2 | 1,214 | △78.7 |

|        | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|--------|------------|-------------------|
|        | 円 銭        | 円 銭               |
| 22年3月期 | 21.72      | 21.50             |
| 21年3月期 | 5.32       | 5.31              |

(2) 個別財政状態

|        | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|--------|---------|---------|--------|----------|
|        | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 22年3月期 | 418,732 | 182,882 | 43.6   | 858.97   |
| 21年3月期 | 401,417 | 197,936 | 49.2   | 866.33   |

(参考) 自己資本 22年3月期 182,636百万円 21年3月期 197,671百万円

2. 23年3月期の個別業績予想(平成22年4月1日～平成23年3月31日)

(%表示は通期は対前期、第2四半期累計期間は対前年同四半期増減率)

|               | 売上高     |     | 営業利益  |       | 経常利益   |      | 当期純利益 |      | 1株当たり当期純利益 |
|---------------|---------|-----|-------|-------|--------|------|-------|------|------------|
|               | 百万円     | %   | 百万円   | %     | 百万円    | %    | 百万円   | %    | 円 銭        |
| 第2四半期<br>累計期間 | 332,000 | 4.8 | 4,300 | 173.5 | 10,900 | 64.1 | 6,300 | 21.8 | 27.93      |
| 通期            | 670,000 | 5.3 | 7,300 | 60.7  | 14,200 | △7.5 | 6,800 | 38.8 | 30.14      |

※業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。上記業績予想に関連する事項については、5～6ページの「1. 経営成績に関する分析(2)次期の見通し」をご参照下さい。

## I 経営成績

### 1. 経営成績に関する分析

#### (1) 当期

##### 業績全般の概況

当連結会計年度のわが国経済は、厳しい雇用情勢や設備投資の抑制など不透明な状況が続きましたが、輸出環境の好転やコスト削減効果などにより一部企業に業績改善傾向がみられるなど、明るい兆しも見えてきました。

当業界におきましては、高騰していた原材料、燃料価格は反落し、加工事業におけるコスト面の環境は好転しましたが、消費支出の停滞、価格競争の激化および食肉相場の低迷など、厳しい状況が続きました。

このような環境の下、日本ハムグループは、平成21年4月よりスタートした「新中期経営計画パートⅢ」のテーマとして掲げた「国内事業の更なる強化とグローバル企業への挑戦」を果たすべく、様々な経営施策を強力に推進してまいりました。

経営方針の一番目である「品質No.1経営の定着と進化」については、お客様視点による品質向上活動の更なる強化に加えて、表示およびパッケージの表現などの総点検と安全審査体制の見直しを行うとともに、品質管理を担う人材育成なども行ってまいりました。また環境問題にも積極的に取り組み、特に社会からの関心の高いCO2削減施策の一環として、ハム・ソーセージにおけるカーボンフットプリント(CFP)の算定作業に取り組み、2月よりカーボンフットプリント・マークを表示した商品の販売を開始いたしました。二番目の方針である「事業の選択と集中による収益力の向上」については、コア事業の競争力向上を図るべく、加工事業において将来的な効率化に繋がるSCM改革として、物流拠点の整備やシステム開発を継続して行いました。その一方で、日本ハムグループ全体で不採算事業の見直しや遊休資産の売却、品種の統廃合などを着実に推進しました。また、三番目の方針である「グローバル経営体制の構築」については、海外生産拠点の生産体制整備強化など海外展開に向けた布石を打ってまいりました。

あわせて「シャウエッセン」発売25周年感謝の消費者向けキャンペーンやTVCM投入による販売促進、さらには秋のファイターズセールから年末商戦まで一貫して売上伸長に向けた様々な販売促進を展開し、業績の向上に努めてまいりました。しかしながら、売上構成の大きい食肉の相場低迷や海外における事業の見直しの影響が大きく、売上げにつきましては大変厳しいものとなりました。

以上の結果、当期の売上高は対前期比7.3%減の953,616百万円となりました。利益につきましては、主として加工事業の業績が改善したことなどにより、営業利益は対前期比16.1%増の24,855百万円となりました。継続事業からの税金等調整前当期純利益につきましては為替差益を計上したことなどもあり、対前期比282.1%増の24,024百万円、当社株主に帰属する当期純利益(※)につきましても対前期比848.8%増の15,721百万円となりました。

※ 「当社株主に帰属する当期純利益」は、平成21年3月期までの「当期純利益」と同じ内容です。

連結売上高内訳

| 区 分      | 前連結会計年度<br>自平成20年4月 1日<br>至平成21年3月31日 |            | 当連結会計年度<br>自平成21年4月 1日<br>至平成22年3月31日 |            | 増減率<br>(%) |
|----------|---------------------------------------|------------|---------------------------------------|------------|------------|
|          | 金 額 (百万円)                             | 構成比<br>(%) | 金 額 (百万円)                             | 構成比<br>(%) |            |
| ハム・ソーセージ | 138,876                               | 13.5       | 137,549                               | 14.4       | △ 1.0      |
| 加工食品     | 187,456                               | 18.2       | 188,870                               | 19.8       | 0.8        |
| 食肉       | 566,423                               | 55.1       | 496,100                               | 52.0       | △ 12.4     |
| 水産物      | 83,759                                | 8.1        | 82,570                                | 8.7        | △ 1.4      |
| 乳製品      | 22,215                                | 2.2        | 21,985                                | 2.3        | △ 1.0      |
| その他      | 29,720                                | 2.9        | 26,542                                | 2.8        | △ 10.7     |
| 合 計      | 1,028,449                             | 100.0      | 953,616                               | 100.0      | △ 7.3      |

オペレーティング・セグメントの概況(加工事業本部)

ハム・ソーセージ部門は、主力商品である「シャウエッセン」のTVCMを投入し、販売促進に取り組みました。また、消費者の健康志向に対応した「新鮮生活ZERO」シリーズなどの商品ラインアップを充実させ、ハム・ソーセージ類の新たな需要を喚起しました。中元・歳暮商戦におきましては、ギフトの旗艦ブランドである「美ノ国」を中心に広告宣伝や店頭での販売促進を積極的に行いました。

加工食品部門は、内食回帰の傾向に対応して、「中華名菜」群やレトルトカレーなどの常温商品群の販売を強化いたしました。またチルドベーカリー群に多様な新商品を投入したほか、業務用チャネルにおいては、大手コンビニエンスストアや外食チェーンに対して製販一体となった積極的な提案営業を推進し、売上げの伸長を図りました。

一方、景気の低迷が長引く中、消費者の低価格志向が強まったことや同業他社との競争が厳しさを増したことにより、ハム・ソーセージおよび加工食品の販売価格は前期を下回る状況となり、販売数量は伸びたものの売上げは伸び悩みました。営業利益については、原料や資材の単価が下落したほか、生産性改善などのコスト削減努力を行った結果、前期より大きく改善いたしました。

以上の結果、加工事業本部の売上高は対前期比 1.5%減の 329,436 百万円、営業利益は対前期比 57.8%増の 8,973 百万円となりました。

(食肉事業本部)

食肉事業を取り巻く環境は、国内におきましては、食肉相場は全体的に低迷いたしました。牛肉・豚肉の価格が安値圏で推移し、豚肉については調整保管が発動される状況となりました。鶏肉相場については、年末にかけての需要回復に伴って回復基調となり、明るさが出てまいりました。海外におきましては、米国では国内消費不振と輸出減少により低迷しておりました豚肉相場が、母豚の淘汰も進んだこと等により、年度末にかけて徐々に回復してきました。一方、豪州の牛肉事業は、世界経済の停滞により販売価格が低迷した反面、生体の仕入価格は上昇するなど、厳しい状況が続きました。

このような状況下において、日本ハムグループは、グローバルな調達力と全国を網羅する販売会社の営業力を武器に年間を通じて積極的に拡販に取り組み、量販店でのシェアアップを図るなど国内の販売数量は順調に伸長いたしました。食肉相場低迷の影響が大きく、売上げは前期を大きく下回りました。一方、利益につきましては、国内のファーム事業は厳しい状況でしたが、海外事業および輸入食肉販売の収益性

が回復したことなどにより、前期実績を若干上回りました。

以上の結果、食肉事業本部の売上高は対前期比12.0%減の605,254百万円、営業利益は対前期比0.5%増の16,396百万円となりました。

#### (関連企業本部)

水産部門は、主力チャネルである回転寿司チェーンにおいて高価格商品から低価格商品へ売れ筋がシフトしたことや価格競争が激化したこともあり、苦戦いたしました。消費者の内食回帰の傾向にあわせて量販店への販売促進に注力した結果、前期並みの売上げを確保しました。

乳製品部門は、ヨーグルト・乳酸菌飲料につきましては、期後半、コンビニエンスチャネルで苦戦しましたが、新商品の投入や主力商品である「バニラヨーグルト」の販促を積極的に行い、売上は前期実績を上回りました。チーズにつきましては、主要顧客である外食チャネルや製パンチャネルへの提案営業を強力に展開し、販売数量を伸長させましたが、販売単価の下落や低価格商品へのシフトもあり、売上げは前期を若干下回る状況となりました。

一方、利益につきましては、原料価格の低下やコスト削減の効果、生産数量拡大によるチーズ工場の生産性向上効果などにより、前期に比べて大幅に改善いたしました。

以上の結果、関連企業本部の売上高は、対前期比微増(0.01%増)の132,527百万円、営業利益は616百万円(前期は520百万円の営業損失)となりました。

## (2)次期の見通し

次期も厳しい環境が続くことが予測されます。平成21年度からスタートし、2年目に入りました「新中期経営計画パートⅢ」で掲げた方針を基軸に「国内事業の更なる強化とグローバル企業への挑戦」を強力に推進してまいります。

加工事業本部におきましては、食肉相場や原油の価格上昇などにより、年後半から原材料価格や資材費・燃料費の上昇が見込まれます。加えて、消費者の生活防衛意識による低価格志向や激しい価格競争も見込まれ、引き続き厳しい環境が続くものと思われます。その中であって、製販一体となって成長戦略と効率化戦略を推進してまいります。成長戦略におきましては、現場主義による営業力強化と各得意先のトップパートナーとなりうる戦略の推進、店頭を含む広告宣伝活動を強化し、シェアアップに注力してまいります。また、顧客視点での市場分析や商品開発体制をさらに強化し、新たな価値の提案を行ってまいります。効率化戦略はSCM改革を中心に商品ロスの削減と物流コストの低減に取り組むとともに、継続して製販の構造改革、品種統廃合を含む経費削減を実行し、コスト競争力を強化してまいります。

食肉事業本部におきましては、飼料価格の安定や需要の回復による食肉相場の緩やかな上昇を予測しております。このような環境の下、自社グループ農場から販売会社まで一貫したインテグレーションシステムを持つ他社にない強みを活かし、さらにシェアアップに取り組んでまいります。特に、過去から培った調達力と販売力を活かし、量販店のシェアアップに注力してまいります。また川上部門につきましては、品質とコスト競争力の向上および生産力の増強を図り、あわせて調達力の強化にも取り組んでまいります。

関連企業本部におきましては、水産事業、乳製品事業ともに、グループ各社の市場シェアを高めるべく、市場のニーズに細かく対応するマネジメントを実行することで、既存チャネルへの販路拡大とともに取組みの弱い市場に引き続き挑戦し、シェアアップに注力してまいります。水産事業におきましては、自社工場商品の更なる拡販に取り組んでまいります。乳製品事業におきましては、量販店チャネルへの積極的な販促や市販用市場向けの納品拡大を推進し、市場における存在感と認知度を高めてまいります。

「新中期経営計画パートⅢ」で一番目の方針として掲げた「品質No.1経営の定着と進化」に基づき、これまで以上に日本ハムグループが一体となって、商品の安全・安心の確保と品質の維持向上活動を展開して

まいります。また、お客様とのコミュニケーションを通して、お客様視点による新たな商品・サービスを開発してまいります。

社会的に環境への関心が高まる中、CO<sub>2</sub>排出量を大幅に削減したエコモデル事業所やエコ製造ラインの実現を通じて、地球温暖化防止の社会的責任を果たすとともに、事業活動において使用する容器包装などの環境負荷の低減にも配慮してまいります。

また食とスポーツを通じて日本ハムグループらしいCSR活動についても積極的に推進してまいります。

以上のように日本ハムグループを取り巻く環境は大変厳しく、課題も山積しておりますが、「新中期経営計画パートⅢ」で掲げた方針、戦略の下、テーマである「国内事業の更なる強化とグローバル企業への挑戦」に向け、グループ一丸となって邁進してまいります。

次期の業績は、売上高は対前期比4.9%増の1兆円を目指しております。

#### 連結売上高内訳見込

| 区 分      | 23年3月期<br>(22.4.1~23.3.31) | 対前期<br>増減率 |
|----------|----------------------------|------------|
|          | 億円                         | %          |
| ハム・ソーセージ | 1,400                      | 1.8        |
| 加工食品     | 1,930                      | 2.2        |
| 食肉       | 5,320                      | 7.2        |
| 水産物      | 840                        | 1.7        |
| 乳製品      | 230                        | 4.6        |
| その他      | 280                        | 5.5        |
| 計        | 10,000                     | 4.9        |

利益につきましては、営業利益は対前期比20.7%増の300億円、継続事業からの税金等調整前当期純利益は対前期比8.2%増の260億円、当社株主に帰属する当期純利益（※）は対前期比10.9%減の140億円を見込んでおります。

※ 「当社株主に帰属する当期純利益」は、平成21年3月期までの「当期純利益」と同じ内容です。

#### 将来に関する記述等についてのご注意

この決算短信に記載されている計画や業績予想などの将来に関する記述は、日本ハムグループが現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいております。従いまして、実際の業績などは事業等のリスクを含む様々な要因によって、この決算短信に記載されている計画や予想と大きく異なる結果となる可能性があります。

## 2. 財政状態に関する分析

### (資産、負債及び株主資本の状況)

当期末の総資産は、前期末比 3.5%増の 604,201 百万円となりました。資産の部では、受取手形及び売掛金が前期末比 2.4%減の 100,366 百万円、棚卸資産が前期末比 13.1%減の 100,545 百万円となりましたが、定期預金が前期末に比べて 54,552 百万円増加して 59,475 百万円となったことなどにより、流動資産は前期末比 9.7%増の 319,329 百万円となりました。有形固定資産は新規取得が減価償却の範囲であったことおよび固定資産の減損損失などにより前期末比 2.5%減の 227,081 百万円となりました。投資及びその他の資産は、その他の投資有価証券の未実現評価益が増加したことなどにより前期末比 2.1%増の 29,950 百万円となりました。

負債については、短期借入金が前期末比 14.4%減の 48,332 百万円、退職金及び年金債務が前期末比 30.7%減の 16,128 百万円となりましたが、平成 22 年 3 月に第 5 回無担保転換社債型新株予約権付社債を 30,000 百万円発行しましたので、前期末比 6.1%増の 330,239 百万円となりました。なお、有利子負債は前期末から 18,635 百万円増加し 187,585 百万円となりました。

当社株主資本につきましては、自己株式が前期末に比べて 16,446 百万円増となりましたが、年金債務調整勘定、売却可能有価証券未実現評価益などのその他の包括損益累計額が前期末から 5,883 百万円増加、その他の利益剰余金が前期末比 5.8%増の 218,482 百万円となったことなどにより、前期末比 0.5%増の 271,908 百万円となりました。

しかしながら総資産も増加しましたので、当社株主資本比率は 1.3 ポイント低下し 45.0%となりました。

### (キャッシュ・フローの状況)

各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりです。

(単位：百万円)

| 区 分                   | 21年3月期   | 22年3月期   | 増 減      |
|-----------------------|----------|----------|----------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー      | 37,776   | 67,448   | 29,672   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー      | △ 15,397 | △ 60,134 | △ 44,737 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー      | △ 24,761 | △ 5,227  | 19,534   |
| 為替変動による現金及び現金同等物への影響額 | △ 544    | 108      | 652      |
| 純キャッシュ増(△減)           | △ 2,926  | 2,195    | 5,121    |
| 期末現金及び現金同等物残高         | 41,323   | 43,518   | 2,195    |

営業活動によるキャッシュ・フローは、当期純利益、減価償却費並びに棚卸資産の減少などにより 67,448 百万円の純キャッシュ増（前期は 37,776 百万円の純キャッシュ増）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券及びその他の投資有価証券の売却及び償還がありましたが、定期預金の増加および固定資産の取得などにより 60,134 百万円の純キャッシュ減（前期は 15,397 百万円の純キャッシュ減）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、第 5 回無担保転換社債型新株予約権付社債の発行により長期債務の借入は増加しましたが、自己株式の取得や短期借入金の減少、長期債務の返済などにより 5,227 百万円の純キャッシュ減（前期は 24,761 百万円の純キャッシュ減）となりました。

これらの結果、当期末の現金及び現金同等物残高は前期末に比べ 2,195 百万円増加し 43,518 百万円となりました。

なお、キャッシュ・フロー指標のトレンドは下記のとおりであります。

(単位：％、年、倍)

|                  | 18年3月期 | 19年3月期 | 20年3月期 | 21年3月期 | 22年3月期 |
|------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 当 社 株 主 資 本 比 率  | 49.3   | 48.7   | 47.2   | 46.3   | 45.0   |
| 時価ベースの株主資本比率     | 47.6   | 53.6   | 55.2   | 40.1   | 41.6   |
| 債 務 償 還 年 数      | —      | 5.2    | 6.2    | 4.5    | 2.8    |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ | —      | 11.4   | 11.0   | 15.0   | 31.6   |

※ 当 社 株 主 資 本 比 率 : 当 社 株 主 資 本 / 総資産  
 時価ベースの株主資本比率 : 株式時価総額 / 総資産  
 債 務 償 還 年 数 : 有 利 子 負 債 / 営業キャッシュ・フロー  
 インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー / 利払い

(注) 1 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。  
 2 株式時価総額は、自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。  
 3 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いにつきましては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

### 3. 会社の利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社の利益配分の基本方針は、長期的発展の礎となる企業体質強化のための内部留保の充実と安定配当を基本として、業績に対応した配当を実施してまいりたいと考えております。内部留保金は、将来にわたっての競争力を維持成長させるための投資資金として有効に活用し、業容の拡大及び収益の向上を図ることにより株式の価値を高めていきたいと考えております。

当期の配当金につきましては、安定配当を実施するという基本方針に基づき、1株につき普通配当16円を予定しております。また、次期の配当につきましても当期と同額の1株につき普通配当16円を実施する予定です。

### 4. 事業等のリスク

日本ハムグループの経営成績及び財政状況などに影響を及ぼす可能性のある主なリスクには以下のようなものがありますが、これらに限られるものではありません。また、本項においては将来に関する事項が含まれておりますが、当該事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 商品市況リスク

日本ハムグループは食肉及び食肉関連加工品を中心に取り扱いっており、販売用食肉はもとより、ハム・ソーセージ、加工食品などの原材料にも食肉が使用されているため、畜産物の相場変動によるリスクがあります。さらに、これらの食肉を供給する生産飼育事業においては、商品市況はもちろん、飼料価格の変動にも影響を受けることとなります。また、日本ハムグループが取り扱う水産物や乳製品についても、商品市況や原材料の価格変動リスクなどがあります。

これらの価格変動リスクに対して、商品調達ルートの分散化、商品先物契約の利用、高付加価値商品の開発、特徴のあるマーケティング戦略の確立などに努め、また、商品需要を見越した安定的な原材料の確保、食肉の適正在庫水準の維持などを行っておりますが、当該リスクを完全に回避できる保証はありません。

上記に加えて、家畜の疾病（BSE、インフルエンザ、口蹄疫など）の発生やセーフガード（緊急輸入制限措置）の発動なども日本ハムグループの業績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 為替リスク

日本ハムグループがおこなう外貨取引から生ずる費用・収益及び外貨建債権・債務の円換算額は、為替相場の変動の影響を受ける場合があります。

これらの為替相場の変動リスクを軽減するため、為替予約、通貨スワップ契約及び通貨オプション

ン契約などのヘッジ取引を利用しておりますが当該リスクを完全に回避できる保証はなく、また当該リスクを軽減するためのヘッジ取引についても、想定した範囲を超えて為替相場が変動した場合には機会損失などの別のリスクが発生する可能性があります。

また、外貨建で作成されている海外連結子会社の財務諸表を円貨に換算する際の換算差額によって、連結財務諸表の株主資本が外貨換算調整勘定を通じて変動するリスクがあり、これら為替相場の変動要因によって日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受けることがあります。

なお、日本ハムグループはこれらの外貨建取引に係るリスクヘッジを行うための為替リスク管理方針を定め、為替相場を継続的に監視し、為替相場の変動リスクを定期的に評価しております。全ての先物外国為替契約、通貨スワップ契約及び通貨オプション契約は、当該為替リスク管理方針、取引権限及び取引限度額を定めた社内規定に基づいて行われています。

### (3) 金利リスク

日本ハムグループは、必要資金の大部分を外部からの借入金などの有利子負債により調達しています。平成22年3月末時点での有利子負債額1,876億円の大部分は固定金利であり、金利上昇による直接的な影響については当面軽微であると判断されますが、今後の資金需要増大に伴う調達コストの上昇に備えるため、営業活動によるキャッシュ・フローの増大や減価償却費の範囲内で設備投資を行うなどの有利子負債の削減策を講じております。しかしながら、将来的な金利上昇局面においては資金調達における利息負担の増加により、日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受ける可能性があります。

### (4) 株価リスク

日本ハムグループの保有している有価証券は取引先などの株式が中心であるため、市場価格の変動に基づく株価の下落リスクがあります。平成22年3月期時点では、全体として含み益の状態となっておりますが、今後の株価動向によっては日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受ける可能性があります。

また、株式市場の低迷によって日本ハムグループの年金資産の価値に毀損が生じた場合には、年金費用の増加や追加的な年金資産の積み増しが必要となる可能性があります。

### (5) 自然災害や社会的な制度などのリスク

日本ハムグループは世界各国において事業活動を行っております。これらの事業活動地域においては、次のようなリスクがあります。これらの事象が発生した場合には、日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受ける可能性があります。

- ・地震、洪水などの自然災害の発生
- ・予期しない法律または諸規制の設定または改廃
- ・予期しない不利な経済的または政治的要因の発生
- ・戦争、紛争、テロなどの発生
- ・世界的なインフルエンザなどの感染性疾病の流行などによる社会的混乱

### (6) 資材調達などに係るリスク

日本ハムグループは、生産の効率化や在庫ロス・物流コストの削減に常に取り組んでおります。しかしながら原油高などにより資材費や燃料費、物流費が高騰しコスト削減努力でも補えない場合や、それらを販売価格に転嫁できない場合などには、日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受ける可能性があります。

### (7) 固定資産の減損損失リスク

日本ハムグループが保有する固定資産の価値が経済情勢などの変化により下落した場合には、必

要な減損処理を実施することになり、日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受ける可能性があります。

(8) 個人情報漏洩リスク

日本ハムグループは、保有する個人情報の保護・管理について「個人情報管理規定」を定めるとともに、従業員教育などを通じ、厳正な管理に努めています。しかしながら、予期せぬ事態により情報の流出などが発生した場合には、社会的信用の低下などにより、日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受ける可能性があります。

(9) 安全性のリスク

日本ハムグループは、品質保証システム（ISO、HACCPなど）の取得に取り組むなど厳しい品質保証体制を構築しており、今後とも品質向上の取組みを一層強化し、安全性の確保に努めてまいります。

しかしながら、万が一品質問題が発生した場合や、あるいは日本ハムグループ以外の要因によって品質問題が発生した場合には、日本ハムグループの業績及び財政状態が重要な影響を受ける可能性があります。

## Ⅱ 企業集団の状況

日本ハムグループは、当社と子会社84社及び関連会社10社で構成され、各事業を管轄する事業本部とその位置付けは次のとおりです。

(加工事業本部)

ハム・ソーセージ、加工食品は、当社及び製造委託子会社の静岡日本ハム㈱、長崎日本ハム㈱、日本ハム食品㈱及び日本ハム惣菜㈱などが製造を行い、全国に所在する当社営業所及び販売子会社の日本ハム北海道販売㈱、日本ハム東販売㈱、日本ハム西販売㈱などを通じて販売を行っております。また、特定の地域及び市場においては、子会社の南日本ハム㈱などによって製造・販売を行っております。

(食肉事業本部)

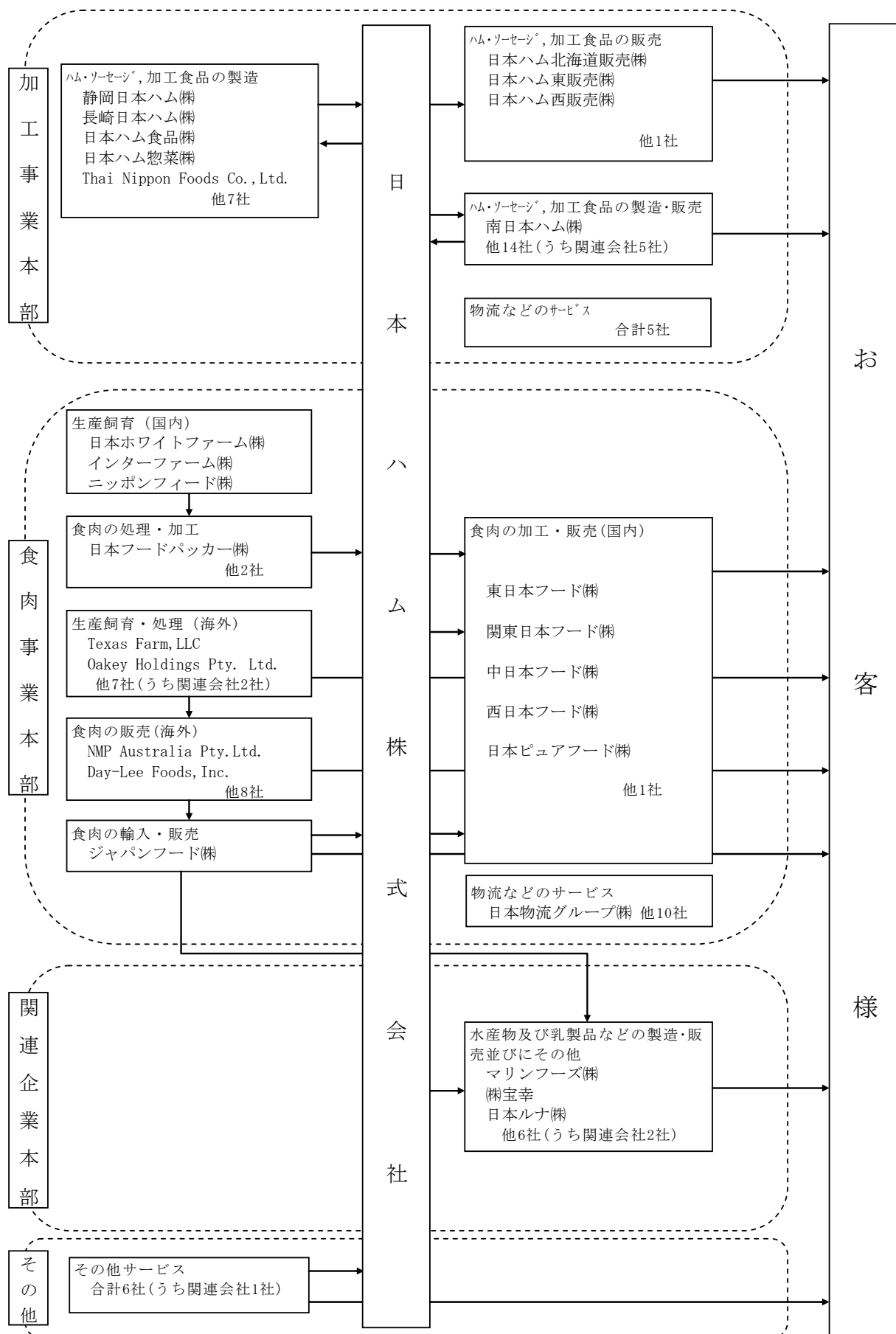
食肉は、子会社の日本ホワイトファーム㈱、インターファーム㈱、Texas Farm, LLC、Oakey Holdings Pty. Ltd.などが豚、牛、及びブロイラーの生産飼育を行い、子会社の日本フードパッカー㈱などが処理・加工を行った食肉製品と外部仕入食肉商品を、当社及び全国に所在する販売子会社の東日本フード㈱、関東日本フード㈱、中日本フード㈱、西日本フード㈱を通じて販売しております。

(関連企業本部)

水産物及び乳製品などを子会社のマリNFーズ㈱、㈱宝幸、日本ルナ㈱などで製造、販売しております。

以上に述べた事項を事業系統図によって示すと次ページのとおりで。

【事業系統図】



### Ⅲ 経 営 方 針

平成21年3月期決算短信(平成21年5月15日開示)により開示を行った内容から重要な変更がないため、開示を省略します。

当該決算短信は次のURLからご覧いただくことができます。

(当社ホームページ)

<http://www.nipponham.co.jp/index.html>

(東京証券取引所ホームページ(上場会社情報検索ページ))

<http://www.tse.or.jp/listing/compsearch/index.html>

## IV 連結財務諸表

## 1. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目                | 前連結会計年度<br>(平成21年3月31日) | 当連結会計年度<br>(平成22年3月31日) | 増 減      |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|----------|
| (資産の部)             |                         |                         |          |
| 流動資産               |                         |                         |          |
| 現金及び現金同等物          | 41,323                  | 43,518                  | 2,195    |
| 定期預金               | 4,923                   | 59,475                  | 54,552   |
| 有価証券               | 10,051                  | 261                     | △ 9,790  |
| 受取手形及び売掛金          | 102,791                 | 100,366                 | △ 2,425  |
| 貸倒引当金              | △ 674                   | △ 638                   | 36       |
| 棚卸資産               | 115,765                 | 100,545                 | △ 15,220 |
| 繰延税金               | 6,410                   | 6,877                   | 467      |
| その他の流動資産           | 10,380                  | 8,925                   | △ 1,455  |
| 流動資産合計             | 290,969                 | 319,329                 | 28,360   |
| 有形固定資産(減価償却累計額控除後) | 232,862                 | 227,081                 | △ 5,781  |
| 無形固定資産             | 11,729                  | 12,224                  | 495      |
| 投資及びその他の資産         |                         |                         |          |
| 関連会社に対する投資及び貸付金    | 2,168                   | 2,352                   | 184      |
| その他の投資有価証券         | 15,811                  | 17,274                  | 1,463    |
| その他の資産             | 11,366                  | 10,324                  | △ 1,042  |
| 投資及びその他の資産合計       | 29,345                  | 29,950                  | 605      |
| 長期繰延税金             | 18,779                  | 15,617                  | △ 3,162  |
| 資産合計               | 583,684                 | 604,201                 | 20,517   |
| (負債及び資本の部)         |                         |                         |          |
| 流動負債               |                         |                         |          |
| 短期借入金              | 56,455                  | 48,332                  | △ 8,123  |
| 一年以内に期限の到来する長期債務   | 6,943                   | 42,483                  | 35,540   |
| 支払手形及び買掛金          | 85,377                  | 84,124                  | △ 1,253  |
| 未払法人税等             | 2,274                   | 6,657                   | 4,383    |
| 繰延税金               | 646                     | 1,094                   | 448      |
| 未払費用               | 15,512                  | 17,311                  | 1,799    |
| その他の流動負債           | 10,913                  | 13,459                  | 2,546    |
| 流動負債合計             | 178,120                 | 213,460                 | 35,340   |
| 退職金及び年金債務          | 23,259                  | 16,128                  | △ 7,131  |
| 長期債務(一年以内期限到来分を除く) | 105,552                 | 96,770                  | △ 8,782  |
| 長期繰延税金             | 2,492                   | 2,465                   | △ 27     |
| その他の固定負債           | 1,885                   | 1,416                   | △ 469    |
| 負債合計               | 311,308                 | 330,239                 | 18,931   |
| 当社株主資本             |                         |                         |          |
| 資本金                | 24,166                  | 24,166                  | —        |
| 資本剰余金              | 50,963                  | 50,925                  | △ 38     |
| 利益剰余金              |                         |                         |          |
| 利益準備金              | 7,013                   | 7,189                   | 176      |
| その他の利益剰余金          | 206,588                 | 218,482                 | 11,894   |
| その他の包括損益累計額        | △ 17,950                | △ 12,067                | 5,883    |
| 自己株式               | △ 341                   | △ 16,787                | △ 16,446 |
| 当社株主資本合計           | 270,439                 | 271,908                 | 1,469    |
| 非支配持分              | 1,937                   | 2,054                   | 117      |
| 資本合計               | 272,376                 | 273,962                 | 1,586    |
| 負債及び資本合計           | 583,684                 | 604,201                 | 20,517   |

(注) その他の包括損益累計額の内訳

|                 | 前連結会計年度  | 当連結会計年度 | 増 減   |
|-----------------|----------|---------|-------|
| 売却可能有価証券未実現評価損益 | 262      | 1,526   | 1,264 |
| デリバティブ未実現評価損益   | △ 399    | △ 440   | △ 41  |
| 年金債務調整勘定        | △ 13,080 | △ 8,327 | 4,753 |
| 外貨換算調整勘定        | △ 4,733  | △ 4,826 | △ 93  |

2. 連結損益計算書

(単位：百万円)

| 科 目                                           | 前連結会計年度<br>自平成20年4月 1日<br>至平成21年3月31日 | 当連結会計年度<br>自平成21年4月 1日<br>至平成22年3月31日 | 増 減      |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------|
| 収 益                                           |                                       |                                       |          |
| 売 上 高                                         | 1,028,449                             | 953,616                               | △ 74,833 |
| そ の 他                                         | 1,299                                 | 4,694                                 | 3,395    |
| 収 益 合 計                                       | 1,029,748                             | 958,310                               | △ 71,438 |
| 原 価 及 び 費 用                                   |                                       |                                       |          |
| 売 上 原 価                                       | 833,564                               | 754,992                               | △ 78,572 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費                           | 173,468                               | 173,769                               | 301      |
| 支 払 利 息                                       | 2,506                                 | 2,125                                 | △ 381    |
| そ の 他                                         | 13,923                                | 3,400                                 | △ 10,523 |
| 原 価 及 び 費 用 合 計                               | 1,023,461                             | 934,286                               | △ 89,175 |
| 継 続 事 業 か ら の 税 金 等 調 整 前 当 期 純 利 益           | 6,287                                 | 24,024                                | 17,737   |
| 法 人 税 等                                       |                                       |                                       |          |
| 当 期 税 金                                       | 2,746                                 | 9,066                                 | 6,320    |
| 繰 延 税 金                                       | 1,905                                 | △ 696                                 | △ 2,601  |
| 法 人 税 等 合 計                                   | 4,651                                 | 8,370                                 | 3,719    |
| 継 続 事 業 か ら の 持 分 法 に よ る 投 資 損 益 前 当 期 純 利 益 | 1,636                                 | 15,654                                | 14,018   |
| 持 分 法 に よ る 投 資 損 益 ( 法 人 税 等 控 除 後 )         | △ 440                                 | 249                                   | 689      |
| 継 続 事 業 か ら の 当 期 純 利 益                       | 1,196                                 | 15,903                                | 14,707   |
| 非 継 続 事 業 か ら の 純 損 益 ( 法 人 税 等 控 除 後 )       | 553                                   | -                                     | △ 553    |
| 当 期 純 利 益                                     | 1,749                                 | 15,903                                | 14,154   |
| (差引)非支配持分に帰属する当期純損益                           | △ 92                                  | △ 182                                 | △ 90     |
| 当 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益                   | 1,657                                 | 15,721                                | 14,064   |
| 営業利益(日本の会計慣行に基づく)                             | 21,417                                | 24,855                                | 3,438    |

**3. 連結資本勘定計算書**

前連結会計年度（平成20年4月1日～平成21年3月31日）

（単位：百万円）

| 区 分                                      | 当社株主資本 |           |           |                   |                     |       | 計       | 非支配<br>持分 | 資本合計    |
|------------------------------------------|--------|-----------|-----------|-------------------|---------------------|-------|---------|-----------|---------|
|                                          | 資本金    | 資本<br>剰余金 | 利益<br>準備金 | その他の<br>利益<br>剰余金 | その他の<br>包括損益<br>累計額 | 自己株式  |         |           |         |
| 平成20年3月31日現在                             | 24,166 | 50,944    | 6,903     | 208,930           | △ 3,173             | △ 313 | 287,457 | 2,115     | 289,572 |
| 包 括 損 益                                  |        |           |           |                   |                     |       |         |           |         |
| 当 期 純 利 益                                |        |           |           | 1,657             |                     |       | 1,657   | 92        | 1,749   |
| その他の包括損益                                 |        |           |           |                   |                     |       |         |           |         |
| 売却可能有価証券<br>未実現評価損益                      |        |           |           |                   | △ 1,516             |       | △ 1,516 | —         | △ 1,516 |
| デリバティブ<br>未実現評価損益                        |        |           |           |                   | △ 64                |       | △ 64    | —         | △ 64    |
| 年金債務調整勘定                                 |        |           |           |                   | △ 7,569             |       | △ 7,569 | —         | △ 7,569 |
| 外貨換算調整勘定                                 |        |           |           |                   | △ 5,673             |       | △ 5,673 | △ 92      | △ 5,765 |
| 当 期 包 括 損 益                              |        |           |           |                   |                     |       | △13,165 | 0         | △13,165 |
| 会計基準書715の測定日<br>規定の適用による影響額<br>（法人税等控除後） |        |           |           | △ 238             | 45                  |       | △ 193   | —         | △ 193   |
| 現 金 配 当                                  |        |           |           | △ 3,651           |                     |       | △ 3,651 | △ 12      | △ 3,663 |
| 利益準備金振替額                                 |        |           | 110       | △ 110             |                     |       | —       | —         | —       |
| 自己株式取得額                                  |        |           |           |                   |                     | △ 49  | △ 49    | —         | △ 49    |
| 株式報酬費用                                   |        | 40        |           |                   |                     |       | 40      | —         | 40      |
| ストックオプション<br>の行使                         |        | △ 21      |           | 0                 |                     | 21    | 0       | —         | 0       |
| そ の 他                                    |        |           |           |                   |                     |       | —       | △ 166     | △ 166   |
| 平成21年3月31日現在                             | 24,166 | 50,963    | 7,013     | 206,588           | △17,950             | △ 341 | 270,439 | 1,937     | 272,376 |

当連結会計年度（平成21年4月1日～平成22年3月31日）

（単位：百万円）

| 区 分                 | 当社株主資本 |           |           |                   |                     |         | 計       | 非支配<br>持分 | 資本合計    |
|---------------------|--------|-----------|-----------|-------------------|---------------------|---------|---------|-----------|---------|
|                     | 資本金    | 資本<br>剰余金 | 利益<br>準備金 | その他の<br>利益<br>剰余金 | その他の<br>包括損益<br>累計額 | 自己株式    |         |           |         |
| 平成21年3月31日現在        | 24,166 | 50,963    | 7,013     | 206,588           | △17,950             | △ 341   | 270,439 | 1,937     | 272,376 |
| 包 括 損 益             |        |           |           |                   |                     |         |         |           |         |
| 当 期 純 利 益           |        |           |           | 15,721            |                     |         | 15,721  | 182       | 15,903  |
| その他の包括損益            |        |           |           |                   |                     |         |         |           |         |
| 売却可能有価証券<br>未実現評価損益 |        |           |           |                   | 1,264               |         | 1,264   | 2         | 1,266   |
| デリバティブ<br>未実現評価損益   |        |           |           |                   | △ 41                |         | △ 41    | —         | △ 41    |
| 年金債務調整勘定            |        |           |           |                   | 4,753               |         | 4,753   | —         | 4,753   |
| 外貨換算調整勘定            |        |           |           |                   | △ 93                |         | △ 93    | 9         | △ 84    |
| 当 期 包 括 損 益         |        |           |           |                   |                     |         | 21,604  | 193       | 21,797  |
| 現 金 配 当             |        |           |           | △ 3,651           |                     |         | △ 3,651 | △ 79      | △ 3,730 |
| 利益準備金振替額            |        |           | 176       | △ 176             |                     |         | —       | —         | —       |
| 自己株式取得額             |        |           |           |                   |                     | △16,480 | △16,480 | —         | △16,480 |
| ストックオプション<br>の行使    |        | △ 34      |           |                   |                     | 34      | 0       | —         | 0       |
| そ の 他               |        | △ 4       |           |                   |                     |         | △ 4     | 3         | △ 1     |
| 平成22年3月31日現在        | 24,166 | 50,925    | 7,189     | 218,482           | △12,067             | △16,787 | 271,908 | 2,054     | 273,962 |

## 4. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

| 項 目                     | 前連結会計年度<br>自平成20年4月 1日<br>至平成21年3月31日 | 当連結会計年度<br>自平成21年4月 1日<br>至平成22年3月31日 |
|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー：       |                                       |                                       |
| 当 期 純 利 益               | 1,749                                 | 15,903                                |
| 調 整 項 目：                |                                       |                                       |
| 減 価 償 却 費               | 24,646                                | 25,098                                |
| 固 定 資 産 減 損 損 失         | 2,730                                 | 792                                   |
| 繰 延 税 金                 | 2,176                                 | △ 696                                 |
| 為 替 換 算 差 額             | 5,300                                 | △ 4,239                               |
| 受 取 手 形 及 び 売 掛 金 の 減   | 5,705                                 | 3,048                                 |
| 棚 卸 資 産 の ( △ 増 ) 減     | △ 8,149                               | 16,950                                |
| そ の 他 の 流 動 資 産 の 減     | 3,691                                 | 838                                   |
| 支 払 手 形 及 び 買 掛 金 の 減   | △ 310                                 | △ 1,786                               |
| 未 払 法 人 税 等 の 増         | 362                                   | 4,794                                 |
| 未払費用及びその他の流動負債の増        | 200                                   | 4,458                                 |
| そ の 他 — 純 額             | △ 324                                 | 2,288                                 |
| 営 業 活 動 に よ る 純 キャッシュ増  | 37,776                                | 67,448                                |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー：       |                                       |                                       |
| 固 定 資 産 の 取 得           | △ 16,877                              | △ 17,464                              |
| 固 定 資 産 の 売 却           | 2,886                                 | 1,623                                 |
| 定 期 預 金 の ( △ 増 ) 減     | 9,383                                 | △ 53,628                              |
| 有価証券及びその他の投資有価証券の取得     | △ 10,283                              | △ 1,423                               |
| 有価証券及びその他の投資有価証券の売却及び償還 | 350                                   | 10,027                                |
| 子会社の売却に伴う現金及び現金同等物の純減   | -                                     | △ 412                                 |
| そ の 他 — 純 額             | △ 856                                 | 1,143                                 |
| 投 資 活 動 に よ る 純 キャッシュ減  | △ 15,397                              | △ 60,134                              |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー：       |                                       |                                       |
| 現 金 配 当                 | △ 3,663                               | △ 3,730                               |
| 短 期 借 入 金 の 減           | △ 1,694                               | △ 7,672                               |
| 長 期 債 務 の 借 入           | 40                                    | 29,968                                |
| 長 期 債 務 の 返 済           | △ 19,395                              | △ 7,316                               |
| 自 己 株 式 の 取 得           | △ 49                                  | △ 16,480                              |
| そ の 他 — 純 額             | 0                                     | 3                                     |
| 財 務 活 動 に よ る 純 キャッシュ減  | △ 24,761                              | △ 5,227                               |
| 為替変動による現金及び現金同等物への影響額   | △ 544                                 | 108                                   |
| 純 キャッシュ増 ( △ 減 )        | △ 2,926                               | 2,195                                 |
| 期首現金及び現金同等物残高           | 44,249                                | 41,323                                |
| 期末現金及び現金同等物残高           | 41,323                                | 43,518                                |
| 補足情報：                   |                                       |                                       |
| 年間キャッシュ支払額              |                                       |                                       |
| 支 払 利 息                 | 2,521                                 | 2,136                                 |
| 法 人 税 等                 | 749                                   | 4,141                                 |
| キャピタルリース債務発生額           | 3,601                                 | 3,824                                 |

## 5. 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

## 6. 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### (1) 連結範囲及び持分法の適用に関する事項

- ①連結子会社数 84 社
- ②持分法適用会社数 10 社

### (2) 主要な会計方針の要約

#### ①連結財務諸表の作成基準

当社の連結財務諸表は、米国で一般に公正妥当と認められた会計基準に準拠して作成しております。また、当期の表示に合せて、前期の数値を一部組替えて表示しています。

#### ②棚卸資産の評価方法及び評価基準

棚卸資産は、平均法による原価または時価のいずれか低い価額で表示しております。時価は正味実現可能価額によっております。

#### ③有価証券の評価方法及び評価基準

米国財務会計基準審議会会計基準書（以下、「会計基準書」）320「債券及び持分証券」（旧米国財務会計基準審議会基準書（以下、「旧基準書」）第 115 号「負債証券投資及び持分証券投資の会計」）を適用しております。

満期保有目的債券  
売却可能有価証券

償却原価法

決算日の市場価格等に基づく時価法（関連する未実現評価損益を税効果考慮後で資本の部に表示し、売却原価は平均法により算定しております。）

#### ④固定資産の減価償却方法

有形固定資産の減価償却方法  
無形固定資産の減価償却方法

主として定率法

定額法（ただし、会計基準書 350「のれん及びその他の無形固定資産」（旧基準書第 142 号「のれん及びその他の無形固定資産」）に準拠し、耐用年数が確定できないものについては、償却を行わずに少なくとも年 1 回の減損テストを実施しております。）

#### ⑤退職金及び年金債務の計上基準

会計基準書 715「報酬—退職給付」（旧基準書第 87 号「雇用主の年金会計」および旧基準書第 158 号「確定給付型年金及びその他の退職後給付制度に関する事業主の会計」）に準拠し、従業員の退職給付に備えるため、事業年度末における退職給付債務及び年金資産の公正価値に基づき計上しております。

未認識過去勤務費用については、従業員の平均残存勤務年数で定額償却しております。

未認識の数理差異については、回廊（＝退職給付債務と年金資産の公正価値のいずれか大きい方の 10%）を超える部分について、その発生時の従業員の平均残存勤務期間年数で、定額償却しております。

#### ⑥非継続事業

会計基準書 205「財務諸表の表示」（旧基準書第 144 号「長期性資産の減損又は処分に関する会計処理」）に基づき、非継続となった事業の損益は、連結損益計算書上、非継続事業からの純損益（法人税等控除後）として表示しております。

#### ⑦消費税等の会計処理

税抜方式によっております。

## ⑧新会計基準

当社は、平成21年4月1日より会計基準書810「連結」（旧基準書第160号「連結財務諸表における非支配持分―会計研究公報第51号の改訂」）を適用しています。会計基準書810は、子会社の非支配持分及び連結対象外となった場合の会計処理及び報告の基準について規定しています。また、会計基準書810は、親会社持分及び非支配持分を明確に特定かつ識別しており、親会社持分及び非支配持分に帰属する損益を識別して開示することを要求しています。

会計基準書810の適用により、従来は連結貸借対照表の負債の部と資本の部の中間に独立の項目として表示していた「少数株主持分」は、「非支配持分」に表記を改め、資本の部に含めて表示しています。これに伴い、従来の「資本」も「当社株主資本」に表記を改めています。また、連結損益計算書については、従来は原価及び費用の「その他」に含めていた少数株主持分損益を、「非支配持分に帰属する当期純利益」として「当期純利益」の後に独立表示し、「当期純利益」から「非支配持分に帰属する当期純利益」を控除した数値を「当社株主に帰属する当期純利益」として表記しています。

会計基準書810の表示に関する規定は遡及的に適用されるため、連結キャッシュ・フロー計算書を含む過年度の連結財務諸表の数値を一部組み替えて表示しています。

## 7. 連結財務諸表に関する注記事項

## (1) セグメント情報

オペレーティング・セグメント情報

連結会社のオペレーティング・セグメントは、以下の3つの事業グループから構成されています。

- 加工事業本部 ― 主にハム・ソーセージ、加工食品の製造・販売
- 食肉事業本部 ― 主に食肉の生産・販売
- 関連企業本部 ― 主に水産物、乳製品の製造・販売

前連結会計年度(平成20年4月1日～平成21年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目               | 加工事業<br>本 部 | 食肉事業<br>本 部 | 関連企業<br>本 部 | 計         | 消 去<br>調整他 | 連 結       |
|-------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|-----------|
| 売 上 高             |             |             |             |           |            |           |
| (1) 外部顧客に対する売上高   | 312,826     | 598,652     | 129,198     | 1,040,676 | △ 12,227   | 1,028,449 |
| (2) セグメント間の内部売上高  | 21,687      | 89,014      | 3,310       | 114,011   | △ 114,011  | -         |
| 計                 | 334,513     | 687,666     | 132,508     | 1,154,687 | △ 126,238  | 1,028,449 |
| 営 業 費 用           | 328,825     | 671,352     | 133,028     | 1,133,205 | △ 126,173  | 1,007,032 |
| 営 業 利 益 ( △ 損 失 ) | 5,688       | 16,314      | △ 520       | 21,482    | △ 65       | 21,417    |
| 資産、減価償却費及び資本的支出   |             |             |             |           |            |           |
| 資 産               | 174,110     | 299,381     | 43,885      | 517,376   | 66,308     | 583,684   |
| 減 価 償 却 費         | 8,989       | 9,460       | 1,601       | 20,050    | 3,950      | 24,000    |
| 資 本 的 支 出         | 9,963       | 8,835       | 1,768       | 20,566    | 1,582      | 22,148    |

当連結会計年度(平成21年4月1日～平成22年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目              | 加工事業<br>本 部 | 食肉事業<br>本 部 | 関連企業<br>本 部 | 計         | 消 去<br>調整他 | 連 結     |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|---------|
| 売 上 高            |             |             |             |           |            |         |
| (1) 外部顧客に対する売上高  | 308,133     | 527,124     | 130,027     | 965,284   | △ 11,668   | 953,616 |
| (2) セグメント間の内部売上高 | 21,303      | 78,130      | 2,500       | 101,933   | △ 101,933  | -       |
| 計                | 329,436     | 605,254     | 132,527     | 1,067,217 | △ 113,601  | 953,616 |
| 営 業 費 用          | 320,463     | 588,858     | 131,911     | 1,041,232 | △ 112,471  | 928,761 |
| 営 業 利 益          | 8,973       | 16,396      | 616         | 25,985    | △ 1,130    | 24,855  |
| 資産、減価償却費及び資本的支出  |             |             |             |           |            |         |
| 資 産              | 172,790     | 289,322     | 43,363      | 505,475   | 98,726     | 604,201 |
| 減 価 償 却 費        | 9,333       | 9,505       | 1,690       | 20,528    | 3,880      | 24,408  |
| 資 本 的 支 出        | 9,219       | 7,571       | 1,293       | 18,083    | 1,671      | 19,754  |

- (注) 1. 「消去調整他」には、配賦不能項目、セグメント間の内部取引消去などが含まれています。
2. 全社費用及び特定の子会社の損益は、一部の配賦不能項目を除き、各報告オペレーティング・セグメントに配賦しています。これらの子会社は、各報告オペレーティング・セグメントに含まれる連結会社のために間接的なサービス及び業務支援を行っています。
3. 営業利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。
4. 平成21年4月1日付で、一部の子会社の管轄事業本部を変更したため、関連する各報告オペレーティング・セグメントの前連結会計年度について組替再表示を行っています。

## (2) 1株当たり当期純利益の計算内容

| 項 目                                                  | 前連結会計年度<br>自 平成20年4月 1日<br>至 平成21年3月31日 | 当連結会計年度<br>自 平成21年4月 1日<br>至 平成22年3月31日 |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|
| 純利益(分子)：                                             | 百万円                                     | 百万円                                     |
| 当 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益                          | 1,657                                   | 15,721                                  |
| 株式数(分母)：                                             | 千株                                      | 千株                                      |
| 基本的1株当たり当社株主に帰属する当期純利益算定のための加重平均株式数                  | 228,175                                 | 225,580                                 |
| ストックオプションの付与及び<br>第5回無担保転換社債型新株予約権<br>付社債発行による希薄化の影響 | 410                                     | 2,304                                   |
| 希薄化後の1株当たり当社株主に帰属<br>する当期純利益算定のための平均株式数              | 228,585                                 | 227,884                                 |
|                                                      |                                         |                                         |

## (3) 重要な後発事象

前連結会計年度（自 平成20年4月1日 至 平成21年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日）

該当事項はありません。

(開示の省略)

リース取引、関連当事者との取引、税効果会計、有価証券、デリバティブ取引、退職給付、ストック・オプション等、企業結合等に関する注記事項については、決算短信における開示の必要性が大きいと考えられるため、開示を省略します。

## V 個 別 財 務 諸 表

## 1. 貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成21年 3 月 31 日) | 当事業年度<br>(平成22年 3 月 31 日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 資産の部          |                           |                           |
| 流動資産          |                           |                           |
| 現金及び預金        | 28,472                    | 29,282                    |
| 受取手形          | 269                       | 226                       |
| 売掛金           | 77,175                    | 80,198                    |
| 有価証券          | 9,998                     | 52,245                    |
| 商品及び製品        | 35,111                    | 25,088                    |
| 仕掛品           | 460                       | 487                       |
| 原材料及び貯蔵品      | 14,059                    | 10,753                    |
| 前払費用          | 765                       | 644                       |
| 繰延税金資産        | 2,428                     | 1,928                     |
| 関係会社短期貸付金     | 75,822                    | 67,098                    |
| 未収入金          | 8,640                     | 7,361                     |
| その他           | 1,211                     | 1,116                     |
| 貸倒引当金         | △333                      | △294                      |
| 流動資産合計        | 254,077                   | 276,132                   |
| 固定資産          |                           |                           |
| 有形固定資産        |                           |                           |
| 建物            | 51,459                    | 50,683                    |
| 減価償却累計額       | △31,568                   | △32,229                   |
| 建物（純額）        | 19,891                    | 18,454                    |
| 構築物           | 7,581                     | 7,611                     |
| 減価償却累計額       | △5,190                    | △5,347                    |
| 構築物（純額）       | 2,391                     | 2,264                     |
| 機械及び装置        | 50,661                    | 51,340                    |
| 減価償却累計額       | △41,940                   | △42,700                   |
| 機械及び装置（純額）    | 8,721                     | 8,640                     |
| 車両運搬具         | 1,238                     | 1,195                     |
| 減価償却累計額       | △1,154                    | △1,137                    |
| 車両運搬具（純額）     | 84                        | 58                        |
| 工具、器具及び備品     | 4,501                     | 4,454                     |
| 減価償却累計額       | △3,739                    | △3,789                    |
| 工具、器具及び備品（純額） | 762                       | 665                       |
| 土地            | 29,727                    | 29,206                    |
| リース資産         | 702                       | 884                       |
| 減価償却累計額       | △61                       | △221                      |
| リース資産（純額）     | 641                       | 663                       |
| 建設仮勘定         | 110                       | 114                       |
| 有形固定資産合計      | 62,327                    | 60,064                    |
| 無形固定資産        |                           |                           |
| 借地権           | 61                        | 61                        |
| ソフトウェア        | 7,843                     | 8,319                     |
| リース資産         | 23                        | 18                        |
| その他           | 133                       | 122                       |
| 無形固定資産合計      | 8,060                     | 8,520                     |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(平成21年 3 月 31 日) | 当事業年度<br>(平成22年 3 月 31 日) |
|---------------|---------------------------|---------------------------|
| 投資その他の資産      |                           |                           |
| 投資有価証券        | 12,581                    | 13,865                    |
| 関係会社株式        | 30,030                    | 27,251                    |
| 出資金           | 331                       | 330                       |
| 長期貸付金         | 88                        | 62                        |
| 従業員に対する長期貸付金  | 528                       | 488                       |
| 関係会社長期貸付金     | 20,497                    | 24,890                    |
| 破産更生債権等       | 228                       | 43                        |
| 長期前払費用        | 108                       | 122                       |
| 前払年金費用        | 7,316                     | 6,861                     |
| 繰延税金資産        | 2,695                     | 2,017                     |
| その他           | 3,702                     | 3,616                     |
| 貸倒引当金         | △1,151                    | △5,529                    |
| 投資その他の資産合計    | 76,953                    | 74,016                    |
| 固定資産合計        | 147,340                   | 142,600                   |
| 資産合計          | 401,417                   | 418,732                   |
| 負債の部          |                           |                           |
| 流動負債          |                           |                           |
| 支払手形          | 1,087                     | 1,057                     |
| 買掛金           | 72,411                    | 68,181                    |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1,857                     | 36,857                    |
| リース債務         | 147                       | 182                       |
| 未払金           | 5,105                     | 6,112                     |
| 未払費用          | 10,177                    | 10,672                    |
| 未払法人税等        | 158                       | 3,289                     |
| 預り金           | 1,431                     | 1,452                     |
| 関係会社預り金       | 23,328                    | 27,723                    |
| 設備関係支払手形      | 94                        | 43                        |
| その他           | 500                       | 102                       |
| 流動負債合計        | 116,295                   | 155,670                   |
| 固定負債          |                           |                           |
| 社債            | 30,000                    | 30,000                    |
| 新株予約権付社債      | —                         | 30,000                    |
| 長期借入金         | 55,694                    | 18,837                    |
| リース債務         | 517                       | 500                       |
| 長期末払金         | 154                       | 85                        |
| 退職給付引当金       | 581                       | 512                       |
| その他           | 240                       | 246                       |
| 固定負債合計        | 87,186                    | 80,180                    |
| 負債合計          | 203,481                   | 235,850                   |

（単位：百万円）

|              | 前事業年度<br>(平成21年 3 月 31 日) | 当事業年度<br>(平成22年 3 月 31 日) |
|--------------|---------------------------|---------------------------|
| 純資産の部        |                           |                           |
| 株主資本         |                           |                           |
| 資本金          | 24,166                    | 24,166                    |
| 資本剰余金        |                           |                           |
| 資本準備金        | 43,084                    | 43,084                    |
| 資本剰余金合計      | 43,084                    | 43,084                    |
| 利益剰余金        |                           |                           |
| 利益準備金        | 6,041                     | 6,041                     |
| その他利益剰余金     |                           |                           |
| 特別償却準備金      | 4                         | 1                         |
| 固定資産圧縮積立金    | 620                       | 620                       |
| 別途積立金        | 115,000                   | 115,000                   |
| 繰越利益剰余金      | 8,948                     | 10,185                    |
| 利益剰余金合計      | 130,613                   | 131,847                   |
| 自己株式         | △341                      | △16,787                   |
| 株主資本合計       | 197,522                   | 182,310                   |
| 評価・換算差額等     |                           |                           |
| その他有価証券評価差額金 | 149                       | 326                       |
| 評価・換算差額等合計   | 149                       | 326                       |
| 新株予約権        | 265                       | 246                       |
| 純資産合計        | 197,936                   | 182,882                   |
| 負債純資産合計      | 401,417                   | 418,732                   |

## 2. 損益計算書

(単位：百万円)

|                       | 前事業年度<br>(自 平成20年 4 月 1 日<br>至 平成21年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成22年 3 月31日) |
|-----------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 売上高                   | 685,136                                      | 636,541                                      |
| 売上原価                  |                                              |                                              |
| 商品及び製品期首たな卸高          | 27,571                                       | 35,111                                       |
| 当期製品製造原価              | 75,799                                       | 73,694                                       |
| 当期商品仕入高               | 549,114                                      | 478,399                                      |
| 合計                    | 652,484                                      | 587,204                                      |
| 他勘定振替高                | 1,174                                        | 947                                          |
| 商品及び製品期末たな卸高          | 35,111                                       | 25,088                                       |
| 売上原価合計                | 616,199                                      | 561,169                                      |
| 売上総利益                 | 68,937                                       | 75,372                                       |
| 販売費及び一般管理費            | 67,843                                       | 70,829                                       |
| 営業利益                  | 1,094                                        | 4,543                                        |
| 営業外収益                 |                                              |                                              |
| 受取利息                  | 1,657                                        | 1,455                                        |
| 受取配当金                 | 3,190                                        | 9,287                                        |
| 不動産賃貸料                | 1,543                                        | 1,469                                        |
| 雑収入                   | 939                                          | 1,537                                        |
| 営業外収益合計               | 7,329                                        | 13,748                                       |
| 営業外費用                 |                                              |                                              |
| 支払利息                  | 856                                          | 816                                          |
| 社債利息                  | 594                                          | 491                                          |
| 社債発行費                 | —                                            | 32                                           |
| 賃貸費用                  | 1,091                                        | 1,066                                        |
| 為替差損                  | 819                                          | —                                            |
| 雑損失                   | 708                                          | 536                                          |
| 営業外費用合計               | 4,068                                        | 2,941                                        |
| 経常利益                  | 4,355                                        | 15,350                                       |
| 特別利益                  |                                              |                                              |
| 固定資産売却益               | —                                            | 369                                          |
| 特別利益合計                | —                                            | 369                                          |
| 特別損失                  |                                              |                                              |
| 固定資産売却損               | 8                                            | 76                                           |
| 固定資産廃棄損               | 406                                          | 173                                          |
| 特別退職金                 | 1,746                                        | 221                                          |
| 関係会社整理損               | 1,032                                        | —                                            |
| 貸倒引当金繰入額              | —                                            | 4,649                                        |
| 関係会社株式評価損             | 490                                          | 2,782                                        |
| 減損損失                  | 487                                          | 581                                          |
| その他                   | 841                                          | 604                                          |
| 特別損失合計                | 5,010                                        | 9,086                                        |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△) | △655                                         | 6,633                                        |
| 法人税、住民税及び事業税          | △3,477                                       | 679                                          |
| 法人税等調整額               | 1,608                                        | 1,054                                        |
| 法人税等合計                | △1,869                                       | 1,733                                        |
| 当期純利益                 | 1,214                                        | 4,900                                        |

## 3. 株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(自 平成20年 4 月 1 日<br>至 平成21年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成22年 3 月31日) |
|---------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 株主資本          |                                              |                                              |
| 資本金           |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 24,166                                       | 24,166                                       |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 当期変動額合計       | —                                            | —                                            |
| 当期末残高         | 24,166                                       | 24,166                                       |
| 資本剰余金         |                                              |                                              |
| 資本準備金         |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 43,084                                       | 43,084                                       |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 当期変動額合計       | —                                            | —                                            |
| 当期末残高         | 43,084                                       | 43,084                                       |
| 資本剰余金合計       |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 43,084                                       | 43,084                                       |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 当期変動額合計       | —                                            | —                                            |
| 当期末残高         | 43,084                                       | 43,084                                       |
| 利益剰余金         |                                              |                                              |
| 利益準備金         |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 6,041                                        | 6,041                                        |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 当期変動額合計       | —                                            | —                                            |
| 当期末残高         | 6,041                                        | 6,041                                        |
| その他利益剰余金      |                                              |                                              |
| 海外投資等損失準備金    |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 7                                            | —                                            |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 海外投資等損失準備金の取崩 | △7                                           | —                                            |
| 当期変動額合計       | △7                                           | —                                            |
| 当期末残高         | —                                            | —                                            |
| 特別償却準備金       |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 8                                            | 4                                            |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 特別償却準備金の取崩    | △4                                           | △3                                           |
| 当期変動額合計       | △4                                           | △3                                           |
| 当期末残高         | 4                                            | 1                                            |
| 固定資産圧縮積立金     |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 620                                          | 620                                          |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 当期変動額合計       | —                                            | —                                            |
| 当期末残高         | 620                                          | 620                                          |
| 別途積立金         |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 115,000                                      | 115,000                                      |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 当期変動額合計       | —                                            | —                                            |
| 当期末残高         | 115,000                                      | 115,000                                      |

(単位：百万円)

|               | 前事業年度<br>(自 平成20年 4 月 1 日<br>至 平成21年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成22年 3 月31日) |
|---------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 繰越利益剰余金       |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 11,388                                       | 8,948                                        |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 海外投資等損失準備金の取崩 | 7                                            | —                                            |
| 特別償却準備金の取崩    | 4                                            | 3                                            |
| 剰余金の配当        | △3,651                                       | △3,651                                       |
| 当期純利益         | 1,214                                        | 4,900                                        |
| 新株予約権の行使      | △14                                          | △15                                          |
| 当期変動額合計       | △2,440                                       | 1,237                                        |
| 当期末残高         | 8,948                                        | 10,185                                       |
| 利益剰余金合計       |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 133,064                                      | 130,613                                      |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 海外投資等損失準備金の取崩 | —                                            | —                                            |
| 特別償却準備金の取崩    | —                                            | —                                            |
| 剰余金の配当        | △3,651                                       | △3,651                                       |
| 当期純利益         | 1,214                                        | 4,900                                        |
| 新株予約権の行使      | △14                                          | △15                                          |
| 当期変動額合計       | △2,451                                       | 1,234                                        |
| 当期末残高         | 130,613                                      | 131,847                                      |
| 自己株式          |                                              |                                              |
| 前期末残高         | △313                                         | △341                                         |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 自己株式の取得       | △49                                          | △16,480                                      |
| 新株予約権の行使      | 21                                           | 34                                           |
| 当期変動額合計       | △28                                          | △16,446                                      |
| 当期末残高         | △341                                         | △16,787                                      |
| 株主資本合計        |                                              |                                              |
| 前期末残高         | 200,001                                      | 197,522                                      |
| 当期変動額         |                                              |                                              |
| 剰余金の配当        | △3,651                                       | △3,651                                       |
| 当期純利益         | 1,214                                        | 4,900                                        |
| 自己株式の取得       | △49                                          | △16,480                                      |
| 新株予約権の行使      | 7                                            | 19                                           |
| 当期変動額合計       | △2,479                                       | △15,212                                      |
| 当期末残高         | 197,522                                      | 182,310                                      |

(単位：百万円)

|                     | 前事業年度<br>(自 平成20年 4 月 1 日<br>至 平成21年 3 月31日) | 当事業年度<br>(自 平成21年 4 月 1 日<br>至 平成22年 3 月31日) |
|---------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>評価・換算差額等</b>     |                                              |                                              |
| <b>その他有価証券評価差額金</b> |                                              |                                              |
| 前期末残高               | 1,706                                        | 149                                          |
| 当期変動額               |                                              |                                              |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,557                                       | 177                                          |
| 当期変動額合計             | △1,557                                       | 177                                          |
| 当期末残高               | 149                                          | 326                                          |
| <b>繰延ヘッジ損益</b>      |                                              |                                              |
| 前期末残高               | △393                                         | —                                            |
| 当期変動額               |                                              |                                              |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 393                                          | —                                            |
| 当期変動額合計             | 393                                          | —                                            |
| 当期末残高               | —                                            | —                                            |
| <b>評価・換算差額等合計</b>   |                                              |                                              |
| 前期末残高               | 1,313                                        | 149                                          |
| 当期変動額               |                                              |                                              |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,164                                       | 177                                          |
| 当期変動額合計             | △1,164                                       | 177                                          |
| 当期末残高               | 149                                          | 326                                          |
| <b>新株予約権</b>        |                                              |                                              |
| 前期末残高               | 233                                          | 265                                          |
| 当期変動額               |                                              |                                              |
| 新株予約権の行使            | △7                                           | △19                                          |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | 39                                           | —                                            |
| 当期変動額合計             | 32                                           | △19                                          |
| 当期末残高               | 265                                          | 246                                          |
| <b>純資産合計</b>        |                                              |                                              |
| 前期末残高               | 201,547                                      | 197,936                                      |
| 当期変動額               |                                              |                                              |
| 剰余金の配当              | △3,651                                       | △3,651                                       |
| 当期純利益               | 1,214                                        | 4,900                                        |
| 自己株式の取得             | △49                                          | △16,480                                      |
| 新株予約権の行使            | 0                                            | 0                                            |
| 株主資本以外の項目の当期変動額（純額） | △1,125                                       | 177                                          |
| 当期変動額合計             | △3,611                                       | △15,054                                      |
| 当期末残高               | 197,936                                      | 182,882                                      |

#### 4. 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

#### 5. 重要な会計方針の変更

##### 退職給付に係る会計基準

当事業年度より、「退職給付に係る会計基準」の一部改正（その3）（企業会計基準第19号 平成20年7月31日公表分）を適用しております。

数理計算上の差異を翌期から償却するため、これによる営業利益、経常利益及び税引前当期純利益に与える影響はありません。

また、本会計基準の適用に伴い発生する退職給付債務の差額の未処理残高は軽微であります。

## VI 役員 の 異 動

役員の新任及び退任（平成22年6月25日付け予定）

(1) 新任取締役候補

|                                   |         |                            |
|-----------------------------------|---------|----------------------------|
| 取 締 役<br>執 行 役 員<br>関 連 企 業 本 部 長 | 川 村 浩 二 | 現 執 行 役 員<br>関 連 企 業 本 部 長 |
|-----------------------------------|---------|----------------------------|

|            |         |          |                                                         |
|------------|---------|----------|---------------------------------------------------------|
| 取 締 役（社 外） | たか<br>高 | いわお<br>巖 | 現 麗澤大学経済学部 学部長<br>麗澤大学大学院国際経済研究科 教授<br>京都大学経営管理大学院 客員教授 |
|------------|---------|----------|---------------------------------------------------------|

(2) 新任監査役候補

該当事項はありません。

(3) 退任予定取締役

該当事項はありません。

(4) 退任予定監査役

該当事項はありません。

以上

平成22年3月期決算

## 補 足 資 料

日 本 ハ ム 株 式 会 社

平成22年5月

注) 本補足資料におきましては、米国財務会計基準審議会会計基準書810に基づき、平成21年3月期以前の数値を一部組み替えて表示しております。

## I ハイライト情報

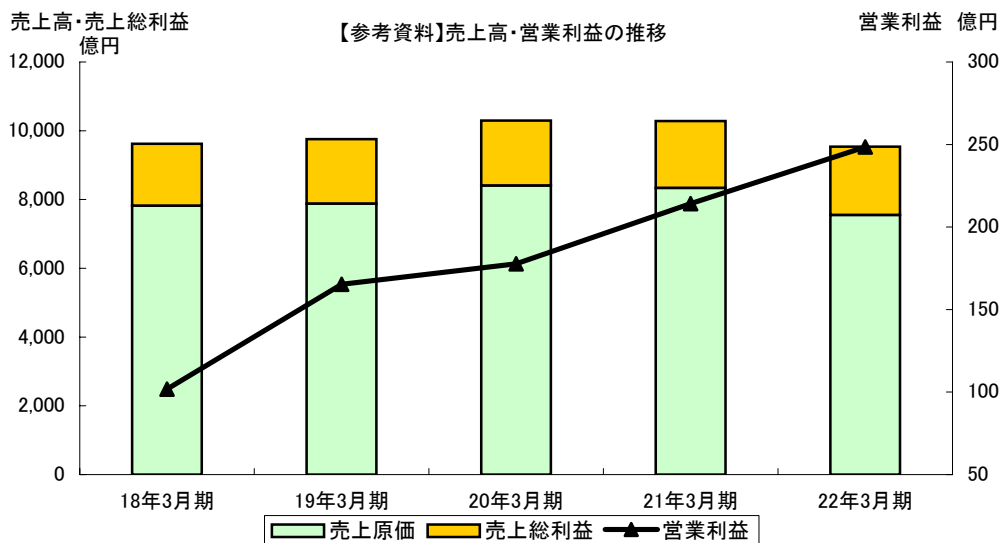
《連結決算》

(単位：百万円)

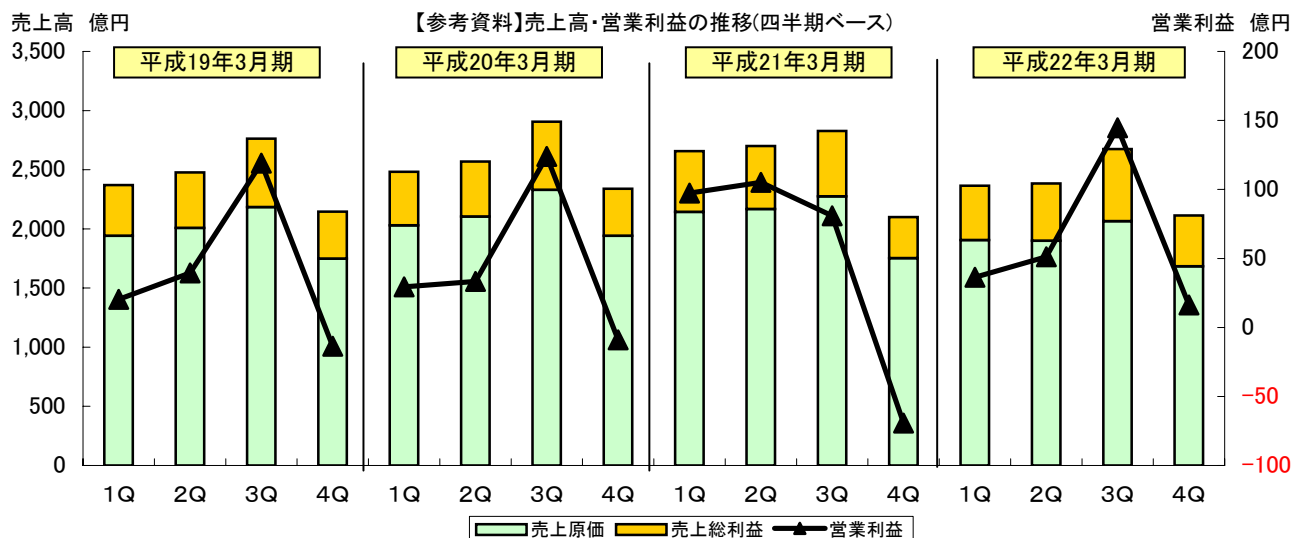
|                    | 18年3月期<br>(実績) | 19年3月期<br>(実績) | 20年3月期<br>(実績) | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) | 対前年比   | 23年3月期<br>(計画) |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|----------------|
| 売上高                | 962,369        | 975,466        | 1,029,694      | 1,028,449      | 953,616        | △7.3%  | 1,000,000      |
| 売上総利益              | 180,371        | 187,335        | 189,182        | 194,885        | 198,624        | 1.9%   |                |
| 営業利益               | 10,181         | 16,533         | 17,769         | 21,417         | 24,855         | 16.1%  | 30,000         |
| 継続事業税引前当期純利益       | 2,550          | 13,835         | 7,760          | 6,287          | 24,024         | 282.1% | 26,000         |
| 当社株主に帰属する<br>当期純利益 | 952            | 11,386         | 1,555          | 1,657          | 15,721         | 848.8% | 14,000         |

|                           |      |      |      |      |      |      |
|---------------------------|------|------|------|------|------|------|
| 売上高営業利益率                  | 1.1% | 1.7% | 1.7% | 2.1% | 2.6% | 3.0% |
| 総資産継続事業税引前当期純<br>利益率(ROA) | 0.4% | 2.3% | 1.3% | 1.1% | 4.0% |      |

## ＜売上高・営業利益の推移（18年3月期～22年3月期まで）＞



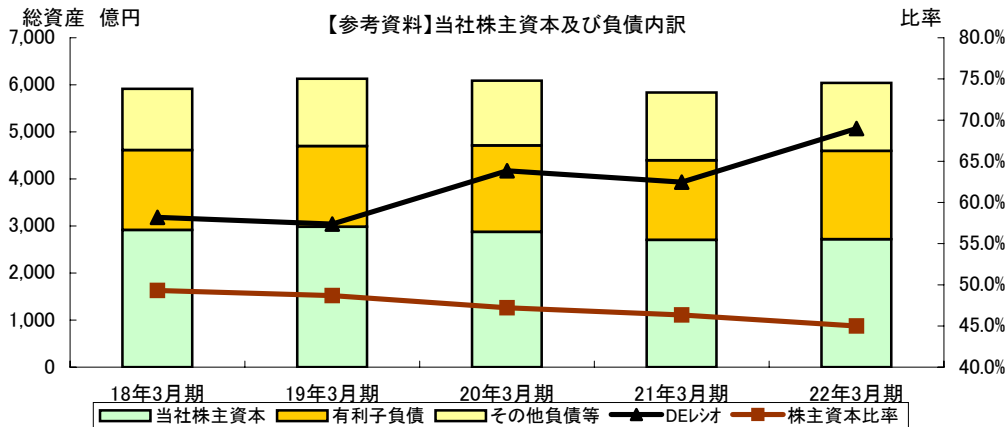
## ＜売上高・営業利益の推移（四半期ベース、19年3月期1Q～22年3月期4Qまで）＞



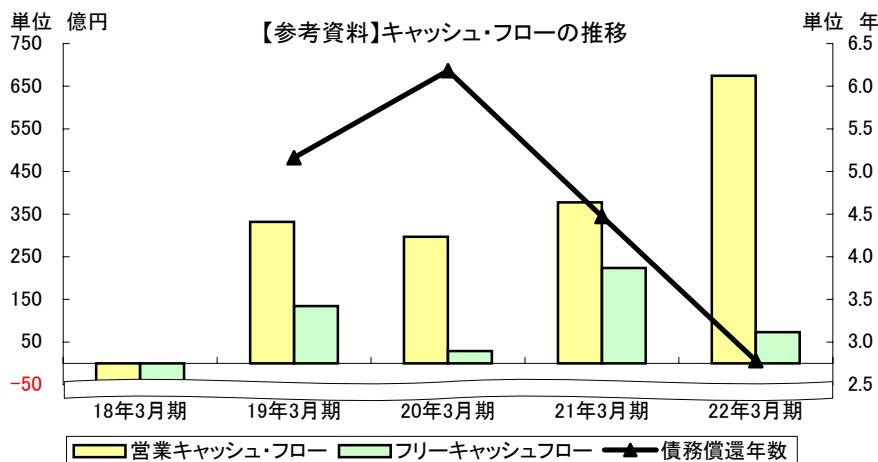
(単位：百万円)

|             | 18年3月期<br>(実績) | 19年3月期<br>(実績) | 20年3月期<br>(実績) | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) | 対前年比  | 23年3月期<br>(計画) |
|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------|----------------|
| 総 資 産       | 591,426        | 612,933        | 608,809        | 583,684        | 604,201        | 3.5%  |                |
| 当 社 株 主 資 本 | 291,580        | 298,428        | 287,457        | 270,439        | 271,908        | 0.5%  |                |
| 有 利 子 負 債   | 169,701        | 171,211        | 183,539        | 168,950        | 187,585        | 11.0% |                |

|           |        |        |        |        |        |        |        |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 設 備 投 資 額 | 20,996 | 19,441 | 18,627 | 22,148 | 19,754 | △10.8% | 25,900 |
| 減 価 償 却 費 | 23,731 | 22,975 | 23,939 | 24,000 | 24,408 | 1.7%   | 24,500 |



|                           | 18年3月期<br>(実績) | 19年3月期<br>(実績) | 20年3月期<br>(実績) | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 営業キャッシュ・フロー               | △21,793        | 33,164         | 29,690         | 37,776         | 67,448         |
| 投資キャッシュ・フロー               | △16,661        | △19,740        | △26,793        | △15,397        | △60,134        |
| 財務キャッシュ・フロー               | △1,745         | △6,322         | 7,451          | △24,761        | △5,227         |
| 為替変動による現金及び<br>現金同等物への影響額 | 586            | 200            | △581           | △544           | 108            |
| 純キャッシュ・フロー増減              | △39,613        | 7,302          | 9,767          | △2,926         | 2,195          |
| 現金及び現金同等物残高               | 27,180         | 34,482         | 44,249         | 41,323         | 43,518         |



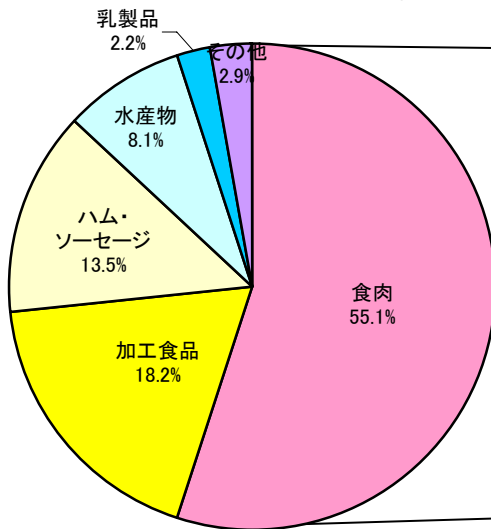
※上記グラフにおける18年3月期は、営業キャッシュ・フロー及びフリー・キャッシュフローのマイナス部分を一部省略しています。また債務償還年数は営業キャッシュ・フローがマイナスのため、表現しておりません。

## Ⅱ 連結売上内訳

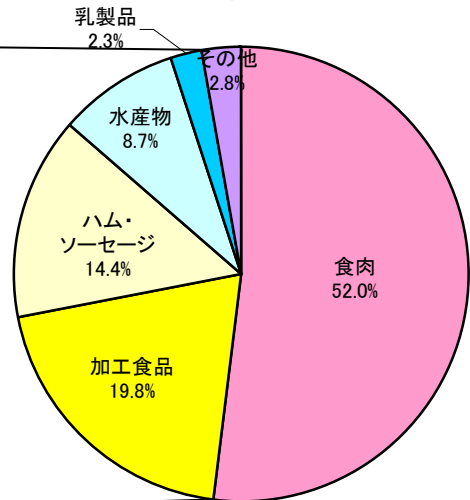
(単位：百万円)

|          | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) | 対前年比   | 23年3月期<br>(計画) |
|----------|----------------|----------------|--------|----------------|
| ハム・ソーセージ | 138,876        | 137,549        | △1.0%  | 140,000        |
| 加工食品     | 187,456        | 188,870        | 0.8%   | 193,000        |
| 食肉       | 566,423        | 496,100        | △12.4% | 532,000        |
| 水産物      | 83,759         | 82,570         | △1.4%  | 84,000         |
| 乳製品      | 22,215         | 21,985         | △1.0%  | 23,000         |
| その他      | 29,720         | 26,542         | △10.7% | 28,000         |
| 合 計      | 1,028,449      | 953,616        | △7.3%  | 1,000,000      |

21年3月期連結売上構成比



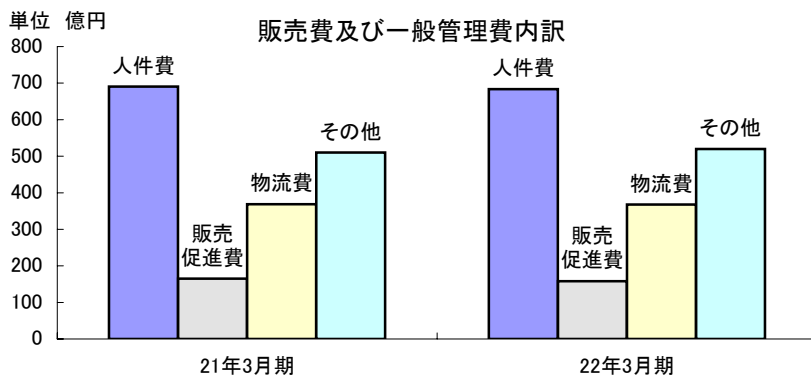
22年3月期連結売上構成比



## Ⅲ 連結販売費及び一般管理費内訳

(単位：百万円)

|       | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) | 対前年比  |
|-------|----------------|----------------|-------|
| 人件費   | 69,045         | 69,167         | 0.2%  |
| 販売促進費 | 16,517         | 15,813         | △4.3% |
| 物流費   | 36,877         | 36,800         | △0.2% |
| その他   | 51,029         | 51,989         | 1.9%  |
| 合 計   | 173,468        | 173,769        | 0.2%  |



## IV連結その他収益及びその他費用内訳

## 1. その他収益 (単位：百万円)

|                 | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) | 対前年比   |
|-----------------|----------------|----------------|--------|
| 受 取 利 息 ・ 配 当 金 | 1,030          | 540            | △47.6% |
| 為 替 差 益         | —              | 4,095          | —      |
| そ の 他           | 269            | 59             | △78.1% |
| 合 計             | 1,299          | 4,694          | 261.4% |

## 2. その他費用 (単位：百万円)

|             | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) | 対前年比   |
|-------------|----------------|----------------|--------|
| 有価証券評価損・売却損 | 587            | 1,887          | 221.5% |
| 固 定 資 産 減 損 | 2,730          | 792            | △71.0% |
| 特 別 退 職 金   | 1,835          | 221            | △88.0% |
| 為 替 差 損     | 8,339          | —              | —      |
| そ の 他       | 432            | 500            | 15.7%  |
| 合 計         | 13,923         | 3,400          | △75.6% |

## V 地域別セグメント情報

前連結会計年度（平成20年4月1日～平成21年3月31日）

（単位：百万円）

| 科 目             | 日 本     | その他の<br>地 域 | 計         | 消 去<br>又は全社 | 連 結       |
|-----------------|---------|-------------|-----------|-------------|-----------|
| 売 上 高           |         |             |           |             |           |
| (1)外部顧客に対する売上高  | 952,490 | 75,959      | 1,028,449 | -           | 1,028,449 |
| (2)セグメント間の内部売上高 | 755     | 85,696      | 86,451    | △ 86,451    | -         |
| 計               | 953,245 | 161,655     | 1,114,900 | △ 86,451    | 1,028,449 |
| 営 業 費 用         | 931,997 | 161,244     | 1,093,241 | △ 86,209    | 1,007,032 |
| 営 業 利 益         | 21,248  | 411         | 21,659    | △ 242       | 21,417    |

(注) 1. 外部顧客に対する売上高は、連結会社の所在地別に分類しています。  
2. 営業利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。

当連結会計年度（平成21年4月1日～平成22年3月31日）

（単位：百万円）

| 科 目             | 日 本     | その他の<br>地 域 | 計         | 消 去<br>又は全社 | 連 結     |
|-----------------|---------|-------------|-----------|-------------|---------|
| 売 上 高           |         |             |           |             |         |
| (1)外部顧客に対する売上高  | 892,872 | 60,744      | 953,616   | -           | 953,616 |
| (2)セグメント間の内部売上高 | 491     | 77,916      | 78,407    | △ 78,407    | -       |
| 計               | 893,363 | 138,660     | 1,032,023 | △ 78,407    | 953,616 |
| 営 業 費 用         | 870,240 | 136,558     | 1,006,798 | △ 78,037    | 928,761 |
| 営 業 利 益         | 23,123  | 2,102       | 25,225    | △ 370       | 24,855  |

(注) 1. 外部顧客に対する売上高は、連結会社の所在地別に分類しています。  
2. 営業利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。

## 【参考情報～その他の地域の内訳】

前連結会計年度（平成20年4月1日～平成21年3月31日）

（単位：百万円）

| 科 目             | 米州     | 豪州      | その他    |
|-----------------|--------|---------|--------|
| 売 上 高           |        |         |        |
| (1)外部顧客に対する売上高  | 24,326 | 44,132  | 7,501  |
| (2)セグメント間の内部売上高 | 45,458 | 18,404  | 25,091 |
| 計               | 69,784 | 62,536  | 32,592 |
| 営 業 費 用         | 69,390 | 63,579  | 31,512 |
| 営 業 利 益（△ 損 失）  | 394    | △ 1,043 | 1,080  |

セグメント間取引の消去があるため、地域別セグメント情報の「その他の地域」とは一致しません。

当連結会計年度（平成21年4月1日～平成22年3月31日）

（単位：百万円）

| 科 目             | 米州     | 豪州      | その他    |
|-----------------|--------|---------|--------|
| 売 上 高           |        |         |        |
| (1)外部顧客に対する売上高  | 20,011 | 35,138  | 5,595  |
| (2)セグメント間の内部売上高 | 44,034 | 14,170  | 21,913 |
| 計               | 64,045 | 49,308  | 27,508 |
| 営 業 費 用         | 60,691 | 51,818  | 26,266 |
| 営 業 利 益（△ 損 失）  | 3,354  | △ 2,510 | 1,242  |

セグメント間取引の消去があるため、地域別セグメント情報の「その他の地域」とは一致しません。

## VI 単体決算ハイライト情報

(単位：百万円)

|             | 18年3月期<br>(実績) | 19年3月期<br>(実績) | 20年3月期<br>(実績) | 21年3月期<br>(実績) | 22年3月期<br>(実績) | 対前年比   | 23年3月期<br>(計画) |
|-------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------|----------------|
| 売上高         | 621,547        | 619,745        | 662,840        | 685,136        | 636,541        | △7.1%  | 670,000        |
| 売上総利益       | 74,249         | 70,276         | 72,154         | 68,937         | 75,372         | 9.3%   |                |
| 営業利益(△損失)   | △959           | 1,334          | 4,873          | 1,094          | 4,543          | 315.3% | 7,300          |
| 経常利益        | 2,520          | 5,304          | 12,885         | 4,355          | 15,350         | 252.5% | 14,200         |
| 当期純利益(△純損失) | △3,699         | 1,569          | 5,703          | 1,214          | 4,900          | 303.6% | 6,800          |

|          |       |      |      |      |      |   |      |
|----------|-------|------|------|------|------|---|------|
| 売上高営業利益率 | △0.2% | 0.2% | 0.7% | 0.2% | 0.7% | — | 1.1% |
|----------|-------|------|------|------|------|---|------|

|       |         |         |         |         |         |       |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|
| 総資産   | 375,756 | 379,849 | 408,126 | 401,417 | 418,732 | 4.3%  |
| 純資産   | —       | 202,476 | 201,547 | 197,936 | 182,882 | △7.6% |
| 株主資本  | 206,190 | —       | —       | —       | —       | —     |
| 有利子負債 | 69,774  | 74,641  | 100,309 | 88,215  | 116,376 | 31.9% |